

 2021

 التقرير السنوي

خدمات مصرفية مسؤولة

رأس مال بشري

مرکز مالی قوی

خدمة العملاء

نـمـو استراتيجي لمستقبل **مستدام**

خلق قىمة مضافة

التحول الرقمى

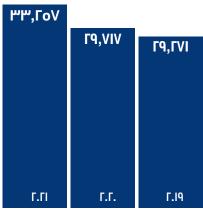
استراتيجية واضحة

تكنولوجيا متطورة

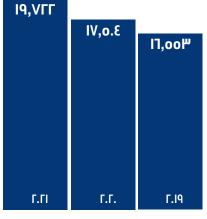


حضرة صاحب السمو الشيخ سمو الشيخ الأحمد الجابر الصباح مشعل الأحمد الجابر الصباح أمير دولة الكويت ولي عهد دولة الكويت

موظفي المجموعة



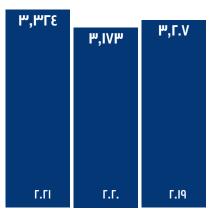
إجمالى الموجودات (مليون دينار كويتي)



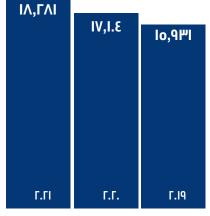
القروض والسلف والتمويل الاسلامي (مليون دينار كويتي)







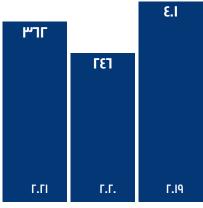
إجمالي حقوق المساهمين (مليون دينار كويتى)



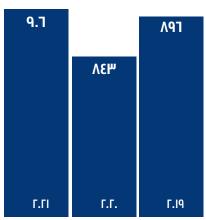
ودائع العملاء (مليون دينار كويتي)

مليار دينار كويتي اجمالي الموجودات





الارباح الخاصة بمساهمي البنك (مليون دينار كويتي)



صافي إيرادات التشغيل (مليون دينار كويتي)

لمحة عامة عن بنك الكويت الوطنى

نجح بنك الكويت الوطني (ش.م.ك.ع)"بنك الكويت الوطني" أو "البنك"، منذ تأسيسه في العام ١٩٥٢ في ترسيخ مكانة ريادية ليس فقط كونه أول وأقدم بنك وطنى وشركة مساهمة تأسست في الكويت وفي منطقة الخليج العربى؛ وإنما أيضا من حيث الخبرة والقدرة على تقديم خدمات مالية مبتكرة على مدار ٦٩ عاماً ليصبح بذلك المؤسسة المالية الرائدة في الكويت، وقد حرص البنك على توسيع نطاق عملياته الدولية لتشمل مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط والوصول إلى الأسواق العالمية، حتى بات ينتشر اليوم من خلال قرابة .١٤ فرعاً في ١٤ دولة عبر ٤ قارات مختلفة.

ويحرص البنك دائماً على تبنى نهج إداري مستقر ومدروس مع اعتماد استراتيجية واضحة لتعزيز أعماله الاساسية والتوسع عبر قطاعات وأسواق جديدة، وهو ما أكسبه سمعة مرموقة ومكانة رائدة في المنطقة والعالم أجمع. وتمكن البنك من تحقيق مستويات عالية من الربحية بفضل جودة أصوله والرسملة القوية التي يتمتع بها. ويقدم البنك مجموعة شاملة من المنتجات المالية والخدمات الاستثمارية والحلول المبتكرة التى تلبى احتياجات عملائه من الأفراد والشركات والمؤسسات المالية. وتأتي مجموعة الكويت الوطنى في صدارة

القطاع المصرفي الكويتي من حيث الأصول وودائع العملاء والقروض والسلف باعتباره أكبر مجموعة خدمات مصرفية في الكويت.

الملكية

تأسس بنك الكويت الوطنى على يد مجموعة من كبار التجار الكويتيين وظل محافظا على قاعدة مساهميه الرئيسيين منذ ذلك الوقت، وتم إدراج أسهم البنك في سوق الكويت للأوراق المالية في العام ١٩٨٤. ويمتلك مساهم واحد (المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية) أكثر من ٥ ٪من رأس المال (٥.٧٧٪ كما في ديسمبر ٢.٢١). وقد بلغت القيمة السوقية لبنك الكويت الوطني ٧٫٢ مليار دينار كويتي في ٣١ دیسمبر ۲.۲۱.

العمليات

يتميز بنك الكويت الوطنى باتساع بصمته الجغرافية على المستوى الدولي، وينصب تركيزه التشغيلي على منطقة الشرق الأوسط

وشمال إفريقيا. كما يمتد تواجد المجموعة أيضا إلى الصين وفرنسا وسنغافورة وسويسرا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة. وتتمثل قطاعات الأعمال الرئيسية لبنك الكويت الوطنى في توفير الخدمات التالية:

- الخدمات المصرفية الشخصية والخاصة
 - الخدمات المصرفية للشركات
- الخدمات المصرفية الإسلامية (من خلال بنك بوبيان التابع للمجموعة)
 - الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول (من خلال شركة الوطني للاستثمار التابعة للمجموعة)



المثابرة النزاهة التحفظ المعرفة



تقديم خدمات مالية عالية الجودة وفق أحدث المستويات العالمية لعملائنا

استقطاب أفضل الكفاءات المصرفية فى المنطقة وتنميتها والاحتفاظ بها

القيام بمسؤوليتنا تجاه المجتمعات التي نعمل بها

الالتزام بقيمنا الأساسية وهى المثابرة والنزاهة والتحفظ والمعرفة

بذلك، نستطيع أن نواصل تحقيق أعلى العوائد لمساهمينا

الرؤية

أن نكون البنك الذي تعرفُه وتثقُ به بفضل قيمنا الأساسيّة وموظّفينا والخبرات التي نُقدمها.

المحتويات



تقرير مجلس البدارة

بيان الدخل المجمع

بيان الدخل الشامل المجمع

بيان المركز المالى المجمع

بيان التدفقات النقدية المجمع

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

ص ۱.۸

ص ۱۱۳

ص ١١٤

ص ۱۱۵

ص ۱۱۹

البيانات المالية

تقرير مراقبى الحسابات المستقلين



المراجعة الاستراتيجية

كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة

نمو استراتيجي لمستقبل مستدام

الاستراتيجية

ص ۱۸

مؤشرات الأداء الرئيسية

ص .۲

الأداء المالي

آفاق نمو الأسواق

الاستدامة

ص ۳۰

كلمة رئيس مجلس الادارة

أبرز أحداث العام

ص ۸

ص ١٤

نموذج الاعمال

ص 17

ص ۱۲

الحوكمة

أعضاء مجلس الإدارة

ص ۳٦

الإدارة التنفيذية

ص .٤

منظومة الحوكمة

ص ٤٨

اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

ص اہ

التطبيق الفعال لمنظومة الحوكمة

ص ٥٢

سياسة وإطار منح المكافآت

ص ٥٧

تقرير كفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية

تقرير مراجعة نظم الرقابة الداخلية من قبل مدقق خارجى مستقل

ص ٥٩

الأخلاقيات وقواعد السلوك المهنى

1. ത

حقوق أصحاب المصالح

مجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام والحوكمة

ص ۱۲

ُنمو استراتيجي لمستقبل مستدام

نجح بنك الكويت الوطنى فى تصميم استراتيجية فريدة لوضع البنك على مسار النمو ترتكز في جوهرها على توفير تجربة مميزة للعملاء وتبني نهج التحول الرقمي للمضي قدماً نحو مستقبل واعد وأكثر استدامة ترسيخاً لمكانته المميزة كونه البنك الذي تعرفه وتثق به.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

ناصر مساعد عبد الله الساير رئيس مجلس الإدارة

> "قمنا بتصميم استراتيجيتنا المؤسسية لمواصلة تحقيق أعلى العوائد المميزة لمساهمينا بصفة مستمرة وذلك من خلال سعينا الدؤوب لتنفيذ تلك الاستراتيجيات بدقة"



يسعدني، بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لمجموعة بنك الكويت الوطني للعام ٢٠٢١. بدايةً، رغم استمرار التحديات والتداعيات المختلفة التي فرَّضت نفسها في أعقاب تفشى الجائحة، إلا أن بنك الكويت الوطني نجح في تحقيق نمواً قوياً، هذا إلى جانب الأداء التشغيلي والمالي القوى الذي نجحنا في تحقيقه في العام ٢.٢١ بفضل بدء تعافي الاقتصاد والعودة التدريجية لممارسة أنشطة الأعمال بوتيرة طبيعية كما اعتدنا قبل ظهور الجائحة.

البيئة التشغيلية

أدى التخفيف التدريجي للقيود المفروضة لاحتواء جائحة كوفيد-١٩ إلى تعافى الاقتصاد الكويتي بشكل تدريجي خلال العام ٢.٢١، وهو ما عزز من نمو النشاط التجاري.

كما أدى الانتعاش القوى الذى شهدته أسعار النفط إلى تحسن الوضع المالي للحكومة بشكل كبيراً، مما ساهم في العودة التدريجية للنمو الاقتصادي وزيادة الإيرادات الحكومية.

ومع بقاء أسعار الفائدة عند أدنى مستوياتها على الاطلاق، ارتفع الإنفاق الاستهلاكي بشدة بدعم من تأجيل سداد أقساط القروض، واستقرار معدلات توظيف المواطنين الكويتيين وانخفاض وتيرة السفر إلى الخارج.

كما واصل بنك الكويت المركزي دعم ومساندة القطاع المصرفي بإجراءات استباقية ساهمت في تعزيز مستويات السيولة ونسب كفاية رأس المال ومعدلات الودائع إلى القروض.

وفى ظل تلك المؤشرات الواعدة على حدوث انتعاش مبكر، ظل بنك الكويت الوطني ملتزماً بتحقيق أهدافه الاستراتيجية التي تتمثل في تعزيز مكانته على مستوى الكويت كونه البنك الذي تعرفه وتثَّق به، وذلكٌ من خلال ترسيخ قيمه الأساسية وتطوير قدرات موظفيه وإثراء تجربة عملائه لتوفير أفضل المنتجات والخدمات المصرفية عالية الجودة وتقديم مستوى مميز

½Ψ.

التوصية بتوزيعات نقدية على المساهمين

قرابة

.31 فرع فی

31

دولة

من خدمة العملاء، مع التركيز على جذب أفضل المواهب الكويتية.

تنفيذ استراتيجيتنا

قمنا بتصميم استراتيجيتنا المؤسسية لمواصلة تحقيق أعلى العوائد المميزة لمساهمينا بصفة مستمرة وذلك من خلال سعينا الدؤوب لتنفيذ تلك الاستراتيجيات بدقة من خلال تطبيق الركائز الثلاثة الرئيسية التي تعتمد عليها، وهي: الحفاظ على موقعنا الريادي على صعيد الأنشطة الرئيسية، والنمو خارج إطار الأنشطة الرئيسية، وتحسين معدلات الربحية.

يعزز التزامنا الراسخ وإسراعنا بوتيرة استثماراتنا الموجهة نحو الابتكار والتحول الرقمي، في نجاح مساعينا الرامية إلى تنمية أنشطة أعمالنا الخاصة بقطاعات الخدمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية الشخصية والخاصة. كما نحرص أيضاً على تنويع انتشارنا الجغرافي وتوفير مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات، حيث نستهدف مواصلة التوسع الإقليمي، لا سيما في مجال الأنشطة المصرفية الاسلامية وإدارة الثروات.

واستكمالاً لمسارنا الاستراتيجي، سوف نواصل التركيز على توسيح قاعدة عملائنا من ذوي الملاءة المالية العالية مع الاستفادة أيضاً من النطاق الواسع لمجموعة منتجاتنا لجذب عملاء الخدمات المصرفية الخاصة من أصحاب الثروات.

الأولويات الوطنية

يلتزم بنك الكويت الوطني بدعم الخطط التنموية لحكومة دولة الكويت بوصفها جزءاً من الأهداف الوطنية بعيدة المدى التي تم تحديدها ضمن رؤية "كويت جديدة ٢٠٣٥".

ويعمل البنك بصفة خاصة على مساندة وتعزيز الأجندة الاستراتيجية للدولة فيما يتعلق بدفع عجلة النمو عبر دعم القطاع الخاص لزيادة التنويع الاقتصادى.

وتشمل تلك الجهود مساهمتنا في تطوير وتوسيع البنية التحتية للتمويل على مستوى الدولة لإتاحة المزيد من فرص النمو لقطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة وغيرها من القطاعات، هذا إلى جانب دورنا القيادي في عمليات التمويل لتعزيز ومساندة أنشطة الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

كما نشارك بفعالية في عملية التحول الرقمي للاقتصاد الكويتي، بصفتنا شريكاً رئيسياً في برنامج الحكومة الكويتية لتوسيع نطاق الابتكار الرقمى فى البلاد.

مكانة متميزة

حافظ بنك الكويت الوطني على ما يتمتع به من مكانة متميزة في السوق باعتباره المجموعة المصرفية الرائدة على مستوى الكويت من حيث قيمة إجمالي الأصول، وودائع العملاء، وقروض وسلف العملاء، هذا إلى جانب استحواذه على حصة سوقية تفوق أكثر من ٣٪ من المؤشرات المالية الرئيسية. في حين بلغت القيمة السوقية لبنك الكويت الوطنى ٢٣,٧ مليار دولار أمريكي بنهاية العام.

كما احتفظ البنك بتصنيفه ضمن قائمة مجلة جلوبل فاينانس لأكثر .ه بنكاً أماناً في العالم، كما جاء من بين أفضل .ا بنوك في المنطقة وتصدرت العلامة التجارية لبنك الكويت الوطني المرتبة الأولى بين كافة البنوك الكويتية لكونها العلامة المصرفية الأعلى قيمة وفقاً لتقييمات "براند فاينانس"، هذا بالإضافة إلى قوة ومتانة التصنيف الائتماني للبنك في الأجل الطويل (+A1, A, A) وانتشار أنشطة اعماله في ١٤ دولة بما يساهم في خدمة عملائنا على أفضل وجه. كما يتمتع البنك بميزة فريدة باعتباره البنك الوحيد في الكويت الذي يقدم خدمات مصرفية تقليدية وإسلامية.

معايير الحوكمة

واصل بنك الكويت الوطني تعزيز معايير الحوكمة وإدارة المخاطر هذا العام، وذلك في إطار حرص البنك الدائم على المحتاطر هذا العام، وذلك في إطار حرص البنك الدائم على الامتثال التام بالتعليمات المحلية والعمل وفقاً لأفضل الممارسات الدولية. كما قمنا بمراجعة وتحديث هيكل منظومة الحوكمة والسياسات ومواثيق العمل الخاصة بمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وذلك بما يتماشى مع التعليمات الرقابية المعمول بها في الكويت والتعليمات المادرة عن الجهات الرقابية في الدول الأخرى التي تعمل بها المجموعة. وقد عقد البنك الجمعية العمومية العادية وغير العادية في ٦ مارس ٢٠١١ حيث اكتمل النصاب القانوني بنسبة عجوسيات حضور بلغت ٨٠٤٪ وتمت الموافقة على جميع توصيات مجلس الإدارة بما في ذلك توزيع أرباح نقدية بنسبة ٢٠٠٪ على مساهمي البنك (ما يعادل ٢٠ ملساً للسهم) بالإضافة إلى مساهمي البنك (ما يعادل ٢٠ ملساً للسهم) بالإضافة إلى موافعة عن عام ٢٠٠٠.

كما أقر المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد في ٤ ديسمبر ٢.٢١ زيادة رأس المال المصرح به من ٧٥٠ مليون دينار كويتي إلى ١٫٠ مليار دينار كويتي.

> "يلتزم بنك الكويت الوطني بدعم الخطط التنموية لحكومة دولة الكويت بوصفها جزءاً من الأهداف الوطنية بعيدة المدى التي تم تحديدها ضمن رؤية "كويت جديدة ٢٠٣٥"

وعن العام ٢.٢١، فقد أوصى مجلس الإدارة بتوزيع ٣٠٪ أرباح نقدية على المساهمين بما يعادل ٢١٥٫٨ مليون دينار كويتي. كما أوصى المجلس بتوزيع أسهم منحة بنسبة ٥٪ على المساهمين بعد الحصول على موافقة الجمعية العمومية العادية المقرر انعقادها في مارس ٢.٢٢.

وفي إطار جهودنا المتواصلة للحفاظ على مكانتنا الرائدة على صعيد ممارسات الحوكمة، تم تعيين عضوين مستقلين في مجلس إدارة المجموعة في العام ٢.٢١ امتثالاً لتعليمات الحوكمة المعدلة الصادرة عن بنك الكويت المركزي في ٢.١١٩/٩/١. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتطوير وتطبيق الأنظمة التلية الخاصة بالالتزام والحوكمة ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ومكافحة الجرائم المالية، وتكنولوجيا المعلومات ومخاطر الأمن السيبراني.

كذلك نسعى إلى تطوير وتوحيد ممارسات الحوكمة المطبقة عبر المجموعة، وتحسين آلية إعداد التقارير على مستوى كيانات المجموعة، كما قمنا بإجراء مراجعة وتقييم مستقل لممارسات الحوكمة المطبقة لدى الشركات التابعة لبنك الكويت الوطني بهدف الوقوف على أية ثغرات محتملة أو مجالات خاصة بالحوكمة وإدارة المخاطر تحتاج للتطوير.

مبادرات الاستدامة

يحرص بنك الكويت الوطني منذ وقت طويل على ترسيخ مكانته الرائدة كأفضل المؤسسات المالية التي تلتزم بمسؤوليتها تجاه المجتمع على مستوى القطاع المصرفي. وانطلاقاً من هذا الأساس، باشر البنك مسيرته الجديدة لتحقيق أفضل ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية عالمياً، كما ركز جهود التخطيط في العام ٢٠٢١ على وضع استراتيجية توفر إطار عمل لكافة مبادرات الاستدامة التي يعتزم البنك تبنيها في المستقبل.

ومن المقرر أن تساهم رؤيتنا الهادفة لاتباع أفضل ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في تعزيز جهود الاستدامة ووضعها كركيزة أساسية في صميم استراتيجيتنا وثقافتنا المؤسسية وأنشطة أعمالنا عبر القطاعات المختلفة للمجموعة، ونتوقع دمج كافة تلك الجهود بما يعزز من تطوير هيكل الحوكمة الخاص بنا وتعزيز تفوقنا في تطبيق معايير الاستدامة على كافة المستويات.

وخلال العام ٢،٢١، واصل بنك الكويت الوطني سعيه لترك بصمة مميزة ومؤثرة من خلال إطلاق مجموعة كبيرة من المبادرات والتي تضمنت تعزيز مسؤولية لجنة مجلس الإدارة ولجانه الفرعية للإشراف على قضايا الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

أما على صعيد مبادرات البنك التدريبية – سواء الداخلية أو التي يتم تقديمها للمؤسسات الحكومية ولشريحة الشباب والمجتمع ككل- والتي تعكس التزامنا العميق بالاستثمار في رأس المال البشري بصفة عامة. وفي إطار سعينا لتحقيق أهدافنا في هذا الصدد، يتعاون البنك مع عدد من المؤسسات التعليمية الرائدة على مستوى العالم بمشاركة مجموعة مختارة من الخبراء البارزين لتبادل خبراتهم، بما يتماشى مع استراتيجية البنك في الالتزام بمسؤولياته تجاه المجتمع ودعم التنمية. وقد شملت خطتنا في العام ٢٠٢١، وضع عدد من البرامج التي تم تصميمها للإدارات الحكومية وطلبة الجامعات حديثي التخرج وأبرز المواهب النسائية والقيادات المستقبلية والتي اسعت لتشمل مجموعة كبيرة من الموضوعات

"باشر البنك مسيرته الجديدة لتحقيق أفضل ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية عالمياً"

وسعياً منا لإبقاء أصحاب المصالح على اطلاع دائم ودراية مستمرة بتقدمنا وإنجازاتنا فيما يتعلق بالتزامنا تجاه تطبيق معايير الحوكمة البيئية والجتماعية والمؤسسية، قمنا بتحديث موقعنا الإلكتروني وأصدرنا تقرير الاستدامة السنوي. حيث يتم تسليط الضوء من خلال تلك القنوات على مبادرات البنك الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، والتزامه المطلق بتنفيذ مبادئ حوكمة الشركات، وفقاً للمبادرة العالمية لإعداد التقارير، هذا إلى جانب تعهدنا بدعم خطة التنمية الوطنية الكويتية وبرامج الاستدامة العالمية المنصوص عليها ضمن أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة بالإضافة إلى توافقنا مع إرشادات الاستدامة الصادرة عن بورصة الكويت.

شكر وتقدير

وفي الختام، ومع انتهاء الدورة الحالية لمجلس الإدارة يطيب لي بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن جميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لبنك الكويت الوطني أن أقدم أسمى آيات الشكر إلى مقام حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح وإلى ولي عهده الأمين الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظهما الله، على دعمهما المتواصل لستقرار الاقتصاد الكويتى ونموه.

كما أعرب عن خالص امتناننا للإدارة التنفيذية للبنك على قيادتهم الناجحة طوال العام ٢.٢١. لقد كان تفانيهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبنك الكويت الوطني مثاراً للأعجاب وعاملاً أساسياً في تحقيق أهدافنا خلال عام آخر ملئ بالتحديات.

كما أود أن أشكر عملاءنا على ثقتهم الدائمة في بنك الكويت الوطني، وكذلك موظفينا على جهودهم الدؤوبة لحماية مصالح البنك وتعزيزها، على الرغم من ظروف العمل الصعبة الناجمة عن الجائحة.

وأتوجه بالشكر العميق إلى بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق المال على جهودهما المستمرة لتعزيز ومساندة القطاع المصرفي، والشكر موصول إلى مساهمينا الكرام على دعمهم الدائم لرؤيتنا الهادفة لتعزيز ريادة بنك الكويت الوطني والحفاظ على مكانته المميزة على مستوى القطاع المصرفي الكويتي.



أبرز أحداث العام

يناير

- بنك الكويت الوطني يفوز بجائزة أفضل مزود لخدمات التمويل التجاري في الكويت للعام ٢٠١١ من مجلة جلوبل فاينانس
 - إطلاق النسخة الجديدة من برنامج "تُمَكِّنْ" لتدريب الكويتيين من حملة الشهادات الجامعية برعاية بنك الكويت الوطنى

فبراير

- فوز بنك الكويت الوطني بجائزة أفضل بنك في الكويت من حيث جودة خدمة العملاء للعام ٢٠٢٠ وفقاً لمؤشر "سيرفيس هيرو لرضا العملاء"
- بنك الكويت الوطنى ينجح في إصدار سندات بقيمة ..٧ مليون دولار أمريكي

مارس

- موافقة الجمعية العمومية للبنك التي انعقدت بنصاب بلغ ٧٨,٤٪ على
 كافة توصيات مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة ٢٠٪ من قيمة السهم
 الإسمية وتوزيع أسهم منحة مجانية بواقع ٥٪
- المشاركة في فعالية قرع الجرس التي تنظمها هيئة الأمم المتحدة للمرأة وبالتعاون مع المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية والبورصة الكويتية بهدف تعزيز تمكين المرأة
- انضمام عضوين مستقلين لمجلس إدارة الوطني في إطار تنفيذ تعليمات بنك الكويت المركزي

أبريل

 بنك الكويت الوطني يواصل دعم جمعية الهلال الأحمر الكويتي ويتبرع للجمعية ضمن جهود الحد من انتشار كوفيد-١٩

مايو

- بنك الكويت الوطني يحصد الجائزة الفضية على مستوى المنطقة من جمعية التسويق باستخدام الموبايل
- الفوز بجائزة أفضل مختبر للابتكار المالي في الكويت للعام ٢.٢١ خلال الاستبيان السنوى الذي أجرته مجلة "جلوبل فاينانس"

يونيو

- بنك الكويت الوطني يكشف عن الفيلم الوثائقي بعنوان "نحو مستقبل مستدام" الذي يؤرخ لرحلة تشييد مقر البنك الرئيسي الجديد
- بنك الكويت الوطني يحصل على جائزة أفضل بنك في الكويت ضمن قائمة
 "ذي بانكر" لأفضل ...ا بنك في العالم

يوليو

- بنك الكويت الوطني يصدر تقرير الاستدامة السنوي الخامس للعام .٢.٢ بعنوان "مواصلة المسار"
- "ستاندرد آند بورز" تثبت التصنيف الائتماني لبنك الكويت الوطني عند "A"

أغسطس

- فوز بنك الكويت الوطني بجائزة أفضل بنك في "الابتكار في الخدمات المصرفية" على مستوى منطقة الشرق الأوسط في الاستبيان السنوي الذي تجريه مجلة "ذا بانكر" العالمية
 - بنك الكويت الوطني يحافظ على إدراجه ضمن مؤشر FTSE4Good الرائد
 عالمياً في مجال الاستدامة

سبتمبر

- مؤسسة Visa تمنح البنك جائزة أفضل حلول الدفع دون اظهار البطاقة على مستوى الشرق الأوسط ضمن جوائز جودة الخدمة العالمية السنوية عن العام ٢.٢.
 - بنك الكويت الوطنى ينجح في إصدار سندات بقيمة مليار دولار أمريكي

أكتوبر

- بنك الكويت الوطني يحصد جائزتين من جوائز "تريل بليزر الآسيوية السنوية للعام ٢٠٢١" وهما: جائزة أفضل بنك للخدمات المصرفية للأفراد بالكويت وحصول برنامج مكافآت الوطني على جائزة أفضل برنامج ولاء/ مكافآت في المنطقة
 - بنك الكويت الوطنى يفتتح أحدث فروعه المتطورة للخدمة الذاتية

نوفمبر

- مجلة "جلوبل فاينانس العالمية" تتوج الوطني بـ .ا جوائز ضمن جوائزها السنوية "أفضل البنوك الرقمية في تقديم الخدمات المصرفية الشخصية عن العام ٢٠٢١"
 - الوطني يطلق أول بنك رقمي في الكويت "وياي"

ديسمبر

- بنك الكويت الوطني يدشن رسمياً خدمة "سويفتٍ للرقابة على الحوالات"
- المقر الرئيسي لبنك الكويت الوطني يفوز بجائزة أفضل عقار تجاري في الكويت للعام ٢.٢١

القوة المؤسسية

التصنيف الائتماني*

تمكن بنك الكويت الوطني من الحفاظ على مكانته كبنك يرتكز على دعائم ومقومات راسخة، وهو ما تؤكده الثقة التي يوليها عملائنا ومساهمينا الكرام في المجموعة، هذا بالإضافة إلى احتفاظنا بأفضل التصنيفات الائتمانية عاماً تلو الآخر.

I	التصنيف طويل الأجل	التصنيف المستقل	النظرة المستقبلية
1 Moody's	A1	a3	مستقرة
STANDARD &POOR'S	А	а-	سلبية
Fitch Ratings	A+	а-	مستقرة

*التصنيفات الائتمانية والنظرة المستقبلية كما في ١٠ فبراير ٢٠٢٢.

الجوائز وشهادات التقدير



- أفضل بنك في الكويت للعام ٢.٢١
- أفضل مختبر للابتكار المالي في الكويت للعام ٢.٢١
- أفضل بنك رقمي لخدمات الْأفراد في الكويت للعام ٢.٢١
- أفضل بنك رقمى لخدمات الأفراد في الشرق الأوسط للعام ٢.٢١
 - · البنك الرقمى الأُكثر ابتكاراً في الكويَّت للعام ٢.٢١
 - البنك الرقميّ الأكثر ابتكاراً فيّ الشرق الأوسط للعام ٢.٢١
 - أفضل تطبيقٌ مصرفي عبر المّاتف في الكويت للعام ٢.٢١
 - · أفضل بنك في دفع الفواتير وتقديمها الكويت للعام ٢.٢١
 - أفضل بنك في تقديم الخدمات والتسويق عبر وسائل
 التواصل الاجتماعى الكويت للعام ٢.٢١
 - أفضل بنك في منح القروض في الكويت للعام ٢.٢١
- أفضل بنك في تقديم عروض المنتجات عبر الإنترنت الكويت للعام ٢.٢١
- أفضل بنك في تقديم عروض المنتجات عبر الإنترنت الشرق الأوسط ٢.٢١
 - أفضل بنك للخدمات المصرفية الخاصة في الكويت للعام ٢.٢٢
 - أفضل بنك للتمويل التجارى في الكويت للعام ٢.٢٢
 - أفضل مزود لخدمات أسواق الصرف في الكويت للعام ٢.٢٢
 - أفضل بنك لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة للعام ٢.٢٢
 - الأفضل ابتكاراً في الخدمات المصرفية الخاصة على مستوى
 الشرق الأوسط للعام ٢.٢٦



تصنيف بنك الكويت الوطني بدرجة BB فى مؤشر MSCI ESG الخاص بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية



الحفاظ على الادراج ضمن مؤشر FTSE4Good

Brand Finance®

العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الكويت

- أفضل بنك في الكويت للعام ٢.٢١ (يورومني)
- أفضل بنك للخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات للعملاء أصحاب الملاءة المالية العالية في الكويت للعام ٢.٢٢ (يورومني)
- أفضل بنك للخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الثروات للعملاء أصحاب الثروات الفائقة في الكويت للعام ٢.٢٢ (يورومني)
- أفضل بنك في الاعتماد على الابتكار والتكنولوجيًا في تقديم الخدمات المصرفية الخاصة في الكويت للعام ٢.٢٢ (يورومني)
 - أَ<mark>فَضَل بنك لتمويل التَّجارة الخارجية للعام ٢.٢١</mark> (جلُّوبل تريد رفيو)
- الأفضل ابتكاراً بالخدمات المصرفية بالشرق الأوسط للعام ٢.٢١ (ذا بانكر)
 - أفضل بنك في الكويت للعام ٢.٢١ (ذا بانكر)
- أفضل بنك للخُدمات المصرفية للأفراد في الكويت للعام ٢.٢١ (مجلة ميد)
- أفضل برنامج ولاء/ مكافآت في منطقة الشرق الأوسط للعام ٢.٢١ (مجلة ميد)
 - أفضل عقار تجاري في الكويت للعام ٢.٢١ (مجلة ميد)

كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة



"تستمر استراتيجية التحول الرقمى الاستباقية للبنك وتوسيع البنية التحتية الرقمية في تعزيز نجاحنا، وتعتبر الآن بمثابة نقطة انطلاق أساسية للنمو والتوسع الإقليمي"



ظهرت خلال العام مؤشرات على التعافى الاقتصادي في الكويت وفي جميع أنحاء المنطقة في أعقاب التباطؤ الاقتصادي الناجم عن جائحة كوفيد-١٩، واستفاد بنك الكويت الوطني من مكانتُه القوية وريادته الراسخة في السوق واستراتيجيته الحكيمة ليحقق نمواً قوياً في الأرباح على مدار العام ٢.٢١.

وعلى الرغم من الظروف الصعبة التي شهدتها الأسواق، إلا أننا نجحنا في التركيز على تحقيق النمو، والاستفادة من استراتيجيتنا القوية ووضع العّملاء في الصدارة للتغلب على الجائحة بأمان ونجاح، وتحقيق نمو مستدام على مدار العام.

كما شهد العام ٢.٢١ نمواً جيداً على خلفية اتساع بصمتنا الجغرافية على المستويين الإقليمي والدولي، ولا سيما في المملكة العربية السعودية ومصر، وهو الأمر الذي يمثل أحد العوامل الرئيسية التى تميز بنك الكويت الوطنى في القطاع المصرفي الكويتي.

أداء قوي

وبفضل التعافى الاقتصادي كانت النتائج المالية للعام ٢.٢١ مشجعة للغاية، حيث ارتفع صافى الربح بنسبة ٤٧٫١٪ مقارنة بالعام السابق، لتصل إلى ٣٦٢٫٢ مليون دينار كويتي.

وفي ذات الوقت، بلغت ودائع العملاء ١٨,٣ مليار دينار كويتي بنهاية العام، بنمو بلغت نسبته ٦,٩٪ مقارنة بمستويات العام ٢.٢٠، وشهدت محفظة القروض نمواً بنسبة ١٢٫٧٪ لتصل إلى ١٩٫٧ مليار دينار كويتى، وبلغ إجمالى الأصول ٣٣,٣ مليار دينار كويتى، بزيادة نسبتها ١٩,١٪ مقارنةً بالعام ٢٠٢٠.

وخلال العام ٢٠٢١، نجح البنك في إصدار سندات لتعزيز مستويات الرسملة والسيولة وتنويع قاعدة التمويل. وأكد البنك مكانته كأبرز جهات الإصدار على مستوى المؤسسات المالية العالمية الرائدة في المنطقة. وشكلت إصدارات البنك علامة فارقة واكدت ثقة المستثمرين في إدارته الحكيمة والثقة في التغلب على الأزمات. وكان ذلك بمثابة شهادة على الوضع الائتماني القوي لبنك الكويت الوطني كما يتضح من الاقبال الكبير على طلبات الكتتاب والأفضلية الكبيرة في تسعير تلك السندات.

إدارة الثروات

في العام ٢.٢١، قمنا بدمج شركة الوطني للاستثمار ومجموعة الخدمات المصرفية الخاصة لتأسيس منصة إدارة الثروات العالمية التي تمتلكها المجموعة. وبالتالي، تجمع الإدارة الجديدة بين القدرات المصرفية الاستثمارية الواسعة وإدارة الأصول لدى شركة الوطني للاستثمار من جهة، وبين الخبرة والواجهات التي تركز على العميل والتي طورتها مجموعة الخدمات المصرفية الخاصة.

ومن خلال منصة إدارة الثروات العالمية، نهدف إلى زيادة حصتنا السوقية في إدارة الأصول عن طريق توفير علاقة استثنائية تعتمد على الحلول والخدمات الاستشارية بهدف توسيع قاعدة عملائنا الحالية في الكويت مع التوسع أيضاً في الأسواق الإقليمية بما في ذلك السعودية.

إطلاق "وياي"

في العام ٢.٢١، أطلق بنك الكويت الوطني "وياي" أول بنك رقمي بالكامل في دولة الكويت، ويعنى اسم البنك باللغة العربية "وياي" أي التواجد مع العميل بصفة مستمرة، ويقدم خدمات مصرفية رقمية مبتكرة، وصممه مجموعة من المواهب الشابة لدى بنك الكويت الوطني، وهو موجه خصيصاً لتلبية المتطلبات المصرفية لشريحة الشباب الكويتي.

وتم تصميم "وياي" بعناصر مميزة من حيث الشكل والتصميم لجذب العملاء من الفئة العمرية دون ٣٥ عاماً - والتي تمثل ثلثي سكان الكويت - من خلال تجسيد الطبيعة الشابة والثقافة الرقمية المتطورة التي يتميز بها المجتمع الكويتي.

وتتمتع المنصة بمرونة كبيرة وسيتم إدخال التحسينات عليها بهدف تلبية الأغراض التي صممت لتحقيقها والوصول إلى أعلى مستويات رضا العملاء، بهدف اختراق شريحة الشباب الكويتي. وكذلك الاعتماد على المنصات الرقمية المتطورة في التوسع المستقبلي بكافة أسواق المنطقة.

أنشطة المجموعة

على الرغم من عمليات الإغلاق الجزئي التي تم فرضها، وتدابير إغلاق الأنشطة التجارية، والقيود المفروضة على السفر، وتعطل سلاسل التوريد الذي استمر على مدار العام، نجحت مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية في التغلب على الضغوط السلبية التي تؤثر على البيئة التشغيلية وتمكنت من تحقيق نتائج مالية قوية في العام ٢٠٦١.

كما نجحت مجموعة الخدمات المصرفية للشركات في اقتناص فرص جديدة في قطاع النفط، حيث بدأ سوق المشاريع يشهد بعض التعافي في أعقاب الجائحة وزادت أسعار النفط والبتروكيماويات وحققت القطاعات الأخرى ذات الأهمية الاستراتيجية المزيد من النمو خلال العام.

كما تستفيد إدارة الثروات العالمية التي أسسناها مؤخراً من قوة علامتنا التجارية التي يثق بها العملاء من ذوي الملاءة المالية العالية في داخل التجارية التي يثق بها العملاء من ذوي الملاءة المالية العالية في داخل الكويت وخارجها. وفي العام ٢٠٢١، تجاوزت قيمة الأصول المدارة من قبل المجموعة ١٧،٧ مليار دولار أمريكي، أي بمستويات تلبي وتتجاوز في كثير من الأحيان معايير الأداء ذات الصلة. كما حققنا نمواً ثنائي الرقم على صعيد إيرادات المجموعة من الأنشطة الرئيسية والربحية والحفاظ على ريادتنا في إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية والوساطة المالية.

وتحققت الأهداف المالية لمجموعة الخزينة في العام ٢٠٢١، في ظل احتفاظ البنك بوضع مريح فيما يتعلق بالنسب التنظيمية الخاصة بالتمويل والسيولة. وقمنا بتعزيز وضعنا التمويلي من خلال الإصدار الناجح لأدوات الدين والذي شهد اقبالاً كبيراً من المستثمرين الدوليين، مما أدى إلى انخفاض التكاليف بشكل قياسي.

وكان من أبرز الإنجازات التي أحرزناها هذا العام قيامنا بتدشين منصة جديدة لتحويل عمليات الخزينة والاستثمارات بالتعاون مع شركة ميوريكس. وتم إطلاق النظام الجديد على مرحلتين واكتمل في أغسطس ٢٠٢١.

وواصلت مجموعة تقنية المعلومات والعمليات التركيز على تعزيز وتبسيط الأنظمة الأساسية للعب دوراً حاسماً في الحفاظ على توافر واستقرار أنظمة بنك الكويت الوطنى طوال العام ٢.٢١.

> "نجحنا في التركيز على تحقيق النمو، والاستفادة من استراتيجيتنا القوية ووضع العملاء في الصدارة للتغلب على الجائحة بأمان ونجاح، وتحقيق نمو مستدام على مدار العام"

ا 🦯 المراجعة الاستراتيجية

ولعبت مجموعة تقنية المعلومات والعمليات دوراً رئيسياً في تنفيذ العديد من المبادرات الرئيسية لبنك الكويت الوطنى، كنظام الكويت الوطنى للمدفوعات، وهو منصة إلكترونية متطورة لدعم أنظمة الدفع والتسوية الإلكترونية - ونظام الخزينة بالتعاون مع شركة ميوريكس، بالإضافة إلى تحسين وتطوير خدمات برنامج الوطني عبر الموبايل.

وبالإضافة إلى تحسين جدارة واستدامة بنيتنا التحتية الحالية، واصلت مجموعة تقنية المعلومات والعمليات تركيزها على المسائل المتعلقة بالأمن السيبراني والامتثال التنظيمي.

التحول الرقمى

تستمر استراتيجية التحول الرقمي الاستباقية لبنك الكويت الوطني وتوسيع البنية التحتية الرقمية في تعزيز نجاحنا، وتعتبر الآن بمثابة نقطة انطلاق أساسية للنمو والتوسع الإقليمي.

وشكلت الخدمات المصرفية التي تمت من خلال خدمة الوطني عبر الموبايل وخدمة الوطني عبر الانترنت وأجهزة السحب الآلي / أجهزة الإيداع النقدي أكثر من ٩٧.٦٪ من إجمالي معاملات البنك على مدار العام, كما زادت الخدمات المصرفية التي تمت عن طريق خدمة الوطني عبر الموبايل بنسبة .ه٪ على أساس سنوي، في حين زاد حجم معاملات بوابة الدفع الالكتروني بنسبة ٥٥٪ على أساس سنوي، مما يساهم في توسيع نطاق الخدمات المصرفية الرقمية التي يقدمها البنك، وتأكيد نجاحنا في الاستفادة من طفرة التحول السريع نحو الخدمات الرقمية التى شهدناها خلال الجائحة. وانتهينا أيضاً من وضع اللمسات الأخيرة على خارطة الطريق الخاصة بتقدمنا على صعيد أتمتة العمليات وتكنولوجيا الروبوتات وزيادة اعتمادنا على الذكاء الاصطناعي في المستقبل.

ومكنتنا ريادتنا في الابتكار من أن نصبح أول بنك على مستوى الكويت يقدم لعملائه خدمة فتح حساب عبر الإنترنت، وأن نطلق خدمة جديدة لتقسيم الفاتورة مما يتيح للمستخدمين تقسيم مبالغ الفواتير بين مجموعة من الأفراد باستخدام برنامج خدمة الوطنى عبر الموبايل. وتساهم تلك الخطوة في استكمال برنامجنا المتمثل في تُقديم المنتجات الجديدة المبتكرة بصفة مستمرة، مثل تدشين "وياي"، والفروع الرقمية، وفروع الخدمة السريعة، والصراف التفاعلي، وغيرها من الخدمات الافتراضية الأخرى.

استقطاب المواهب

يشكل موظفونا أهم أصولنا لذا نولى أهمية كبرى لصحتهم وسلامتهم وتنمية وتطوير مواهبهم، كما نلتزم بدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الكويتي بصفة عامة. وتستند سياسات التوظيف لدى بنك الكويت الوطنى على أساسٌ تكافؤ الفرص وترتكز بشكل كبير على التنوع. وتشكل الإناث نحو ٤٥٪ من القوى العاملة لدى البنك، في حين بلغت نسبة العمالة من الموظفين الكويتيين ٧٤٫٦٪ بنهاية العام ٢.٢١.

وتسعى استراتيجية فريق التوظيف التابع لمجموعة الموارد البشرية إلى جذب أفضل المواهب ودعم أهداف رؤية كويت جديدة ٢٠٣٥ والسعى لزيادة توظيف المواطنين الكويتيين في القطاع المصرفي ودعم الاقتصاد الوطني من خلال استقطاب المواهب المحلية.

وعلى الرغم من تفشى الجائحة، واصل بنك الكويت الوطنى جذب أفضل المواهب طوال العام ٢.٢١، حيث قام بتعيين ٣٧٦ موظفاً جديداً في العام ٢.٢١ من ضمنهم ٣٣٥ موظفاً كويتياً، بزيادة نسبتها ٣٫٠٩٪ ليصل إَجمالي

موظفي البنك في الكويت إلى ٢,٣٣٨.

ويتمتع بنك الكويت الوطني بثقافة بيئة عمل قوية ودعم موظفيه وعملائه، فضلاً عن توفير فرص استثنائية للتطوير المهنى بصفة مستمرة. ويشمل ذلك برامج التدريب والخبرة العملية التى تهدف إلى مساعدة الخريجين الجدد على الالتحاق بسوق العمل، ومساعدتهم على تطوير مهاراتهم وخبراتهم لقيادة جهود تطوير القطاع المصرفي في المستقبل.

وفي إطار برنامج التطوير المهنى قدم البنك أكثر من ٤١ ألف ساعة تدريب للمُوظفين في العام ٢.٢١. كما قَدمنا برامج مختلفة لأكثر من ٣٣٥ متدرباً من خلال شراكتنا الاستراتيجية مع لوياك - مؤسسة كويتية غير ربحية تعمل من أجل تنمية الشباب ودعم .٤ من حديثي التخرج من خلال برنامج تدريب الخريجين "تمكن"، وهو برنامج تدريبي مدته ستة أشهر دون أي التزام بالانضمام إلى بنك الكويت الوطني بعد ذلك – إلا ان العديد منهم انضموا للعمل لدى البنك.

وفى ذات الوقت، نواصل تدريب المواهب الكويتية الشابة من خلال أكاديمية بنك الكويت الوطني، والتي تمنح حديثي التخرج فرصة الانضمام للعمل في البنك من خلال برنامج تدريبي تمهيدي يتضمن التناوب للعمل في فروع وإدارات البنك المختلفة.

وتعكس تلك البرامج رؤية بنك الكويت الوطني ورسالته المتمثلة في الاستثمار في المواهب المحلية بما يتماشى مع أهدافه المتعلقة بسياسية توطين الوظائف "التكويت".

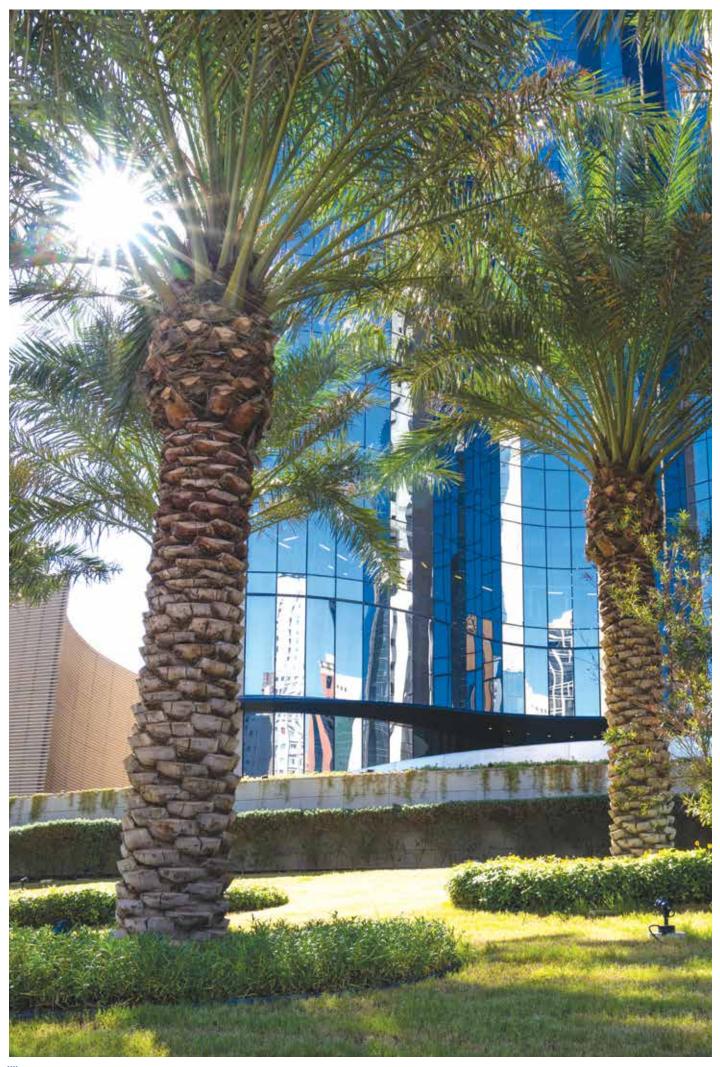
النظرة المستقبلية

سعياً منا للحفاظ على مسار النمو الطموح لأنشطتنا الأساسية في المستقبل، يعتزم بنك الكويت الوطني الاستثمار في بناء أسس قوية لتمكينه من تطوير خدمات وقدرات البنك. كما نواصل الاستثمار بشكل كبير فى أوجه التكنولوجيا المختلفة، وكذلك التركيز على موظفينا – باعتبارهم المحرك الرئيسي لنمو ونجاح المجموعة.

ويظل تركيزنا الاستراتيجي على تحقيق المزيد من النمو في السوق المحلي، وكذلك في السعودية ومصر، في صدارة أولوياتنا، بدعم من تنفيذ استراتيجية بنك الكويت الوطنى الشاملة.

كما سنقوم أيضاً بتكثيف تركيزنا على زيادة حصتنا في سوق الخدمات المصرفية الشخصية والمشاركة في تمويل المشاريع الضخمة للقطاع العام لدعم رؤية كويت جديدة ٢٠٣٥.

وكعادتنا دائماً، نحرص على جذب الكفاءات وإشراكها وتطويرها والاحتفاظ بها في مختلف أوجه انشطة البنك لتعزيز نجاحنا.



نمو استراتيجي لمستقبل مستدام

ویاي

بنك جديد لعصر رقمى جديد

الاستدامة

في صدارة أولويات عملياتنا

في إطار مساعي بنك الكويت الوطني لتعزيز مكانته المميزة بصفته البنك الذي تعرفه وتثق به، واصل البنك خلق قيمة مضافة ومستدامة لمساهميه هذا العام في ظل مواصلة التوجه لخدمة عملائه بشكل أفضل وتمهيد طريق النمو في الداخل والخارج، ودعم حكومة الكويت لتحقيق أهداف خطة التنمية الوطنية "رؤية كويت جديدة ٢٠٣٥.".

واستناداً إلى التنفيذ الفعال لاستراتيجيتنا المؤسسية وامتلاكنا للكفاءات المميزة في كافة أنحاء المجموعة، حقق بنك الكويت الوطني نمواً وأداء مالياً قوياً عبر مجموعات الخدمات المصرفية للأفراد والشركات، هذا إلى جانب تأسيس إدارة الثروات العالمية بهدف تقديم الحلول الشاملة لعملائنا من ذوي الملاءة المالية العالية.

وفي الوقت الذي تأثرت فيه البنوك التقليدية على مستوى العالم بالعديد من الظروف والتحديات الصعبة، واصلنا مسيرة تطوير وتنمية مجالات استراتيجية من شأنها أن تمهد الطريق للنمو المستدام في المستقبل. كما استكملنا مبادرات التحول الرقمي بوتيرة متسارعة هذا العام، مما أدى إلى تحسين مستويات الكفاءة وإثراء تجربة العملاء، ووضعنا أيضاً أسساً راسخة للنمو المستقبلي من خلال إطلاق "وياي"، أول بنك رقمي في الكويت، لجذب وخدمة احتياجات شريحة الشباب بشكل أفضل.

وواصلنا حصد الجوائز ونلنا تقديراً إقليمياً ودولياً بفضل التساع نطاق أعمالنا وتوفيرنا لأعلى مستويات الأمن وتقديمنا لأفضل الخدمات، كما اتخذنا خطوات كبيرة في جدول أعمالنا بشأن تطبيق أعلى معايير الحوكمة البيئية والمؤسسية هذا العام من خلال التركيز على مبادئ الاستدامة ووضعها في صدارة أولويات عملياتنا، هذا إلى جانب دعم أهداف التنمية المستدامة لخطة التنمية الوطنية الكويتية، وتعزيز تأثير الحوكمة المؤسسية على المجتمع، مع الافصاح بوضوح لمساهمينا عن أولوياتنا والتقدم الذي أحرزناه خلال العام، سعياً منا لتعزيز مكانة بنك الكويت الوطني وفرص نموه الاستراتيجي وخلق قيمة مضافة على مدى السنوات والعقود القادمة.

عصر جديد

تعتبر فئة الشباب الكويتي من أهم الشرائح الرئيسية لقاعدة عملاء مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية في بنك الكويت الوطني. وعلى مدار السنوات الماضية، نجح البنك في الحفاظ على مكانة قوية في جذب الشباب الكويتي.

ومع تزايد تنافسية هذا القطاع الشديدة فقد بدأنا مسيرة الدفاع عن حصتنا السوقية وتقديم عروض أكثر جاذبية. وانطلق بنك الكويت الوطني في مسار استراتيجي للتوسع في هذا القطاع والسيطرة على مجال خدمة شريحة الشباب من خلال تلبية احتياجاتهم الفريدة و "تغيير قواعد اللعربة"

حصتنا السوقية

تم تأسيس بنك وياي لتعزيز الحصة السوقية لبنك الكويت الوطني لاستقطاب شريحة الطلبة الكويتيين لتحويل مكافآتهم الطلبية ورواتب المواطنين الذي يدخلون سوق العمل لأول مرة. ومع وجود علامة تجارية منفصلة تم اعتمادها من قبل بنك الكويت الوطني، يندرج هذا البنك الرقمي الجديد تحت الرخصة المصرفية لبنك الكويت الوطني ويستفيد من ذات النظام المصرفي الأساسي لضمان الأمان والكفاءة.

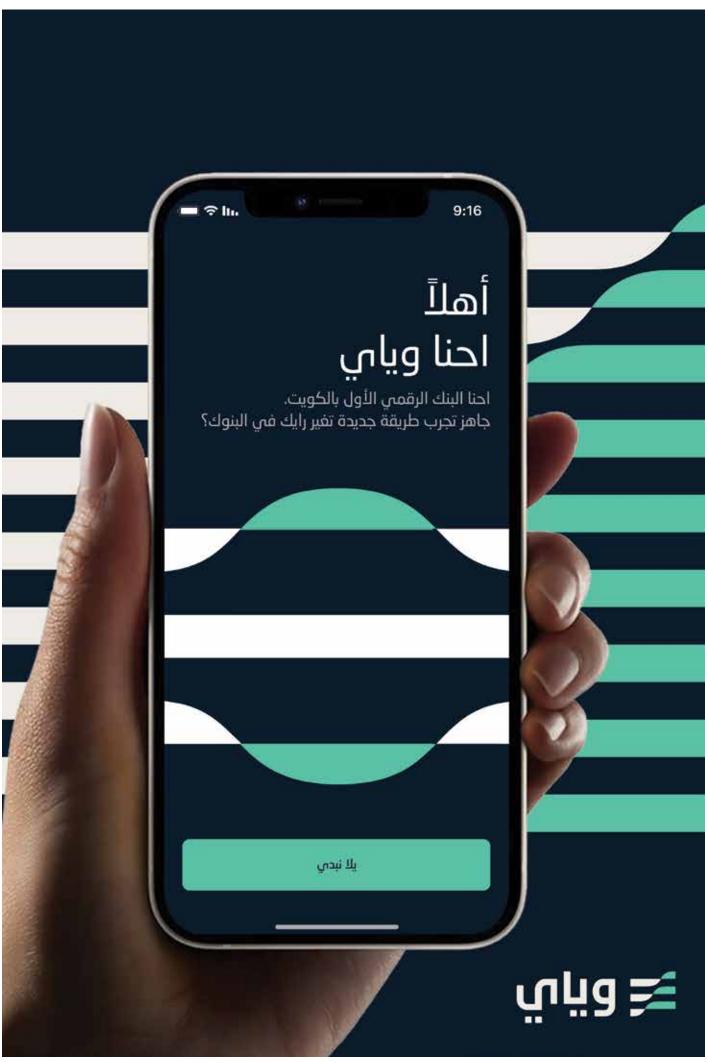
وتم تدشين التطبيق بصورة جديدة تماماً واستغرق إنجازه ١٤ شهراً بواسطة فريق متخصص في مجالات عديدة يتألف من مجموعة من وظائف الأعمال والدعم والتحكم. وعمل فريق من المهنيين والقيادات الكويتية الشابة الذين يتمتعون بروح وعقلية ريادية عن كثب مع مجموعة صغيرة من العملاء لتصميم المنتج الجديد وفقاً لملاحظاتهم.

استراتيجيات استباقية

تم الإعلان عن العلامة التجارية لبنك "وياي" في نوفمبر ٢.٢١ وأحدث على الفور اصداءً إيجابية في السوق، انعكست بشكل إيجابي للغاية على العلامة التجارية لبنك الكويت الوطني.

وكانت التعليقات الأولية من العملاء المستهدفين مشجعة للغاية، حيث استجاب الشباب الكويتي بمشاركة ملحوظة على وسائل التواصل الاجتماعي والتسجيل على الموقع الالكتروني بمستويات تجاوزت التوقعات المستهدفة.

ويعد إطلاق البنك الجديد جزءاً من استراتيجية التحول الرقمي لبنك الكويت الوطني للاستفادة من الاستراتيجيات الرقمية الاستباقية، سواء لاستكشاف أسواق جديدة أو استغلال الأسواق الحالية. وقد يتم طرحه في أسواق إقليمية أخرى لتوليد إيرادات جديدة للمجموعة.



نموذج الأعمال

تم تصميم نموذج أعمال بنك الكويت الوطني لتحقيق الاستفادة القصوى من الموارد الهائلة المتاحة للمجموعة، بما في ذلك العلامة التجارية القوية والانتشار الدولي والقوة المالية إلى جانب الثقافة المؤسسية التي يتمتع بها البنك.

وينصب تركيز عملياتنا ومبادراتنا على مجموعة واسعة من الفئات المختلفة من العملاء، عبر الأسواق المحلية والدولية، لتوفير مجموعة من المنتجات والخدمات التي لا تقوم فقط بتلبية توقعاتهم، بل وتتجاوزها أيضاً. ويسعى

نموذج الأعمال إلى تقديم قيمة مضافة لكافة أصحاب المصالح الرئيسيين – بدءاً من العملاء والموظفين ووصولاً إلى المجتمع المحلي والجهات الرقابية والمساهمين.

مصادر قوتنا 🎇

- . قوة العلامة التجارية والمستمدة من سمعة البنك المتميزة لدى كافة العملاء إضافة الى سمعة البنك العالمية كمؤسسة مالية رائدة وعريقة موثوقٌ بها على الصعيد الاقليمي
- التواجد العالمي والذي يسمح للبنك بالمساعدة في تدفق رؤوس الأموال والتجارة بين دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباقى الأسواق العالمية
- القوة المالية والتي تمكن البنك من دعم عملائه في كافة المعاملات المصرفية
- قوة الثقافة المؤسسية والتي تتميز بقيم راسخة أهمها المثابرة، النزاهة، التحفظ والمعرفة

تركيز أعمالنا

- علامة مصرفية ذات هيمنة في السوق المحلي قادرة على تقديم خدمات ومنتجات مصرفية تضاهي البنوك العالمية من خلال تقديم خدمات عالية الجودة لكافة عملائنا من الأفراد والمؤسسات
- التوسع في تواجدنا بالاسواق التي نعمل بها وبناء علاقة قوية مع عملائنا بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- لعب دور رئيسي في تدفقات التجارة بين منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباقى دول العالم
 - أن يكون الوطني علامة تجارية عالمية في مجال الخدمات المصرفية الخاصة وإدارة الأصول وتقديم خدماته لكافة العملاء في المنطقة



- **الموظفون:** منحهم الفرص ليكونوا ضمن فريق عمل يمكنهم من خلاله التعلم والابتكار والتحول إلى أصول ذات قيمة
- - الجمات الرقابية والحكومية: تحقيق نمو مدروس والالتزام بمبادئ الشفافية والحوكمة
 - المجتمع: العمل على تحقيق تغيرات إيجابية بالمجتمع من خلال دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية لكافة شرائح المجتمع



التحول الرقمي

يواكب بنك الكويت الوطني متغيرات البيئة التشغيلية واحتياجات العملاء المتنامية نتيجة التطور التكنولوجي المتسارع عبر إطلاق خطة التحول الرقمى.

الاستراتيجية

تم وضع استراتيجيتنا بحيث تقوم بتوجيه وتحديد الأولويات المختلفة عبر كافة أنشطة المجموعة بما يمكننا من تحقيق اهدافنا الاستراتيجية، والتي تتمثل في مواصلة تحقيق عوائد ممتازة لمساهمينا بصفة مستمرة مع الحرص على ضمان استدامة أعمالنا من خلال دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

وفي إطار مساعينا المتواصلة لتحقيق رؤيتنا، نجتهد يومياً لتحقيق رؤيتنا ونلتزم بتطبيق قيمنا على أرض الواقع ونتعامل وفقاً لمبادئها التي تشكل أساس الثقافة المؤسسية للمجموعة وتتيح المجال أمام فريق العمل المتنوع من الكفاءات المهنية للتركيز على أولوياتنا الاستراتيجية، والتي تتجسد في ثلاث ركائز أساسية تمثل في جوهرها حجر الزاوية لستراتيجية المجموعة.

وعلى الرغم من عدم ادخال اية تعديلات على تلك الركائز الأساسية في العام ٢.٢١، إلا اننا حافظنا على مرونتنا في التكيف مع أوضاع السوق المتغيرة واحتياجات عملائنا، خاصة في ظل تسارع الطلب على العروض المالية الرقمية السلسة.

الحفاظ على موقعنا الريادي على صعيد الأنشطة الساسية: تمثل أنشطتنا الرئيسية في الخدمات المصرفية الشخصية والخدمات المصرفية للشركات حوالي ثلثي أرباح المجموعة. وانطلاقاً من مركزنا الريادي على مستوى السوق، نحرص على اتباع استراتيجية دفاعية داخل سوق الكويت عبر أنشطة أعمالنا، مع الاستمرار في تبني مبادرات التحول الرقمي لتقديم أفضل تجربة للعملاء بصفة مستمرة، مع التركيز على الجوانب التالية:

- ا. مبادرات تلبية احتياجات العملاء.
- 7. المبادرات الداخلية لتطوير العمليات والأنظمة التشغيلية للوفاء بتعهداتنا تجاه عملائنا
 - ترسيخ أسس الثقافة الرقمية والقدرة التنفيذية.

الركائز الاستراتيجية

لم تتغير ركائزنا الاستراتيجية إلا ان "كيفية" التنفيذ تعكس أسلوب بنك الكويت الوطني في تبني السياق المتغير.

الحفاظ على موقعنا الريادي على صعيد الأنشطة الرئيسية تحقيق عوائد ممتازة لمساهمينا بصفة مستمرة

تحسين معدلات

الربحية

القوى المحركة

النمو خارج

الرئيسية

إطار الأنشطة

اتجاهات الاقتصاد الكلي

الاتجاهات التنظيمية

وفي العام ٢.٢١، نجحنا في تحقيق نمواً ملحوظاً في قوة العلامة التجارية بين شريحة الشباب الكويتي على خلفية إطلاق عرضنا الرقمي المبتكر ، بنك وياي.

النمو خارج إطار الأنشطة الرئيسية: نسعى لتنويع ما نقدمه من عروض وتوسعة نطاق خدماتنا خارج إطار الأنشطة الرئيسية وذلك من خلال تنمية الخدمات المصرفية الإسلامية داخل الكويت وخارجها، من خلال بنك بوبيان التابع للمجموعة، هذا إلى جانب التوسع المستمر في بصمتنا الجغرافية وقاعدة عملائنا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وبناء شبكة عالمية تسمل التجارة والاستثمار والاحتياجات المصرفية لعملائنا بصفة شاملة.

يعتمد برنامج تنويع الأعمال من المبادرات الاستباقية في مجال التحول الرقمي للتوسع خارج دائرة انشطتنا الأساسية من خلال تطبيق الخطوات التالية:

- ا. توسيع نطاق الأعمال المصرفية الإسلامية باستخدام منهج التمكين الرقمي،
 - إطلاق نموذج مصرفي رقمي غير تقليدي في الأسواق الإقليمية،
- التوسع في قطاع التجزئة في مصر من خلال تعزيز الإمكانيات الرقمية،
 - ترسيخ مكانتنا الريادية كقوة القليمية في مجال إدارة الثروات.

وفي العام ٢٠.٢١، شهدنا تحسن صافي أرباح أنشطة مجموعة الفروع الخارجية والشركات التابعة، وإنشاء منصة إدارة الثروات العالمية وأطلاق العلامة التجارية الجديدة " Nomo " كبنك رقمي إسلامي من قبل بنك لندن والشرق الأوسط التابع لبنك بوبيان.

تحسين معدلات الربحية: نسعى دائما إلى تحسين معدلات الربحية من خلال موازنة التركيز بين تحقيق الأهداف المطلقة والحفاظ على النسب الرئيسية. وتهدف استثماراتنا التي نوجهها نحو التحول الرقمي للأعمال القائمة أيضاً إلى تحسين هيكل التكلفة بصفة مستدامة على المدى الطويل من خلال تقديم الخدمات وتشغيل العمليات الداخلية آلياً. وفي ذات الوقت، يفسح نموذج أعمالنا المتنوع المجال للتركيز على الأعمال ذات الكفاءة والتي تساهم في التحسن التدريجي للعائد على رأس المال.

وفي العام ٢.٢١، نجحنا في تحسين كافة النسب الرئيسية مقارنة بالعام السابق مما مكنا من ترسيخ أسس مسيرة النمو الاستراتيجي نحو مستقبل مستدام.

التحول الرقمي للأنشطة الرئيسية

مسارات التنفيذ

على مدار الأربعة أعوام المقبلة، نهدف لتحويل أعمالنا وتوفير أفضل خدمة للعملاء. وسوف يتم تنفيذ ذلك من خلال الثلاث مسارات التالية:

مبادرات تلبية المبادرات الداخلية الثقافة الرقمية احتياجات العملاء لتطوير العمليات والقدرة التنفيذية

تنوع الأعمال للاستفادة من التكنولوجيا الرقمية

أولويات تنوع الاعمال

نماذج مصرفية غير تقليدية

ترسيخ مكانتنا كقوة إقليمية في مجال إدارة الثروات

توسعة نطاق الأعمال الإسلامية تطوير أعمال التجزئة في مصر من خلال بنك بوبيان



مؤشرات الأداء الرئيسية

يتم قياس تنفيذ الاستراتيجية على أساس مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية بما يمكن الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة من متابعة التقدم المحرز في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية. ويتم تصنيف مؤشرات الأداء

الرئيسية إلى قسمين رئيسيين" مالية" و"غير مالية". ويوضح الجدول التالي بشكل مختصر مؤشرات الأداء الرئيسية ويقدم نظرة عامة على مستوى أدائنا في العام ٢٠٢١.

مستوى الأداء في العام ٢.٢١	الأهداف	مؤشرات الأداء الرئيسية	المحور	
	التحسن التدريجي نحو مستويات ٢.١٩	العائد على الموجودات		
	التحسن التدريجي نحو مستويات ٢.١٩	العائد على حقوق المساهمين	الربحية	
	التحسن التدريجي نحو مستويات ٢.١٩	نسبة التكلفة إلى الدخل		
	التفوق على مستويات السوق المحلي	نمو الموجودات الأساسية	النمو	مالية
	الحفاظ على المستوى الحالي	نسبة فروق أسعار صرف العملات والرسوم والعمولات إلى إجمالي الدخل	المرونة	
	التحسن التدريجي نحو مستويات ٢.١٩	نسبة الدخل من الأعمال الدولية		
	الحفاظ على مفهوم ريادة بنك الكويت الوطني على مستوى الكويت	نتائج استبيان الانطباعات والسلوكيات	مفاهيم العملاء	
	الحفاظ على التصنيفات الائتمانية العالية لبنك الكويت الوطني	تصنيفات وكالات التصنيف الائتماني	تصورات السوق	
	التحسن التدريجي	الحصة السوقية من رواتب الموظفين الكويتيين	الحفاظ على المكانة الرائدة	غير مالية
	الحفاظ على المستوى الحالي	الحصة من سوق أصول الشركات في الكويت	في الكويت	

ملحظة: تفترض توقعات مؤشرات الأداء الرئيسية لبنك الكويت الوطني تنفيذ الحكومة لخطط التنمية الرامية إلى تحقيق الأهداف طويلة الأجل المحددة في "رؤية كويت جديدة ٢٠.٣٥". كما تعتمد تلك التوقعات على التحسن التدريجي في الاستقرار السياسي والاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بمرور الوقت، وعودة مستويات المخصصات إلى

ما كانت عليه قبل الأزمة المالية، وعدم إبرام صفقات استحواذ كبرى ٢٠٢١. ونظراً للأثر السلبي العميق لجائحة كورونا على الاقتصاد العالمي والإقليمي، تم تعديل مؤشرات الأداء الرئيسية مع الأخذ بالاعتبار التحسن التدريجي في مؤشرات الاقتصاد الكلي.



الأداء المالي

أكد بنك الكويت الوطني مجدداً مدى مرونته واستقراره المالي، حيث نجح في تحقيق انتعاشاً قوياً ونمواً ملحوظاً في العام ٢.٢١، على صعيد صافي الربح وكذلك نمو حجم الأعمال، وذلك على الرغم من استمرار حالة عدم اليقين والتحديات الناجمة عن جائحة كوفيد-١٩.

MJL,L

مليون دينار كويتي صافي أرباح ۲.۲۱

%I1,I

معدل كفاية رأس المال بنهاية ديسمبر ۲.۲۱

واستنداً إلى ما يتفرد به من مكانة مميزة ومن خلال استفادته من تسارع وتيرة انتعاش السوق على مدار العام، واصل بنك الكويت الوطني تركيزه الاستراتيجي واستثماراته في العام ۲.۲۱ لتعزيز تنويع الإيرادات، ونمو حجم أنشطة الأعمال، مع الحفاظ على اتباع ممارسات حصيفة تجاه المخاطر وتحسين تكلفة المخاطر.

وحقق البنك نتائج مالية قوية بصفة عامة وانجز أهدافه بنجاح، وهو الأمر الذي انعكس على نمو كل من الإيرادات والأرباح وتحقيق مستويات رسملة قوية. وأدى تحسن معدلات النمو التي سجلها البنك لكل من صافي إيرادات الفوائد وإيرادات غير الفوائد إلى تعزيز مستويات صافي الإيرادات التشغيلية للعام ٢.٢١ وتجاوزها لمستويات ما قبل جائحة كوفيد-١٩.

قوة الاداء المالي

في العام ٢٠٢١، بلغ صافي الايرادات التشغيلية ٩.٦،٣ مليون دينار كويتي، مرتفعاً بنسبة ٧٠,١٪ على أساس سنوي مقابل ٢٠٥٠ مليون دينار كويتي، مرتفعاً بنسبة ٧٠,١٪ على أساس سنوي مقابل رئيسية إلى تحسن أنشطة الأعمال تماشياً مع تعافي الأسواق خلال العام. وحرصاً من بنك الكويت الوطني على تتوع الأرباح بهدف الحد من المخاطر وتعزيز الاستقرار بنسبة ٧٤٠٪ من صافي الإيرادات التشغيلية للمجموعة، في حين وصلت مساهمة الخدمات المصرفية الإسلامية من خلال بنك بوبيان التابع للمجموعة - إلى ١٤٠٤٪ وبلغ صافي ربح البنك عن فترة الاثني عشر شهراً ٢٤١٠٪ وبلغ حينار كويتي، بنمو بلغت نسبته ٢٤١٪ مقابل ٣٦،٢١٠ مليون دينار كويتي في العام ٢٠٠٠ بفضل زيادة صافي إيرادات الفوائد دينار كويتي في العام ٢٠٠٠ بفضل زيادة صافي إيرادات الفوائد

ونتج نمو صافي إيرادات الفائدة عن زيادة حجم الأعمال خلال العام. وعلى أساس العام بأكمله، بلغت مساهمة صافي إيرادات الفائدة ۷۳٫۸٪ من إجمالي الإيرادات التشغيلية، في حين نمت الإيرادات من غير الفوائد بنسبة ۴٫۳۱٪ وصولاً إلى ۲۳۷٫۱ مليون دينار كويتي، بما يمثل ۲٫۲۱٪ من إجمالي صافي الإيرادات التشغيلية مقابل ۷۰٫۲٪ و۲٫۶۸٪ على التوالي في العام ۲٫۲۰.

وارتفعت المصروفات التشغيلية بنسبة ١٥،٢٪ لتصل إلى ٣٥٨,٩ مليون دينار كويتي، مما يعكس زيادة مستوى الأنشطة الاقتصادية في العام الحالي مقارنة بالعام ٢.٢٠ وارتفاع التكاليف المرتبطة بالاستثمارات المستمرة في

الخدمات المصرفية الرقمية والتوسع الانتقائي لبعض مجالات الأعمال الرئيسية للمجموعة. وبلغت نسبة التكاليف إلى الدخل ٣٩,٦٪ خلال العام، مقابل ٣٧,٠٪ في العام ٢.٢، في حين ارتفع الفائض التشغيلي من ٣٫.٩٥ مليون دينار كويتي في العام ٢.٢، إلى ٤٧,٤٤ مليون دينار كويتي في العام ٢.٢.

وانخفض إجمالي مخصصات خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة بشكل ملحوظ إلى ١٣٢,٥ مليون دينار كويتي مقابل ٢٤٦,٤ مليون دينار كويتي في العام السابق. وبلغت مخصصات خسائر الائتمان عن هذه الفترة المالية ٨,.١٢ مليون دينار كويتي مقابل ٢١٧,٧ مليون دينار كويتي في العام ٢٠٢، مما أدى إلى انخفاض تكلفة المخاطر إلى ٣٢,... في العام ٢٠١٠ مقابل ٢١,١٪ في العام ٢٠٢.

ميزانية عمومية قوية

تعكس الميزانية العمومية لبنك الكويت الوطني مدى قوة وصلابة مركزه المالي، واستقرار معايير جودة الائتمان. حيث تساهم متانة القاعدة الرأسمالية للمجموعة، فضلاً عن قدرتها على تحقيق أرباح تشغيلية قوية في تعزيز قدرة البنك على استيعاب الخسائر الائتمانية. وكان نمو حجم الأعمال قوياً، حيث نما إجمالي الموجودات بنسبة ١٩٫١٪ إلى ٣٣,٣ مليار دينار كويتي، كما نمت القروض والتمويل المسلمي بنسبة ١٩٫١٪ إلى ١٩٫٧ مليار دينار كويتي. وتحقق نمو القروض في الكويت - في كل من القطاعين التقليدي والإسلامي ومن خلال العمليات الدولية، ونمت ودائع العملاء بنسبة ٢٩٫١٪ لتصل إلى ١٩٫٣ مليار دينار كويتي. واستمر نمو ودائع قطاع التجزئة مما سمح للمجموعة واستمر نمو ودائع المؤسسية ذات التكاليف المرتفعة نسساً.

وخلال العام ٢.٢١، نجح بنك الكويت الوطني في إصدار أوراق مالية دائمة بقيمة ٧٠٠ مليون دولار أمريكي ضمن الشريحة الأولى لرأس المال واسترداد سندات بقيمة ٧٠٠ مليون دولار أمريكي تم إصدارها في العام ٢٠١٥. كما أصدر البنك سندات عالمية متوسطة الأجل بقيمة مليار دولار أمريكي كجزء من برنامج أوسح نطاقاً بقيمة ٥ مليار دولار أمريكي. وقد تم الاكتتاب في كلا الإصدارين وشهد اقبالاً ملحوظاً من قبل قاعدة كبيرة من المستثمرين حول العالم.

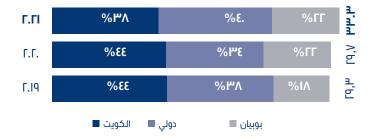
وتساهم تلك الإصدارات المميزة في تعزيز رسملة البنك ومستويات السيولة بما يتوافق مع متطلبات اتفاقية بازل ٣ والنهج المحافظ الذى دأب البنك على اتباعه في إدارة

رأس المال، مع تعزيز الطلب المتزايد على إصدارات بنك الكويت الوطني من الأوراق المالية في الأسواق العالمية وقوة ومتانة الوضع الائتماني الذي يتميز به البنك.

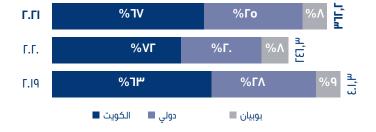
قوة المؤشرات المالية

أعلنت المجموعة عن بلوغ معدل الرفع المالي وفقاً لمتطلبات اتفاقية بازل ٣ نسبة ٩٫٨٪ (٣٫.١٪ في العام ٢.٢٠)، في حين بلغ معيار تغطية السيولة وفقاً لنفس المعيار ١٥٣/٨٪ (١٤٥,٢٪ في العام ٢.٢٠) وصافى نسبة التمويل

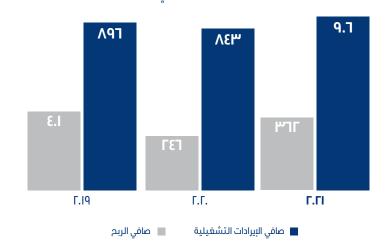
إجمالي الموجودات (مليار دينار كويتي)



الأرباح الصافية (مليون دينار كويتى)



الربحية (مليون دينار كويتى)



المستقر ٣,١١٪ (١,٥١١٪ في العام ٢.٢). وحافظ البنك على جودة أصوله، إذ بلغت نسبة القروض المتعثرة إلى إجمالي القروض ٤,٠١٪ (١,٧٢٪ في العام ٢.٢.) ونسبة تغطية القروض المتعثرة ..٣٪ (.٢٢٪ في العام ٢.٢٠).

كما حافظت المجموعة على مستويات جيدة من الرسملة، حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال ١٨,١٪ بنهاية العام، منخفضة بنسبة ٣,.٪ مقابل ١٨,٤٪ في العام ٢.٢٠. وتعد هذه المستويات في حدود نزعة المخاطر المقبولة لبنك الكويت الوطني بالإضافة إلى تخطيها لمتطلبات كفاية رأس المال وفقا لمتطلبات اتفاقية بازل ٣ وتعليمات بنك الكويت المركزي.

Г.19	Г.Г.	Г.ГІ	مقاييس الاداء الرئيسية (%)
Ι,εΓ	.,ΛΓ	l,lo	العائد على متوسط الموجودات
IF,W	٧,.	Ι.,Γ	العائد على متوسط حقوق المساهمين
Γ,ο1	Г,ГІ	Г,ГІ	صافي هامش الفوائد
۲۳,.	Γε,Λ	Г1,Г	إيرادات غير الفوائد كنسبة من اجمالي اليرادات
۳٤,.	۳۷,.	۳۹,٦	نسبة التكاليف إلى الدخل
l,l.	I,VГ	١,.٤	نسبة القروض المتعثرة
ΓVΓ	ГГ.	۳	نسبة تغطية القروض المتعثرة
IP,o	IP,7	IW,W	معدل كفاية رأس المال الأساسي- الشريحة الأولى من حقوق المساهمين
10,9	П,.	lo,V	معدل كفاية رأس المال الشريحة الأولى
IV,A	ΙΛ,٤	ا,۸ا	معدل كفاية رأس المال

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباحاً نقدية بقيمة .٣ فلس للسهم (مقابل ٢. ملس للسهم (مقابل ٢. ملس للسهم في العام ٢٠٠١)، بالإضافة إلى أسهم منحة بواقع ٥٪ (مقابل ٥٪ للعام ٢٠٠٠). وبلغت ربحية السهم للعام نحو ٤٧ فلساً مقابل ٣١ فلساً في العام ٢٠.٦. كما بلغت حقوق المساهمين ٣٣ مليار دينار كويتي مقابل ٣٫١٧ مليار دينار كويتي للعام ٢٠.٦. في حين بلغت القيمة السوقية لبنك الكويت الوطني بنهاية العام ٢٠.٦ نحو٦/٢ مليار دينار كويتي (مقابل ٥٫٨ مليار دينار كويتي في العام ٢٠.١).

"حقق بنك الكويت الوطني نتائج مالية قوية ونجح في تحقيق أهدافه الرئيسية في عام ٢.٢١ مع نمو قوي بالإيرادات والأرباح ومستويات جيدة للرسملة"

آفاق نمو الأسواق

الاقتصاد العالمي: نمو معتدل في ظل تشديد السياسات النقدية

3,3%

معدل النمو العالمي المتوقع في ٢.٢٢

%, **M**, **N**

النمو المتوقع للناتج المحلي الكويتي غير النفطى فى ۲.۲۲

تشير التوقعات إلى أن وتيرة تعافي الاقتصاد العالمي ستهدأ في العام ٢.٢٢ في ظل استمرار تفشي جائحة كوفيد١٩-، وانخفاض الدعم المالي الحكومي، وتشديد السياسات النقدية، وارتفاع معدلات التضخم، واستمرار اختناقات سلسلة التوريد.

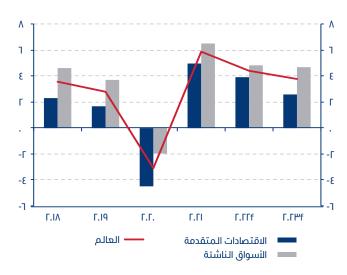
وفي يناير، خفض صندوق النقد الدولي توقعات نمو الاقتصاد العالمي إلى ٤,٤٪ للعام ٢.٢٢ (مقابل ٤,٩٪ في تقريره السابق)، بعد تسجيل نمواً بنسبة ٤,٥٪ في العام ٢.٢١. ومن المتوقع أن تنمو الاقتصادات المتقدمة بنسبة ٣,٩٪ والأسواق الناشئة بنسبة ٨,٤٪ في العام ٢.٢٢، بعد تسجيل نمواً بنسبة ٥٪ و٥,٦٪ على التوالي خلال العام الماضي.

وشهد العام ٢٠٢١ ارتفاع أسعار النفط والسلع الأساسية في ظل استمرار تعافي الاقتصادات المختلفة من تداعيات الجائحة وسط قوة مستويات الطلب واضطرابات مستمرة تعرضت لها سلاسل التوريد. إذ تخطت مكاسب خام القياس العالمي مزيج برنت أكثر من .٥٪ ووصل إلى أعلى مستوياته المسجلة في سبع سنوات عند مستوى ٨٦ دولاراً للبرميل في أواخر أكتوبر، حيث نمت أسواق النفط في ظل شح المعروض.

وقررت الأوبك وحلفائها إلغاء تقليص حصص الإنتاج التي بدأت في مايو ٢.٢٠ وبدأت من منتصف العام ٢.٢١ في زيادة الإنتاج بمعدل شهري قدره ٤.٠ ألف برميل يومياً. إلا انه نظراً للانقطاعات والقيود التي تعرضت لها الطاقة الانتاجية بين العديد من الدول الأعضاء، انخفضت الإمدادات النفطية التي تم توريدها إلى السوق بشكل كبير عن المستوى المستهدف الذي قررته المجموعة ولم تكن بالمستويات المطلوبة لمواكبة الاستهلاك وتحقيق التوازن بين العرض

وأصبحت مسألة ارتفاع معدلات التضخم من أبرز المخاطر الرئيسية التي تهدد الاقتصاد العالمي وتصدرت قائمة المخاوف التي تواجه العديد من الاقتصادات الكبرى، خاصة الولايات المتحدة. وكان بنك إنجلترا هو أول البنوك المركزية الرئيسية على مستوى العالم التي ترفع أسعار الفائدة، في حين أعلن مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي عن تحول سياساته واتخاذه لموقف أكثر تشدداً بنهاية العام ٢٠٢١، ومن المتوقع أن يرفع سعر الفائدة على الأموال الفيدرالية عدة مرات خلال العام ٢٠٢١ مع انهاء برنامج شراء الأصول في مارس ٢٠٢٢. ومن المتوقع أن يرخو صانعو السياسات في

الناتج المحلي الإجمالي العالمي (%) (نسبة النمو على أساس سنوى)



المصدر: صندوق النقد الدولي

أسعار النفط العالمية (مزيج خام برنت – دولار / للبرميل)



المصدر: ريفينيتيف

كافة أنحاء العالم نهجاً مماثلا، لا سيما في الدول التي تواجه ارتفاع معدلات التضخم المحلي، في حين ستحاول الاقتصادات الناشئة موازنة تداعيات السياسة النقدية الأمريكية الأكثر تشدداً وانعكاس ذلك على اقتصاداتهم من حيث التدفقات المالية والنمو الاقتصادي، ومن المتوقع أن يتكيفوا وفقاً لذلك. وقامت الأسواق المالية بالفعل بتسعير إمكانية تطبيق سياسة نقدية أكثر تشدداً في العام ٢٠٢٢، مع ارتفاع عوائد السندات وتحول اهتمام المستثمرين بعيداً عن أسهم النمو والتوجه نحو أسهم القيمة.

ومع دخول الجائحة عامها الثالث، فمن المتوقع أن تستمر اضطرابات سلاسل التوريد ونقص العمالة، مما ينعكس على ارتفاع معدلات التضخم. إلا أنه في ظل ظهور سلالة أوميكرون المتحورة، التي تتسم بكونها شديد العدوى وأقل خطراً (من حيث الوفيات والحاجة لدخول المستشفيات للعلاج) مقارنة بالسلالات السابقة، يتأمل العالم أن يكون ٢.٢٢ هو عام نهاية الحائحة.

دول مجلس التعاون الخليجي: انتعاش قوي وارتفاع النفط يعززان الأوضاع المالية للحكومات

خرجت دول مجلس التعاون الخليجي من الجائحة في العام ٢.٢١ على أساس متين نسبياً. وساهم تحسن أوضاع أسواق النفط، والاستجابات السريعة على صعيد السياسات العامة، وتخفيف التدابير المتعلقة بالجائحة في انتعاش نشاط القطاع غير النفطي بنسبة ٣,٧٪ في العام ٢٠٢١، بينما استفاد إنتاج النفط من اتفاقية الأوبك وحلفائها للتخفيف التدريجي من تخفيضات المعروض النفطي. ويقدر النمو الكلي بنحو ٣,٣٪ في العام ٢٠٢١، ومن المتوقع أن يرتفع إلى ٤٠٥٪ في العام ٢٠٢٢.

وفي ذات الوقت، يبدو أن أوضاع المالية العامة لدول مجلس التعاون الخليجي بدأت في التحسن بفضل مزيج من العوامل التي تضمنت ارتفاع أسعار النفط وضبط أوضاع المالية العامة مما قد يؤدي إلى تقلص العجز بشكل ملحوظ إلى نسبة ٢٫٢٪ فقط من الناتج المحلي الإجمالي في العام ٢٠٢١ مقابل ٤٫٤٪ في العام ٢٠٢٠. ومن شأن ذلك أن يحد من متطلبات الاقتراض في المنطقة وتقليل حدة تراجع الاحتياطيات الأجنبية.

واحتلت السعودية صدارة الدول التي شهدت انتعاشاً اقتصادياً على مستوى المنطقة - وذلك بفضل استمرار تطبيق الإصلاحات الهيكلية الجادة التي ساهمت في تحديد مساراً ايجابياً للاقتصاد – كما تحسن اقتصاد الإمارات على خلفية تحسن الطلب المحلي وارتفاع مستويات الاستثمار. وتتطلع البحرين وسلطنة عمان إلى تنفيذ إجراءات ضبط أوضاع المالية العامة لتقليل العجز المالي مع الحفاظ على إمكانية الوصول إلى أسواق رأس المال الدولية. أما في الكويت، فيساهم ارتفاع أسعار النفط في تخفيف ضغوط السيولة التي واجهتها الحكومة أثناء الجائحة، والآمال معقودة الأن على تسريع وتيرة البصلاحات الاقتصادية. (برجاء النظر أدناه).

وعلى الرغم من أن آفاق النمو الاقتصادي تبدو واعدة على مستوى المنطقة، إلا أن هناك أيضاً عدد من المخاطر. حيث انه إلى جانب ظهور سلالت متحورة جديدة من فيروس كوفيد-١٩، والتي من شأنها التأثير سلباً على النشاط الاقتصادي إذا أعيد فرض قيود شديدة على التنقل، قد تشهد أسعار النفط ايضاً تراجعاً شديداً بمستويات أكثر مما كان متوقعاً في السابق مما يفرض تحديات صعبة، لا سيما بالنسبة للدول الأكثر عرضة للمخاطر المالية. إلا أن ذلك قد يقلب الموازين ويحد من تحسن أوضاع المالية العامة مما يدفع بتجاه الحاجة إلى وضع المزيد من تدابير اصلاح المالية العامة التي قد يكون لها تأثيرات سلبية على الطلب والتدفقات المالية والنشاط المقتصادي بصفة عامة.

الكويت: مكاسب القطاعين الاستهلاكي والنفطى تعززان النمو

أظهر الاقتصاد الكويتي خلال ٢.٢١ علامات على انتعاش قوي بعد الانكماش الذى خلفته الجائحة فى العام السابق.

وبعد تخفيف القيود المفروضة على التنقل، تسارعت وتيرة الأنشطة الاستهلاكية وتحسنت معدلات نمو العقار والائتمان، بينما زاد إنتاج النفط بشكل مطرد حيث بدأت مجموعة الأوبك وحلفائها في إلغاء تخفيضات حصص الانتاج لتلبية النمو القوي للطلب على النفط في أعقاب الجائحة. وساهم ارتفاع أسعار النفط في تعزيز أوضاع المالية العامة في الكويت، حيث

المؤشرات الاقتصادية الرئيسية لدول مجلس التعاون الخليجي

	Γ.ΙΛ	Г.19	Г.Г.	۲.۲۱ متوقع	۲.۲۲ متوقع
الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (بالترليون دولر)	1,7	1,1	1,8	I,V	I,V
الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (٪ سنوياً)	1,9	1,1	-8,9	Г,Р	٤,٥
القطاع النفطي (٪ سنوياً)	1,V	-1,8	-1,Г	.,Г	o,V
القطاع غير النفطي (٪ سنويآ)	I,V	Γ,Λ	-8,8	۳,۷	۳,۷
رصيد الميزانية (نسبة من الناتج المحلي)	-г,9	-٣,٢	-I.,E	-Г,Г	-Г,І
رصيد الحساب الجاري (نسبة من الناتج المحلي)	٨,٦	1,1	.,1	٧,٩	1,8
متوسط معدل التضخم (٪سنويآ)	Г,Г	-I,.	.,V	I,V	1,8

المصدر: فصادر رسمية، تقديرات بنك الكويت الوطني

المؤشرات الاقتصادية الرئيسية لدولة الكويت

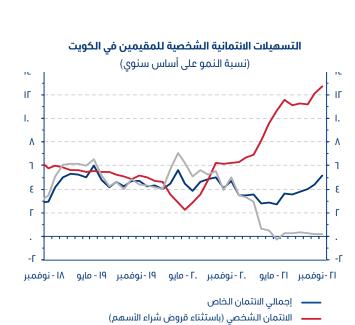
۲.۲۲ متوقع	۲.۲۱ متوقع	Г.Г.	Г.19	Γ.ΙΛ	
loV	181	1.1	IΨΊ	IΨΛ	الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (بالمليار دولار)
٧,.	.,9	-۸,9	,1	Γ,ε	الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (٪ سنوياً)
۹,۸	-I,.	-۸,9	-I,.	Γ,ε	القطاع النفطي (٪ سنويآ)
۳,۸	Ψ,Ψ	-∧,∧	,I	Г,о	القطاع غير النفطي (٪ سنوياً)
-1,∧	-Λ,V	-٣٣,٢	-9,0	-٣,١	ر صيد الميز انية (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
ΓΛ,٦	П,І	ГІ,І	ГЕ,о	18,8	رصيد الحساب الجاري (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
Γ,V	۳,٤	Г,І	1,1	.,1	متوسط معدل التضخم (٪ سنويآ)

المصدر: المكتب المركزي للإحصاء، بنك الكويت المركزي، وزارة المالية، تقديرات بنك الكويت الوطني

وفرت السيولة التي كانت في أشد الحاجة إليها وساعدت في الحد بشكل كبير من العجز المالي القياسي الذي سجلته البلاد في العام .٢.٢. إلا أن نشاط الشركات ظل ضعيفاً نسبياً، بينما ارتفع مؤشر تضخم أسعار المستهلك إلى

أكثر من ٣٠,٠٪ بسبب استمرار ضغوط سلاسل التوريد وقوة الطلب.

وبفضل تزايد الإنفاق الاستهلاكي (نقاط البيم / أجهزة السحب الالي) والسياسات الحكومية الداعمة، بما في ذلك إطلاق برامج اللقاحات بوتيرة سريعة نسبياً وتأجيل مدفوعات أقساط القروض لمدة ستة أشهر للمواطنين، تشير التقديرات إلى أن نمو الاقتصاد الكويتي غير النفطي تخطى أكثر من ٣٪ في العام ٢٠٦١. من جهة أخرى، كان الطلب بالنسبة للائتمان الشخصي قوياً بمعدل نمو فاق ١٦٪ على أساس سنوي في نوفمبر، في حين تعافى النشاط العقاري ووصل إلى أعلى من المستويات المسجلة في العام ٢٠١٩.



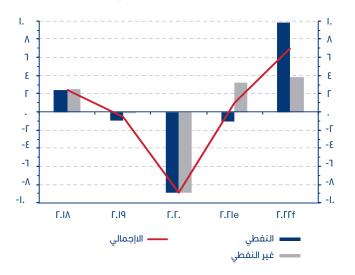
المصدر: بنك الكويتي المركزي، ريفينيتيف

تسهيلات أنشطة الأعمال (باستثناء المؤسسات المالية غير الحكومية

في ذات الوقت، ظلت أنشطة الشركات متأثرة بتداعيات الجائحة في العام ١٦.٦، إذ اضطرت لمواجهة اضطرابات سلسلة التوريد ونقص العمالة واستمرار ضعف وتيرة أنشطة المشاريع. ومن المتوقع أن تخف حدة تلك الضغوط في العام ٢،٢٢ مع تلاشي آثار الجائحة وإعطاء الحكومة الأولوية لمشاريح البنية التحتية الكبرى لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المحددة وفقاً لرؤية "كويت جديدة ٣٠.٨". وقد يصل نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطى إلى ٣,٨٪ في العام ٢،٢٢.

Γ.Π

الناتج المحلي الإجمالي للكويت (نسبة النمو على أساس سنوى)



المصدر: الإدارة المركزية للإحصاء، تقديرات بنك الكويت الوطني

من جهة أخرى، زاد إنتاج النفط بشكل مطرد خلال العام ٢٠١١، إذ قلصت الثوبك وحلفائها خفض الإنتاج، على الرغم من استمرار انخفاض النمو بنسبة الأوبك وحلفائها خفض الإنتاج، على الرغم من استمرار انخفاض النمو بنسبة الا على أساس سنوي، بمقدار 7٫۶ مليون برميل يومياً في المتوسط. ومن المقرر أن يشهد العام ٢٠٢١ إلغاء تخفيضات الأوبك وحلفائها بالكامل، ليصل بذلك إنتاج النفط الخام الكويتي إلى ٢٫٦٥ مليون برميل يومياً في المتوسط، بزيادة تقارب . الله وقد يرتفع نمو الناتج المحلي الإجمالي الرئيسي إلى ٧٪ مقابل الله في العام ٢٠١١.

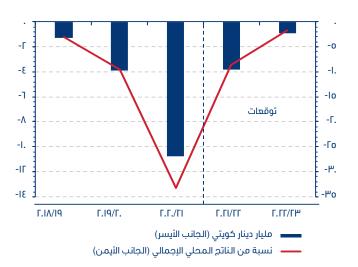
من جانب آخر، فإن زيادة إنتاج النفط الخام والمنتجات المكررة –إلى جانب تسريع وتيرة تنفيذ مشروع الوقود البيئي – ستساهم في تعزيز الإيرادات الحكومية. وعلى الأرجح، قد يتقلص العجز المالي بشكل حاد في السنة المالية ٢٠٢/٢.٢١ إلى حوالي نسبة ٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بأعلى مستوياته المسجلة في العام ٢٠٢. والتي بلغت نسبة ٣٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي.

إنتاج النفط الكويتى (مليون برميل/ يومياً)



المصدر: الثوبك، مبادرة بيانات المنظمات المشتركة، تقديرات بنك الكويت الوطني

ميزان المالية العامة لدولة الكويت (السنة المالية)



المصدر: وزارة المالية، تقديرات بنك الكويت الوطني

كما أن الانتعاش القوي الذي شهدته أسعار النفط والتزام الحكومة بترشيد الإنفاق، بالإضافة إلى الإصلاحات القوية المعززة للإيرادات غير النفطية، الإنفاق، بالإضافة إلى الإصلاحات القوية المعززة للإيرادات غير النفطية، ستساهم في تعزيز وضع المالية العامة على أسس أكثر استدامة. وقد يتقلص العجز إلى أقل من نسبة ٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي في السنة المالية ٢٠٢٣/٢٠٢١. ومن المرجح أن تعاود الكويت إصدار أدوات الدين مجدداً، كما هو متوقعاً، بعد إقرار البرلمان لقانون الدين الجديد خلال العام المقبل. إلا أنه على الرغم من ذلك، ستظل مستويات الدين العام منخفضة جداً على المدى القصير وفقاً للمعايير الإقليمية والدولية، بما يعادل أقل من نسبة المحلى الإجمالي.

وعلى الرغم من استقرار أسعار الفائدة القياسية في الكويت خلال العام ١٦.٦، من المقرر أن يشهد العام المقبل استمرار البنوك المركزية في الدول المتقدمة اقتصادياً - وخاصة الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي - إنهاء برامج شراء الأصول ورفع أسعار الفائدة من أدنى مستوياتها التاريخية في إطار مساعي الجهات التنظيمية لمواجهة ارتفاع معدلات التضخم. ومن المتوقع أن تتبع البنوك المركزية في دول مجلس التعاون الخليجي التي تعمل بنظام سعر الصرف الثابت مقابل الدولار الأمريكي نفس الخطى. أما بالنسبة للكويت، والتي ترتبط عملتها بسلة من العملات الرئيسية (يهيمن عليها الدولار الأمريكي) فمن المتوقع أيضاً أن تتخذ نفس النهج.

القطاع المصرفي الكويتي: نمو ائتماني قوي وربحية ومقاييس مصرفية الحالية

انعكس عودة أنشطة الأعمال لطبيعتها تدريجياً بصورة إيجابية على النتائج المالية للبنوك الكويتية في العام ٢.٢١ من حيث نمو الائتمان واتجاهات إيرادات غير الفوائد. وساهم هذا التحسن، إلى جانب آفاق النمو الواعدة، في اتاحة الفرصة أمام البنوك بتجنيب مخصصات أقل بكثير مما كانت عليه في العام ٢.٢٠، مما أدى إلى زيادات قوية في الربحية.

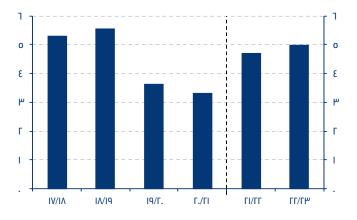
وقام بنك الكويت المركزي بتمديد تدابير دعم القطاع المصرفي استجابة لتداعيات الجائحة، ومن ضمنها تمديد إجراءات دعم السيولة ونسب كفاية رأس المال في العام ٢٠٢١، والتي سيتم تقليصها تدريجياً في العام ٢٠٢٢. ومن ثم، استمرت الإجراءات المختلفة لدعم الاقتصاد في الانعكاس ايجاباً على كلا من الشركات والأفراد، بما في ذلك تمديد تأجيل سداد أقساط القروض لمدة ستة شهور إضافية للمواطنين، لتدعم الائتمان وإنفاق المستهلك. وبصورة متوازية، ستقوم الحكومة بتعويض البنوك عن الفوائد التى خسرتها نتيجة لذلك الاجراء.

وكما هو الحال مع نظرائهم الدوليين، استمرت بنوك منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في مواجهة منافسة متزايدة من شركات التكنولوجيا المالية Fintech التي تتميز بانخفاض التكلفة، في حين أن تسارع وتيرة التحول الرقمي أثناء الجائحة أجبر المؤسسات التقليدية على الاستثمار بقوة في بنيتها التحتية الرقمية لتحسين الإنتاجية وتلبية توقعات العملاء، والاستحواذ على حصة سوقية، خاصة من خلال الاستفادة من الإمكانات الهائلة في مجال البيانات.

مصر: الانتعاش الاقتصادى يكتسب زخماً

في مصر، من المتوقع أن يرتفع معدل النمو الاقتصادي ليصل إلى ٤,٧٪ في السنة المالية ٢.٢٢/٢.٢١ مقابل ٣,٣٪ في العام السابق، بدعم من مكاسب قطاع النفط والغاز والقطاعات التي تضررت من الجائحة في وقت سابق مثل السياحة والتصنيع والنقل (الشحن البحر عبر قناة السويس).

نمو الناتج المحلي الإجمالي لمصر (٪ على أساس سنوى)



المصدر: ريفينيتيف، البنك المركزي المصرى، تقديرات بنك الكويت الوطني

المحلى الإجمالي.

وعلى المدى المتوسط، من المقرر أن يرتفع متوسط معدل النمو ليتخطى أكثر من ٥٪ بدعم من القطاعات سالفة الذكر بالإضافة إلى زيادة الاستثمارات العامة. ونجحت الحكومة في تقليص العجز المالي إلى ٧٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي في السنة المالية ٢٠٠١/١٦،١، في ظل نمو الإيرادات (+ ١٧ على أساس سنوي) الذي تجاوز نمو الإنفاق (+ ٩٪)، في حين سجل الرصيد الأولي (أي باستثناء مدفوعات الفائدة) فائضاً بنسبة ١٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي. وقد يزيد تراجع العجز الكلي إلى ٦٪ بحلول السنة المالية المحلي الإجمالي. مما يخفض مستويات الدين العام إلى نحو ٧٣٪ من الناتج

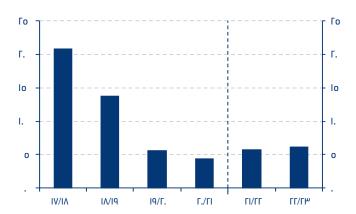
وظل معدل التضخم منخفضاً نسبياً عند مستوى ٤,٥٪ في السنة المالية ٢.٢١/٢.٢، مقابل ٧,٥٪ في العام السابق، على الرغم من ارتفاعه إلى ٥,٩٪ بحلول ديسمبر ٢.١١ في ظل ارتفاع أسعار المواد الغذائية.

إلا أنه ما يزال أقل من النطاق المستهدف للبنك المركزي (٧٪ +/- ٦٪). وقد يبدأ البنك المركزي في رفع أسعار الفائدة فوق العام ٢٠٢٢، خاصة إذا بدأ مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، كما هو متوقع، في تشديد سياساته النقدية. ومن المقرر أن يستفيد القطاع الخارجي من الانتعاش المتوقع للاقتصاد العالمي، حيث يساهم ارتفاع الصادرات في تقليص عجز الحساب

الجاري إلى حوالي ٢٫٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي على المدى المتوسط. وهو الأمر الذي من شأنه أن يعزز احتياطيات البلاد من العملات الأجنبية واستمرار استقرار العملة على المدى المتوسط.

وتشمل المخاطر التي تهدد التوقعات التباطؤ النسبي لوتيرة طرح برامج اللقاحات، إلى جانب امكانية ظهور سلالات جديدة متحورة من الفيروس. بالإضافة إلى ذلك، قد يؤدي ارتفاع مستويات الدين العام وتزايد الاحتياجات التمويلية إلى جعل الاقتصاد عرضة لتقلبات البيئة المالية العالمية. وعلى المدى الطويل، تعمل المخاطر على الحد من الاقبال على تنفيذ الإصلاحات اللازمة لمعالجة القضايا الهيكلية الصعبة، مثل الدور الكبير الذي تلعبه الحكومة في الاقتصاد والنمو السكاني وبيئة الأعمال.

تضخم أسعار المستهلكين في المدن المصرية (متوسط سنوى- ٪على أساس سنوى)



المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، البنك المركزي المصري، تقديرات بنك الكويت الوطني



المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

إيماناً بدورنا كمؤسسة مالية إقليمية رائدة، نحرص في مجموعة بنك الكويت الوطني على الالتزام بأعلى معايير الأداء والمساءلة فيما يتعلق بتطبيق أطر الحوكمة السليمة ومسؤوليتنا تجاه موظفينا والمجتمع ككل، إلى جانب قناعاتنا الراسخة بضرورة حماية البيئة والحفاظ عليها.

> وخلال العام ٢٠٢١، واصلنا دمج قضايا المتعلقة بمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في أعمالنا وثقافتنا وعملياتنا التشغيلية، مما أدى إلى إحداث تغييرات ملموسة ومواصلة تحقيق تحسناً ملحوظاً في مسيرتنا نحو تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للوصول إلى مستقبل أكثر استدامة.

الالتزام بتطبيق وتطوير أعلى معايير الاستدامة

في إطار التزامنا المتواصل بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بفعالية وشفافية والافصاح عن انجازاتنا وإسهاماتنا فيما يتعلق بهذا المجال ضمن تقاريرنا، يقوم بنك الكويت الوطني بإصدار تقرير الاستدامة السنوي بما يتوافق مع معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير. ونستعرض من خلال التقرير منهجيتها الرائدة التي تتمثل في قياس مجموعة من القضايا المتعلقة بممارسات الاستدامة، وجمعها، وتحليلها، والافصاح عنها ضمن التقرير، من خلال تناول عدة جوانب من ضمنها بيئة العمل، والسوق، والبيئة، والمجتمع. وبالإضافة إلى التزامنا بتطبيق معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير، تتوافق تقاريرنا مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة والدليل الإرشادي لبورصة الكويت الرفصاح عن الاستدامة.

ومن خلال اتباعنا لهذا النهج، نتمكن من مواصلة تحسين جهودنا من خلال وضع الأهداف وتحديد الاتجاهات استناداً إلى الأداء السابق. كما نحرص بشدة على تتبع التقييمات الخاصة بأدائنا على صعيد الاستدامة بهدف تحسين الأداء في المستقبل والحفاظ على مواصلة التواصل بوضوح وشفافية مع المستثمرين والمساهمين، وأغلبهم على دراية بمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

ونضع دائماً نصب أعيننا الارتقاء بأدائنا في مجال الاستدامة كأحد أبرز الأولويات التي يهتم بها بنك الكويت الوطني. وخلال العام ٢٠٢١، قمنا بإجراء تقييم داخلي للمعايير وتحليل الفجوة بين الأداء الفعلي والمتوقع لمقارنة الأداء الطالي لبنك الكويت الوطني بمجموعة مختارة من المؤشرات والمعايير الخاصة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. وعلى هذا الأساس، حددنا عدداً من المجالات التي من شأنها تعزيز قدراتنا في الاستدامة بما يمكننا من تنفيذ خارطة الطريق الطموحة التي نسعى لتحقيقها في المستقبل القريب ضمن سياق أطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وبما يتماشي مع تركيزنا الأوسع نطاقاً على إرساء تلك المعايير ضمن إستراتيجيتنا وثقافتنا المؤسسية.

كما عززنا أيضاً مسؤوليات وميثاق اللجان الفرعية لمجلس الإدارة والخاصة بالإشراف على القضايا المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بما يغطي النهج الخاص بتلك المعايير،

إشراك أصحاب المصالح

في إطار حرص البنك على اشراك أصحاب المصالح واطلاعهم باستمرار على القضايا الجوهرية المتعلقة بأداء البنك بصفة عامة، يتزايد تركيزنا على القضايا المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية كمحور رئيسي لتلك الأنشطة.

ويعتبر تقرير الاستدامة الذي يصدره البنك قناة التواصل الرئيسية مع أصحاب المصالح الرئيسيين فيما يتعلق بقضايا الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. حيث يتم إعداد ونشر هذا التقرير سنوياً لإبقاء أصحاب المصالح على اطلاع دائم بتلك القضايا وإشراكهم بها. ونقوم بإجراء عملية مكثفة على أساس سنوي لاستقصاء آراء أصحاب المصالح الداخليين والخارجيين والحصول على ردود الفعل الديناميكية على الموضوعات الجوهرية وقياسها. ثم نقوم بعد ذلك بالإفصاح عن تلك النتائج ضمن التقرير لتكون متاحة ومتوفرة لهم.

وهناك قناة هامة أخرى لإشراك أصحاب المصالح في قضايا الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، والتي تتثمل في الموقع الإلكتروني لمجموعة بنك الكويت الوطني، وتحديداً الموقع المخصص الذي تم تطويره لإتاحة المجال لأصحاب المصالح للوصول بسهولة ويسر إلى إفصاحات بنك الكويت الوطني بشأن الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وما يتعلق بها من اطر العمل ذات الصلة تحت عنوان "ملف الاستدامة البيئية والاجتماعية والمؤسسية".

واستعان بنك الكويت الوطني هذا العام بمستشارين عالميين لتطوير استراتيجية شاملة للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية أخذ بعين الاعتبار اهتمامات المستثمرين والمؤسسات الدولية، وكذلك تطوير إطار تمويل مستدام يعكس طموحات المجموعة لتصبح من أبرز المؤسسات الرائدة في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

وإلى جانب تلك القنوات والأنشطة الرئيسية، تتوفر العديد من قنوات التواصل الأفرى لإشراك أصحاب المصالح فيما يتعلق بالجوانب ذات الصلة بالاستدامة، والتي تشمل وسائل التواصل الاجتماعي، والمبادرات المجتمعية، والتقارير، والاجتماعات، وما إلى ذلك. وبفضل تلك الجهود، ساهمنا في زيادة الوعي بصفة مستمرة فيما يتعلق بأمور الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بين أصحاب المصالح الرئيسيين على الصعيدين الداخلي والخارجي على مدار هذا العام.

البيئة

يسعى بنك الكويت الوطني دائماً على الحد من تأثير أنشطة أعماله على البيئة، وذلك على الرغم من طبيعة أعمال المجموعة كمؤسسة تقدم خدماتها في القطاع المالي، فهي بطبيعتها أقل حدة من حيث التأثيرات المباشرة على البيئة مقارنة بالقطاعات الأخرى.



ooٰ% **إلى o**3% النسبة بين عدد الموظفين والموظفات

۷,**۵۱۱** عدد موظفي المجموعة

> إلا أنه على الرغم من ذلك، يحرص البنك كل عام على قياس وتقييم أدائه البيئي وآثاره والابلاغ عن ذلك من خلال تقرير الاستدامة الذي يصدره البنك سنوياً ويغطي عدداً من الموضوعات الهامة بما في ذلك انبعاثات الغازات الدفيئة وإدارة استهلاك الكهرباء والمياه والتخلص من النفايات.

وبالإضافة إلى ذلك، تم تصميم مقرنا الرئيسي وتجهيزه بالعديد من السمات المسؤولة بيئياً حيث يتوافق مع نظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED gold)، بما في ذلك استخدام دائرة الصمام الثنائي الباعث للضوء (LED) ، وإدارة المياه الرمادية، وتطبيق أعلى معايير الكفاء في أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء.

وتتضمن كافة خدمات وعمليات بنك الكويت الوطني جوانب مرتبطة بالخدمات والحلول الرقمية والتقنيات الحديثة والمعالجة الآلية، والتي تعتبر عناصر أساسية للتأثير على البيئة بشكل إيجابي من خلال مزايا وخصائص متعددة تحد من بصمتنا البيئية.

المجتمع

من واقع مركزنا كمؤسسة كويتية وجهة عمل مسؤولة، نواصل على مدار تاريخينا بنشاط في مجتمعنا ودعم موظفينا.

قوة عمل مشاركة ومنتجة

وخلال العام ٢٠٢١، واصلنا حماية موظفينا من تداعيات جائحة كوفيد-١٩ عن طريق اتباع مجموعة كبيرة من مبادرات الصحة والسلامة، وبما يتماشى مع جميع اللوائح والإرشادات الحكومية، سعياً منا لتحقيق أقصى قدر من سلامة مقرات العمل والحفاظ على صحة موظفينا وشركائنا وعملائنا.

وخلال العام، أطلق بنك الكويت الوطني استبيان تفاعلي للموظفين للمرة الثانية بعنوان "صوتك يهمنا " لإعطاء الفرصة لموظفي البنك للتعبير عن تجربتهم حول طبيعة العمل في البنك. وهذا العام، شارك موظفو الشركات التابعة والفروع الخارجية في الاستبيان مما أعطى نظرة أولية عن استبيان "صوتك يهمنا" كبنك عالمي. ودخل البنك في شراكة مع مؤسسة معترف بها عالمياً لتصميم وتنفيذ وتحليل الاستبيان لضمان أقصى درجات السرية. وتعمل الإدارة على مشاركة النتائج التي استخلصتها مع القيادات التنفيذية ومناقشة الإجراءات التي يجب اتخاذها للحفاظ على نقاط القوة التي يتميز بها بنك الكويت الوطني وتحسين المجالات التي تم تسليط الضوء عليها.

وحظي الاستبيان على اقبال لافت وبلغت نسبة المشاركة ٨٨٪ على مستوى المجموعة ككل وبنك الكويت الوطني – الكويت، متخطية بذلك متوسط معدل الاستجابة العالمي الذي يتراوح ما بين ١٥٥-٧٥٪. لم يقتصر ذلك على تحقيق البنك لمعدل استجابة كبير فحسب، بل كانت النتائج أيضاً إيجابية للغاية. وحققت المشاركة المستدامة على مستوى المجموعة نسبة ٨٣٪، وأعلى بنسبة ٤٪ من المستوى القياسي لقطاع الخدمات المالية. وحازت نتائج الاستبيان الرئيسية على رضا الإدارة التنفيذية نظراً لما عكسته من تمتع موظفي بنك الكويت الوطني بمستويات عالية من الفخر بانضمامهم للمجموعة والتزامهم تجاهها، ونظرتهم لبنك الكويت الوطني كمؤسسة مرموقة يفتخرون بالعمل بها.

وللمساهمة في جهود الاستدامة التشغيلية للبنك، قمنا بالتركيز على الأنشطة المتعلقة بخطط التعاقب الوظيفي، بما في ذلك عقد منتديات المواهب التنفيذية، وتحديد "الأدوار الحيوية" التي تعتبر من الركائز الأساسية لاستمرارية الأعمال، وإجراء مقابلات استبقاء الموظفين مع الجيل الجديد من التنفيذيين وتحديد أدوات للتعرف على القيادات الجديدة.

وواصلنا جذب واستقطاب أفضل المواهب للانضمام للعمل في البنك، ونجحنا خلال العام ٢.٢١ في ضم ٣٧٦ موظفاً جديداً، من ضمنهم ٣٣٥ مواطناً كويتياً، مما ساهم في زيادة معدل توطين الوظائف في البنك إلى ٧٤٫٦٪ من إجمالى عدد موظفينا البالغ ٢,٣٣٨، موظفاً بنهاية العام.

وواصلت أكاديمية الوطني، التي تم إطلاقها في العام ٢..١، إتاحة الفرص للخريجين الجدد للالتحاق بالبنك من خلال تزويدهم ببرنامج تدريبي تمهيدي للعمل في القطاع المصرفي، إلى جانب توفير فرص التدريب في الفروع والإدارات المختلفة، مما يمنحهم نظرة شاملة عن طبيعة العمل في بنك الكويت الوطني. وجاء ذلك مكملاً لمجموعة واسعة من الجهود التي تضمنت المزيد من برامج التدريب الداخلية والخارجية لتطوير مهارات موظفينا عبر مجموعة واسعة من الموضوعات.

وشاركت مجموعة مختارة بعناية من موظفي بنك الكويت الوطني الموهوبين الذين يتمتعون بسجل حافل من الأداء المميز والإمكانيات القيادية في برنامج "High Fliers" لقادة المستقبل، والذي يتم تنظيمه بالشراكة مع احدى كليات إدارة الأعمال المرموقة ويركز بشكل أساسي على مجالات الإدارة والقيادة. كما يقوم بنك الكويت الوطني بتنفيذ برنامج " المرأة في القيادة"، والذي يسرع وتيرة المسيرة التعليمية والمهنية للقيادات النسائية لتقلد المناصب القيادية.

وبالنسبة للموظفين الجدد الذين انضموا إلى المجموعة في مناصب قيادية كمدراء وما فوقها، قمنا بتصميم وتنفيذ برنامج تأهيل مهني يهدف إلى الاسراع باطلاع الموظف الجديد على قيم بنك الكويت الوطني وثقافته وعملياته، وتعريفه بالبنك بسرعة وفعالية خلال الفترة الأولى التي تعقب تعيينه مباشرة.

كما قمنا بتصميم وتنفيذ منهج تدريبي لترسيخ "عقلية رقمية"، والذي يعتبر من البرامج الإلزامية التي يجب على كافة موظفي البنك المشاركة بها. وهو مصمم لدعم استراتيجية بنك الكويت الوطني الشاملة من خلال تطوير فهم التحول الرقمي في قطاع الخدمات المالية على نطاق موسع بين جميع موظفي بنك الكويت الوطني.

ويمتد هذا النهج الذي يتركز على تحسين المعارف والقدرات والأداء الرقمي ليشمل تحديد المبادرات الرقمية للموارد البشرية للمجموعة وإنشاء خارطة طريق رقمية، والتي تضمنت ٤٨ مبادرة سيتم تنفيذها على مدى السنوات الثلاث المقبلة.

وأخيراً، وفي إطار مساعينا للحفاظ على صحة الموظفين، تم افتتاح صالة ألعاب رياضية في مقرنا الرئيسي والتي تعمل على مدار سبعة أيام في الأسبوع ومجهزة بأحدث المعدات ليستمتع بها جميع موظفينا. كما سعينا من خلال العديد من الحملات والمبادرات الأخرى إلى زيادة الوعي والترويج لنمط حياة صحى لموظفينا خارج وداخل مكان العمل.

تعزيز المعرفة والقدرات الرقمية

يقوم بنك الكويت الوطني بتحديث مناهجه التعليمية باستمرار لمواكبة التطور السريع الذي يشهده السوق وتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائنا.

حيث نطبق أحدث طرق وأساليب التدريب المهني في المجالات العملية والتقنية من خلال تحويل نظم التدريب خارج قاعات التدريب ونقلها عبر الوسائل الافتراضية، وتعزيز الثقافة الرقمية لبنك الكويت الوطني من خلال طرح مجموعة حلول للتعلم الرقمي. كما نواصل تطوير محتوى البرامج وطرق الوصول إلى الموارد مما يساهم في دعم موظفينا وأعمالنا بشكل أفضل.

وفي العام ٢.٢١، قمنا باتخاذ العديد من الخطوات الهامة لتطبيق أفضل الممارسات التعليمية ذات التركيز الرقمي ورفع مستويات الوعى الرقمى لجميع موظفينا، بما في ذلك المبادرات التالية:

- أكاديمية تحليل البيانات برنامج متعمق يتكون من تسع وحدات لتدريب الموظفين وتسميل حصولهم على شهادات معتمدة في مجال المفاهيم الإحصائية التي تعتبر بالغة الأهمية لفهم واستخدام الأساليب الإحصائية والنماذج التنبؤية.
- التدريب على منهج التفكير الرقمي تدريب جميع موظفي مجموعة بنك الكويت الوطني على ثلاثة مستويات - رؤساء الأقسام والمديرين والأدوار الإشرافية والتشغيلية - لمواءمة جهود الموظفين مع إستراتيجية البنك الهادفة لترسيخ أسس الثقافة الرقمية.
- · المكتبة الرقمية والتي تعتبر جزءاً من "منصة الوطني التعليمية" المحدثة التي تم تطويرها للمساعدة في تطوير الموظفين وتمكنيهم من تبني العقلية الرقمية فيما يتعلق بمنهجيات وتقنيات التدريب.

دور قيادي في المسؤولية الاجتماعية

خلال هذا العام، واصل بنك الكويت الوطني دعم ومساندة نحو .5 من الشباب حديثي التخرج من خلال مبادرة "تمكن" والتي تشمل برنامج مكثف مدته ستة أشهر لإعداد الخريجين الجدد لسوق العمل دون أي التزام من جانبهم للانضمام إلى بنك الكويت الوطني بعد ذلك. وفي العام ٢٠٦١، أجرى بنك الكويت الوطني عدد من المقابلات وقدم عروضاً لعدد من المرشحين الواعدين الذين شاركوا في برنامج تمكن، مما أدى إلى توظيف سبعة مرشحين موهوبين في البنك.

كما قمنا بالمساهمة في إطلاق حملة "لنكن على دراية" بالتعاون مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت بهدف تقديم أفضل تجربة مصرفية لعملائنا ومساعدتهم على اتخاذ أفضل القرارات المالية وحماية حساباتهم.

كما تضمنت الإنجازات الرئيسية الأخرى التي نجحنا في تحقيقها خلال العام فعالية سباق الوطني للجري الذي أطلقناه للمرة الأولى، حيث كان يعرف سابقاً باسم سباق الوطني للمشي. ومن خلال هذه الفعالية، بإمكان المشاركين التسجيل للاشتراك في فئات مختلفة من السباقات لمسافات مختارة، وتم توجيه عائدات الفاعلية لصالح دعم قضية اجتماعية.

وانطلاقاً من مكانته كعضو من أعضاء مبادئ تمكين المرأة لهيئة الأمم المتحدة للمرأة، يواصل بنك الكويت الوطني تطبيق هذه المبادئ في كافة انشطة المجموعة وعملياتها. وفي العام ٢٠.٦، واصل بنك الكويت الوطني تركيزه على مكافحة العنف ضد المرأة، وأضاء مبنى المقر الرئيسي باللون البرتقالي بهدف زيادة الوعى حول هذه القضية الحيوية.

كما نظم بنك الكويت الوطني برنامجاً تدريبياً بمشاركة ٧٥ من موظفي شؤون أمن الموانئ بوزارة الداخلية حول بروتوكولات التعامل مع الجمهور وخدمة العملاء، وذلك ضمن مبادرات المسؤولية الاجتماعية للبنك الهادفة إلى تطوير قدرات الموارد البشرية في الجهات الحكومية والاهتمام برأس المال البشري في الكويت.

حوكمة الشركات

واصل بنك الكويت الوطني تعزيز التزامه بتطبيق أعلى معايير الحوكمة خلال العام ٢.٢١ بما يتسق مع أفضل الممارسات والمعايير الدولية للقطاع المالي، فضلاً عن الاحتياجات والمتطلبات الفريدة في سياق الأسواق الذي نعمل بها وداخل مؤسستنا.

وفي العام ٢.٢١، انضم عضوين مستقلين لمجلس الإدارة وهما د. روبر مارون عيد ود. ناصر سعيدي، ويتمتع كلاهما بخبرات أكاديمية ومهنية متميزة تستند إلى سنوات من الخبرة المهنية في المؤسسات المالية الإقليمية والدولية الرائدة. بالإضافة إلى ذلك، يتمتع الدكتور سعيدي بخبرة واسعة وشهادات معتمدة في مجال معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية مما سيساهم في تطوير ودعم جهود المجموعة من خلال تعزيز مشاركة مجلس الإدارة على تلك الممارسات والاشراف عليها.

كما حرصنا على تعزيز دور لجنة المخاطر والامتثال في الكشف عن مجموعة واسعة من المخاطر وإدارتها، بينما أكد بنك الكويت الوطني أيضًا التزامه طويل الأمد بحقوق الإنسان من خلال وضع وإقرار سياسة جديدة لحقوق الانسان.

التركيز على معايير الاستدامة في ٢.٢٢

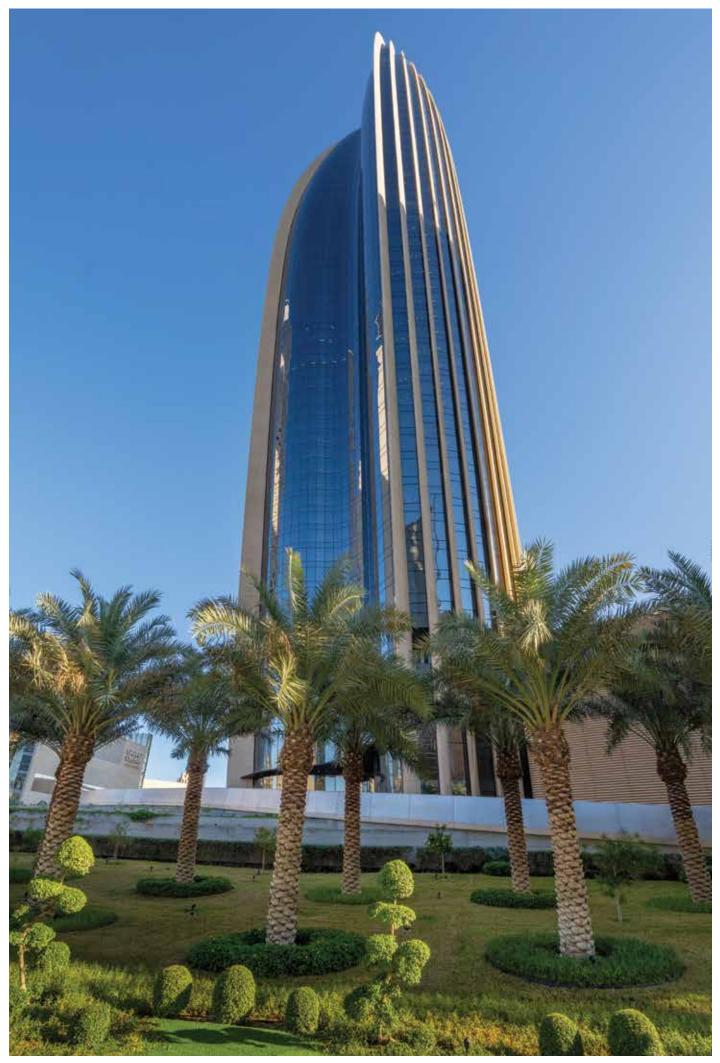
سيواصل بنك الكويت الوطني وضع نهج الاستدامة في صدارة أولوياته للعام ٢.٢٢، وتطبيق معايير الاستدامة كركائز اساسية لأداء أعمالنا وقياس تأثيراتها، فضلاً عن دمج جوانب الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة مهام العمل.

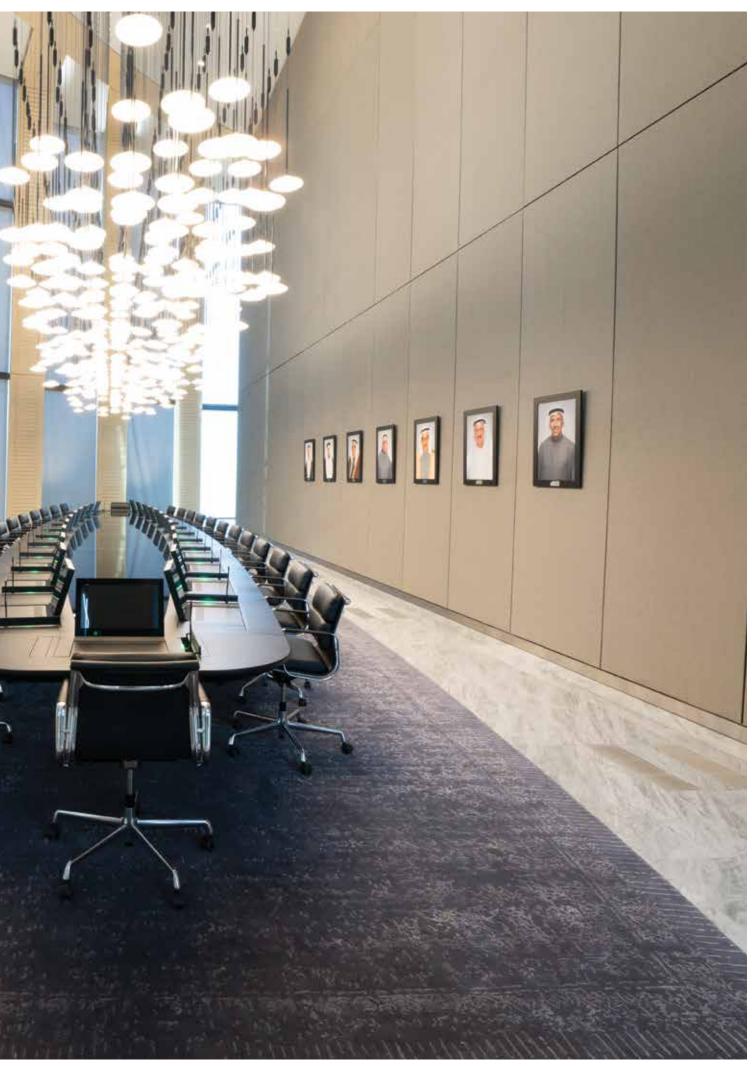
ويهدف بنك الكويت الوطني إلى تعزيز مشاركته المجتمعية من خلال مجموعة واسعة من المبادرات، ومواصلة تعزيز تقنياته وتحوله الرقمي على صعيدي العمليات الداخلية والمنتجات المتعلقة بالعملاء، ومواصلة إصدار التقارير الخاصة بالإبلاغ عن الجوانب البيئية لأدائنا وتقييم ذلك الاداء، ضمن أمور أخرى.

وضمن المجالات الأخرى التي سوف نركز عليها في العام ٢.٢٢ موضوع التغير المناخي. وانطلاقاً من موقعنا كمؤسسة مالية إقليمية رائدة، نعكف حالياً على دراسة طرق مختلفة لتقييم مخاطرنا المتعلقة بالتغير المناخي وكذلك إدارة تأثيرنا على التغير المناخي من الناحية التشغيلية ومن خلال التواصل مع عملاننا

كما يهدف بنك الكويت الوطني إلى مواصلة تطبيق أفضل ممارسات الأعمال والحوكمة الأخلاقية وتقييم أدائه وفقاً لمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بصفة مستمرة، والافصاح عن تلك الأمور بشفافية لأصحاب المصالح، بما في ذلك من خلال تقرير الاستدامة السنوي.

وعلى هذا النحو، سنضمن توفير إطار المساءلة والعمل على تحسين ممارساتنا وإصدار التقارير بشفافية مطلقة لجميع أصحاب المصالح حول أداء البنك ومدى التقدم الذي يحرزه فيما يتعلق بمسيرته نحو تحقيق الاستدامة.







أعضاء مجلس الإدارة



السيد/ ناصر مساعد الساير (رئيس مجلس الدارة)

انضم السيد / ناصر الساير إلى عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطني في العام 1980، وانتُخبَ في العام 1993 نائباً لرئيس مجلس الإدارة، ثم رئيساً للمجلس فى أغسطس 2014. ويشغل السيد/ ناصر الساير منصب رئيس لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة. كما يشغل السيد/ ناصر الساير منصب عضو في اتحاد مصارف الكويت منذ العام 1999، وشغل منصب رئيس مجلس إدارة الاتحاد خلال الفترة من 1999 إلى 2006. كما التحق بعضوية الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية (برئاسة سمو رئيس مجلس الوزراء)، وخلال الفترة الممتدة ما بين 1973 و1978 شغل منصب نائب المدير العام للصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية وعضو في مجلس الإدارة من 1994 إلى 2000. ويتمتع السيد/ ناصر الساير بسجل مهني حافل بالخبرات المهنية المتخصصة في مجال الخدمات المصرفية، والاستثمار، والتخطيط الاستراتيجي والحوكمة في القطاعين الخاص والعام. السيد/ ناصر الساير حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة أوكلاهوما في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ غسان أحمد سعود الخالد (نائب رئيس مجلس الإدارة)

انضم السيد/ غسان الخالد إلى عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطني منذ العام 1987، ويشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة منذ أغسطس 2014. كما شغل السيد/ غسان الخالد منصبَ نائب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لشركة أسيكو للصناعات، ويمتلك خبراتٍ واسعةً في مجال الخدمات المصرفية للشركات، والتمويل التجاري، وقطاع الائتمان والتجزئة. السيد/ غسان الخالد طاصل على درجة البكالوريوس في المندسة المدنية من جامعة ويست فرجينيا في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ حمد عبد العزيز الصقر (عضو مجلس البدارة)

السيد/ حمد الصقر من أعضاء مجلس إدارة بنك الكويت الوطني في عامي 1975 ومنذ 1983 حتى الوقت الحاضر، وهو رئيس لجنة الائتمان وعضو في لجنة الحوكمة المنبثقتين عن مجلس الادارة. وإلى جانب مناصبه في البنك، شغل السيد/ حمد الصقر عضوية مجلس الإدارة في شركة الكوت للمشاريع الصناعية في الكويت خلال الفترة من 2003 إلى واسعة في مجال العمل المصرفي وتحديداً في قطاع تمويل الشركات. والسيد / حمد الصقر حاصل على درجة والسيد / حمد الصقر حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من إيرلندا.



السيد/ يعقوب يوسف الفليج (عضو مجلس الإدارة)

انضم السيد / يعقوب الفليج إلى مجموعة بنك الكويت الوطني ليشغل منصب مدير عام بالمجموعة خلال الفترة من 1983 إلى 1998، وهو أحد أعضاء مجلس الإدارة منذ العام 1998. كما يشغل السيد/ يعقوب الفليج عضوية لجنة الائتمان ولجنة الحوكمة المنبثقتين عن مجلس الادارة. ويتمتع واسعة في مجال الأعمال المصرفية بما واسعة في مجال الأعمال المصرفية بما والسيد/ يعقوب الفليج حاصل على درجة والسيد/ يعقوب الفليج حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ميامي في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ حمد محمد البحر (عضو مجلس الإدارة)

انضم السيد / حمد البحر إلى عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطني في العام 2005، وهو أيضاً أحد أعضاء لجنة الائتمان ولجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقتين عن مجلس الادارة. كما شغل السيد / حمد البحر منصب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة الكويتية للاستثمار خلال الفترة الممتدة من 1981 إلى 1991، وشغل أيضاً منصب العضو المنتدب لبنك البحرين والكويت، ويتمتع البحر بسجل حافل من الخبرات في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول ونظم الرقابة الداخلية. والسيد/ حمد البحر حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة الاسكندرية في مصر.



السيد/ مثنًى محمد أحمد الحمد (عضو مجلس الإدارة)

انضم السيد / مثنّى الحمد إلى عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى في العام 2007، وهو أحد أعضاء لجنة الحوكمة ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة التدقيق ولجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة. ويشغل السيد مثنى الحمد منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الوطية العقارية، كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة المستقبل العالمية للاتصالات منذ العام 2005 حتى 2014. كما شغل منصب عضو مجلس إدارة الشركة العربية الأوروبية للإدارة المالية (عارف) في الفترة الممتدة منذ العام 1987 إلى العام 1993، وكان أحد اعضاء مجلس إدارة البنك التجاري الكويتي من 1993 إلى 1997، وعضو في مجلس إدارة البنك الأهلى المتحد من 1996 إلى 1997. ويتمتع السيد/ مثنَّى الحمد بخبرات واسعة في خدمات التمويل والاقتصاد المالي، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الكويت.

أعضاء **مجلس الإدارة** (تتمة)



السيد/ هيثم سليمان حمود الخالد (عضو مجلس الادارة)

انضم السيد هيثم الخالد إلى عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطني في العام 2010، وهو أحد أعضاء لجنة التدقيق ولجنة المخاطر والالتزام ولجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الادارة. ويشغل السيد / هيثم الخالد عضوية مجلس إدارة شركة الشال للاستشارات والاستثمار منذ العام 2005، وعضوية مجلس إدارة شركة الأرجان العالمية العقارية منذ العام 2010، ورئيس مجلس إدارتها منذ العام 2014. السيد / هيثم الخالد عضو مجلس إدارة أيضاً في شركة رساميل للاستثمار منذ عام 2016 وشركة الكويت للتأمين منذ عام 2019 وشركة أسيكو للصناعات منذ عام 2021. وخلال مسيرته المهنية، عمل السيد/ هيثم الخالد في شركة "زين" الرائدة بمجال الاتصالات المتنقلة في منطقة الشرق الأوسط؛ وتدرج في العديد من المناصب القيادية من ضمنها منصب الرئيس التنفيذي لتطوير الأعمال، والرئيس التنفيذي للشرق الأوسط، والرئيس التنفيذي للاستراتيجية وتخطيط الأعمال، وغيرها من المناصب التي تولى فيها مسؤوليات عدة. يتمتع السيد/ هيثم الخالد بخبرات واسعة ودراية كبيرة بمجال التخطيط الاستراتيجي، والاستثمار، وعمليات الاندماج والاستحواذ، والحوكمة، والرقابة الداخلية. والسيد/ هيثم الخالد حاصل على درجة البكالوريوس في مجال الهندسة الكهربائية من جامعة الكويت.



السيد/ عماد محمد البحر (ع<mark>ضو مجلس الإدارة)</mark>

انضم السيد / عماد البحر إلى عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطني في أغسطس 2014 عقب وفاة المغفور له السيد/ محمد عبد الرحمن البحر رئيس مجلس الإدارة، كما أنه أحد أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الائتمان المنبثقتين عن مجلس الإدارة. ويشغل البحر منصب رئيس مجلس إدارة شركة دار لابت القابضة منذ عام 2015، وهو عضو في المجلس التنفيذي لمجموعة البحر؛ أحد أقدم وأعرق المجموعات التجارية في الكويت والشرق الأوسط، إضافة إلى دوره الهام مع فريق مجموعة البحر في صنع القرارات الاستراتيجية، يشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة الشركة الأهلية للتأمين منذ عام 1999 ونائباً لرئيس مجلس الإدارة منذ عام 2017، وعضوية مجلس إدارة بنك الخليج خلال الفترة الممتدة من 1992 إلى 1994. والسيد/ عماد البحر حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.



الدكتور/ روبر مارون عيد (عضو مجلس الإدارة المستقل)

انضم الدكتور/ روبر عيد إلى مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى كعضو مستقل في مارس 2021. وهو رئيس لجنة المخاطر والالتزام ولجنة الترشيحات والمكافآت وعضو في لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الادارة. وشغل الدكتور/ روبر عيد منصب عضو مجلس الإدارة المنتدب والرئيس التنفيذي للبنك العربي الوطني في المملكة العربية السعودية من عام 2005 إلى يناير 2021. كما عمل في بنك الكويت الوطني لفترة تتجاوز 22 عاماً حيث تولى منصب رئيس مجموعة الفروع الخارجية والشركات التابعة، وشغل كذلك منصب عضو مجلس الإدارة المنتدب والرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني الدولي – لندن خلال الفترة الممتدة من عام 1998 وحتى عام 2005. ويتمتع عيد بسجل حافل من الخبرات في العمل المصرفي لما يقرب من أربعة عقود. الدكتور/ روبر عيد حاصل درجة الدكتوراه في النقد والبنوك من جامعة السوربون فی باریس – فرنسا.



الدكتور/ ناصر سعيدي (ع<mark>ضو مجلس الإدارة المستقل)</mark>

انضم الدكتور/ ناصر سعيدي إلى مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى كعضو مستقل في مارس 2021. وهو رئيس لجنة التدقيّق وعضو في لجنة المخاطر والالتزام ولجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الادارة. شغل الدكتور/ ناصر سعيدي منصب وزير الاقتصاد والتجارة ووزير الصناعة في لبنان من عام 1998 وحتى عام 2000، وكذلك شغل منصب نائب حاكم مصرف لبنان ("البنك المركزي") لولايتين متتاليتين خلال الفترة الممتدة من عام 1993 وحتى عام 2003، وشغل منصب كبير الاقتصاديين ورئيساً للعلاقات الخارجية لمركز دبي المالي العالمي والعضو التنفيذي لمعهد حوكمة في دبي، ويرأس الدكتور/ ناصر سعيدي مجلس صناعات الطاقة النظيفة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا. الدكتور/ ناصر سعيدي حاصل على درجة البكالوريوس من الجامعة الأمريكية فى بيروت – لبنان، ودرجة ماجستير في الاقتصاد من جامعة لندن – المملكة ـُ المتحدة، ودرجة ماجستير في الاقتصاد والدكتوراه في الاقتصاد من جامعة روشيستر في الولايات المتحدة الأمريكية.

الإدارة التنفيذية



السيد/ عصام جاسم الصقر (الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطنى)

انضم السيد/ عصام الصقر إلى بنك الكويت الوطني في العام 1978، ويشغل منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة منذ مارس 2014 بعدما شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة منذ العام 2010. كما يشغل منصب رئيس أو عضو في العديد من اللجان الإدارية لدى المجموعة. كما يرأس مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى (الدولى)، ويشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة الوطنى لإدارة الثروات (المملكة العربية السعودية) ومنصب عضو مجلس إدارة في ماستركارد. كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى - مصر حتى مايو 2019، كما شغل منصب عضو مجلس إدارة البنك التركى، وشركة وطنى القابضة، وإن بي كيه ترستيز- جيرسي. ويتمتع الصقر بخبرة مصرفية طويلة كما لعب دورا رئيسياً في تحويل بنك الكويت الوطني إلى مجموعة مصرفية إقليمية رائدة ذات حضور دولي واسع. وتلقى السيد/ عصام الصقر تعليمه في جامعة كاليفورنيا التكنولوجية في الولايات المتحدة الأميركية حيث حاز على شُمَادة بكالوريوس في علوم إدارة الأعمال.

Г.П



السيدة/ شيخة خالد البحر (نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة)

تشغل السيدة/ شيخة البحر منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة منذ مارس 2014، وهي عضو في العديد من اللجان الإدارية لدى المجموعة. كما تترأس السيدة/ شيخة البحر مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى – مصر، وبنك الكويت الوطني – فرنسا. إلى جانب ذلك، تشغل أيضاً عضويةً مجلس إدارة شركة بنك الكويت الوطنى (الدولي) - المملكة المتحدة وشركة ان بي كيه العالمية لإدارة الأصول. وتتمتع السيدة/ شيخة البحر بخبرات واسعة في مجالات تمويل المشاريع، والخدمات الاستشارية، واصدار السندات، وتمويل المشاريع بنظام. B.O.T ، وعمليات طرح الاكتتابات الأولية العامة، والسيدة/ شيخة البحر حاصلة على درجة البكالوريوس في التسويق الدولي من جامعة الكويت، والتحقت بالعديد من البرامج والدورات التدريبية المتخصصة في جامعة هارفرد للأعمال وجامعة ستانفورد وجامعة وارتن وجامعة ديوك في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ صلاح يوسف الفليج (الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني- الكويت)

انضم السيد/ صلاح الفليج إلى بنك الكويت الوطني في العام 1985، ويشغل حاليا منصب الرئيس التّنفيذي لبنك الكويت الوطني- الكويت. كما يشغل عضوية العديد من اللجان الادارية لدى المجموعة. ويشغل السيد/ صلاح الفليج عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى– فرنسا، وشركة الوطني للاستثمار، وشركة ان بي كي العالمية لإدارة الْأصول، وشركة الوطني للوساطة المالية. كما انه عضو في مجلس إدارة شركة الخدمات المصرفية الآلية المشتركة "كي نت". وشغل السيد/ صلاح الفليج منصب الرئيس التنفيذي لشركة الوطني للاستثمار في الفترة الممتدة من 2008 إلى 2014، كما شغل سابقاً منصب المدير العام لمجموعة الخزانة والاستثمار لدى بنك الكويت الوطني. وتخرج السيد/ صلاح الفليج من جامعة ميامي، حيث حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية وكذلك ماجيستير في إدارة الأعمال، كما شارك في العديد من برامج المدراء التنفيذيين في جامعة هارفرد وجامعة ستانفورد وجامعة ديوك في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ سليمان براك المرزوق (نائب الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني- الكويت)

انضم السيد/ سليمان المرزوق إلى بنك الكويت في العام 2002، ويشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطنى- الكويت. انتقل السيد/ سليمان المرزوق للعمل كمدير إدارة العمليات الخارجية في بنك الكويت المركزي خلال الفترة الممتدة ما بين 2012 و2015، قبل العودة مجدداً ليرأس مجموعة الخزانة لدى بنك الكويت الوطنى. كما يشغل السيد/ سليمان المرزوق عضوية مجلس إدارة بنك الكويت الوطني – مصر، وشركة الوطنى للاستثمار، وشركة حياة للاستثمار. ويتمتع السيد/ سليمان المرزوق بخبرة متعمقة وواسعة في قطاع الاستثمار، وإدارة الثروات، وإدارة الخزانة، والعمليات المصرفية. كما شغل عضوية مجالس إدارات العديد من البنوك والشركات العاملة في الكويت. والسيد/ سليمان المرزوق حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة بورتلاند في الولايات المتحدة الأمريكية.

البدارة التنفيذية (تتمة)



السيد/ فيصل عبداللطيف الحمد (الرئيس التنفيذي لإدارة الثروات للمجموعة)

يشغل السيد/ فيصل الحمد منصب الرئيس التنفيذي لإدارة الثروات للمجموعة منذ أبريل 2021.

كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الوطنى للاستثمار وعضو مجلس إدارة شركة الوطنى للوساطة المالية وبنك الكويت الوطنى - فرنسا. هذا بالإضافة إلى قيادته لشركة الوطني للاستثمار سابقاً في منصب الرئيس التنفيذي، وشغل السيد/ فيصل الحمد العديد من المناصب القيادية منذ انضمامه للمجموعة في العام 2007. وقبل انضمامه إلى شركة الوطنى للاستثمار، شغل السيد/ فيصل الحمد عدة مناصب عليا في مؤسسات رائدة، بما في ذلك منصب المُدير العام في شركة أجيليتي الكويت والمدير المساعد في ويلينجتون مانجمينت إنترناشونال في المملكة المتحدة. والسيد/ فيصل الحمد حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من كلية هارفارد للأعمال ودرجة البكالوريوس من جامعة شىكاغو.



السيد/ عمر بوحديبة (الرئيس التنفيذي لمجموعة الفروع الخارجية والشركات التابعة)

التحق السيد/ عمر بوحديبة ببنك الكويت الوطني في نوفمبر 2020 كرئيس تنفيذي لمجموعة الفروع الخارجية والشركات التابعة. ويشغل بوحديبة عضوية مجلس إدارة بنك الكويت (الدولي)، المملكة المتحدة، وبنك الكويت الوطنى -مصر، وبنك الكويت الوطنى – فرنسا. ويتمتع السيد/ عمر بوحديبة بخبرات موسعة تزيد عن 40 عام في مجال الخدمات المصرفية للشركات والاستثمار من خلال عمله في بنك أوف أمريكا، وبنك المشرق، وبنك الكويت الوطنى، والبنك العربى، ومؤخراً بنك بروة حيث شغل منصب مستشار أول لمجلس الادارة وبنك قطر الدولي في منصب الرئيس التنفيذي. والسيد/ عمر بوحديبة حاصل على ماجستير إدارة الأعمال في التمويل من كلية وارتون-جامعة بنسلفانيا في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ باركسون شونج (رئيس مجموعة إدارة المخاطر)

انضم السيد/ باركسون شونج إلى بنك الكويت الوطني في العام 1993، ويشغل منصب رئيس إدارة المخاطر للمجموعة منذ العام 2008، ويشغل منذ العام 2008، وهو رئيس أو عضو في العديد من اللجان الإشرافية في البنك. وويمتلك السيد/ باركسون شونج خبرات والستثمارية، والقروض المشتركة والبنوك الستثمارية وتمويل الشركات. والسيد/ شونج حاصل على درجة المحافية ويلز في المملكة المتحدة، ودرجة الماجستير في الدارة الأعمال- تخصص تمويل من كلية وارتون- جامعة بنسلفانيا في الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد/ عماد العبلاني (مدير عام مجموعة الموارد البشرية)

النضم السيد/ عماد العبلاني إلى بنك الكويت الوطني في العام 2003، ويشغل منصب مدير عام مجموعة الموارد البشرية منذ العام 2014، ويمو عضو في العديد من اللجان الإدارية لدى المجموعة. وعمل سابقاً في بنك الكويت الوطني كنائب مدير عام إدارة التعيينات والعمليات في الموارد البشرية - الكويت، ومساعد الموارد البشرية. والسيد/ عماد العبلاني يتمتع بخبرات واسعة تمتد لأكثر من يتمتع بخبرات واسعة تمتد لأكثر من حاصل على الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت البنان، ودرجة البكالوريوس في علم النفس التربوي من جامعة الكويت.



السيد/ مالك خليفه (نائب الرئيس التنفيذي – رئيس الخدمات المصرفية الخاصة للمجموعة)

انضم السيد/ مالك خليفة إلى بنك الكويت الوطني في العام 2005، وشغل منصب رئيس الخدمات المصرفية الخاصة للمجموعة منذ العام 2018. وهو عضو في العديد من اللجان الإدارية لدى المجموعة. كما يشغل نائب رئيس مجلس إدارة بنك الكويت الوطنى - لبنان و عضو مجلس إدارة في بنك الكويت الوطنى - فرنسا، وشركّة الوطنى لإدارة الثروات – المملكة العربية السعودية. وقبل توليه منصبه الحالى، يشغل السيد/ مالك خليفة منصب المدير العام لمجموعة الخدمات المصرفية الخاصة منذ العام 2008. وقبل أن ينضم للبنك شغل السيد/ خليفة منصب المدير التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة لدى المكتب التمثيلي لبنك أميريكان إكسبرس في لبنان، ولدى السيد/ مالك خليفة خبرة واسعة تمتد لأكثر من ٣٦ عاماً في مجال الخدمات المصرفية الخاصة وأسواق المال في الشرق الأوسط ومنطقة الخليج. والسيد/ مالك خليفة حاصل على شهادة الماجستير في علوم الاقتصاد من جامعة سانت جوزيف في لبنان.



السيد/ محمد خالد العثمان (رئيس مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية)

انضم السيد/ محمد العثمان لمجموعة بنك الكويت الوطني في العام 2006. ويشغل حاليا منصب رئيس مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية منذ أبريل 2018، وهو عضو في العديد من اللجان الادارية لدى المجموعة. كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الخدمات المصرفية الآلية المشتركة (كي – نت) خلال الفترة 2015 - 2020 والتى شغل عضويتها منذ العام 2014. ويتمتع السيد/ محمد العثمان بخبرات واسعة في الخدمات المصرفية للتجزئة، وخدمات المدفوعات المصرفية والمنتجات المصرفية. والسيد/ محمد العثمان حاصل على درجة البكالوريوس في الفلسفة من جامعة الكويت بالإضافة إلى حضوره العديد من الدورات التدريبية في كلية هارفرد للأعمال.

الإدارة التنفيذية (تتمة)



السيد/ سوجيت رونغي (المدير المالي للمجموعة بالإنابة)

انضم السيد/ سوجيت رونغي إلى البنك في العام 2002 وتم تعيينه في منصب المدير المالي للمجموعة بالإنابة اعتباراً من نوفمبر 2020. وقد شغل منصب المراقب المالي للمجموعة منذ العام 2012. وقبل انضمامه إلى البنك، عمل السيد/ سوجيت المحاسبة والتدقيق الأربعة الكبرى في الكويت، ولدى السيد/ رونغي خبرة واسعة في الأعمال المالية والمصرفية. والسيد/ رونغي عضو في معهد المحاسبين القانونيين في الهند وخريج معهد محاسبي التكاليف في الهند وخريج معهد محاسبي درجة البكالوريوس في التجارة من جامعة درجة البكالوريوس في التجارة من جامعة دروانا بالهند.



السيد/ أحمد بورسلي (مدير عام مجموعة الخدمات المصرفية للشركات المحلية)

انضم السيد/ أحمد بورسلي إلى بنك الكويت الوطنى في العام 1998، ويشغل منصب المدير العام لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات المحلية منذيونيو 2019. وشغل السيد/ بورسلى عضوية شركة الوطني للاستثمار حتى يناير 2015، ويشغل عضوية شركة بوبيان للتأمين التكافلي. وهو عضو في العديد من اللجان الإدارية واللجان الائتمانية لدى المجموعة، ولديه خبرات واسعة في مختلف مجالات التمويل وإدارة الخدمات المصرفية للشركات. والسيد/ أحمد بورسلى حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص التسويق من جامعة باسيفيك – كاليفورنيا، كما شارك في العديد من الدورات التدريبية بجامعة هارفرد للأعمال في الولايات المتحدة الأمريكية وإنسياد – فرنسا.



السيد/ براديب هاندا (مدير عام مجموعة الخدمات المصرفية للشركات الأجنبية والنفط والتمويل التجاري)

انضم السيد/ براديب هاندا إلى بنك الكويت الوطني في العام 1980، ويشغل منصب المحير العام لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات الأجنبية، والنفط، والتمويل التجاري منذ العام 2012، وهو عضو في العديد من اللجان الإدارية لدى عضو في العديد من اللجان الإدارية لدى المجموعة. وشملت مهامه السابقة في عام، ومدير تنفيذي، ومدير أول لمجموعة عام، ومدير تنفيذي، ومدير أول لمجموعة خبرة واسعة تزيد على 33 عام في مجال خبرة واسعة تزيد على 33 عام في مجال تقديم الخدمات المصرفية للشركات، ويمتلك غبرة والنفط، والتمويل التجاري. والسيد/ هاندا حاصل على درجة الماجستير من جامعة دلهى في الهند.



السيد/ محمد الخرافي (مدير عام - رئيس مجموعة العمليات)

انضم السيد/ محمد الخرافي إلى مجموعة بنك الكويت الوطني من العام 2001 إلى العام 2008 حيث تدرج في إدارة الفروع المحلية حتى وصل إلى درجة مدير فرع. وأنضم مجدداً للعمل لدى بنك الكويت الوطنى في العام 2010، حيث شغل عدة مناصب قيادية. ويشغل حاليا منصب رئيس مجموعة العمليات لمجموعة بنك الكويت الوطني. كما شغل عضوية مجلس إدارة شركة شبكة المعلومات الائتمانية (ساي نت). ويتمتع السيد/ محمد الخرافيّ بخبرات واسعة في مجال الخدمات المصرفية والعمليات. والسيد/ محمد الخرافي حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة العربية المفتوحة، كما شارك في العديد من برامج المدراء التنفيذيين بجامعة هارفرد للأعمال وجامعة شيكاغو بوث للأعمال والجامعة الأمريكية في بيروت.



السيد/ وليد السيوفي (رئيس مجموعة الالتزام والحوكمة)

انضم السيد/ وليد جمال الدين السيوفي إلى مجموعة بنك الكويت الوطني في العام 1998، ويشغل منصب رئيس مجموعة الالتزام والحوكمة لمجموعة بنك الكويت الوطنى منذ فبراير 2020. كما يشغل السيد/ وليد السيوفي عضوية العديد من اللجان الإدارية لدى المجموعة. ويشغل أيضا عضوية مجالس إدارات كل من بنك الكويت الوطنى – مصر ، ومصرف الائتمان العراقي. وعمل السيد/ وليد السيوفى سابقاً كنائب رئيس مجموعة المخاطر ومسؤول الالتزام للمجموعة، وقبل التحاقه بمجموعة بنك الكويت الوطني، عمل السيد/ وليد السيوفي لدى شركة آرثر أندرسن العالمية في مجال الاستشارات والمراجعة والمحاسبة القانونية. ويتمتع السيد/ السيوفي بخبرة طويلة تمتد لأكثر من 26 عاما في مجال إدارة المخاطر والالتزام، وأسس الحوكمة، ومكافحة الجرائم المالية، وكذلك المحاسبة والمراجعة. والسيد/ وليد السيوفي حاصل على بكالوريوس في المحاسبة من مصر، وعلى درجة الماجيستر في إدارة المخاطر من المملكة المتحدة، وعلى درجة الماجيستر التنفيذي في إدارة الأعمال من الجامعة الأميركية في بيروت، وعلى الدبلوم العالي في إدارة المخاطر والزمالة من معهد إدارة المخاطر بالمملكة المتحدة، وعلى شهادات مهنيه من الولايات المتحدة، كما شارك في العديد من برامج المدراء التنفيذيين في

جامعة هارفرد للأعمال في الولايات المتحدة

الأمريكية.



السيد/ نيكولاس سفيكاس (رئيس مجموعة تقنية المعلومات)

انضم السيد/ نيكولاس سفيكاس الى مجموعة بنك الكويت الوطني في العام 2015. ويشغل حالياً منصب رئيس مجموعة تقنية المعلومات للمجموعة. وقبل انضمامه إلى مجموعة بنك الكويت الوطني، شغل السيد/ سفيكاس منصب مدير أول أنظمة البطاقات وآلات السحب الآلي لدى احدى البنوك الكبرى في اليونان. ويتمتع السيد/ سفيكاس بخبرة طويلة تمتد لأكثر من 21 عاماً في مجال تقنية المعلومات في القطاع المصرفي. والسيد/ سفيكاس حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة مقدونيا –اليونان، وماجستير في الهندسة (الهندسة الإلكترونية والكمبيوتر) من جامعة أرسطو سالونيك - اليونان.

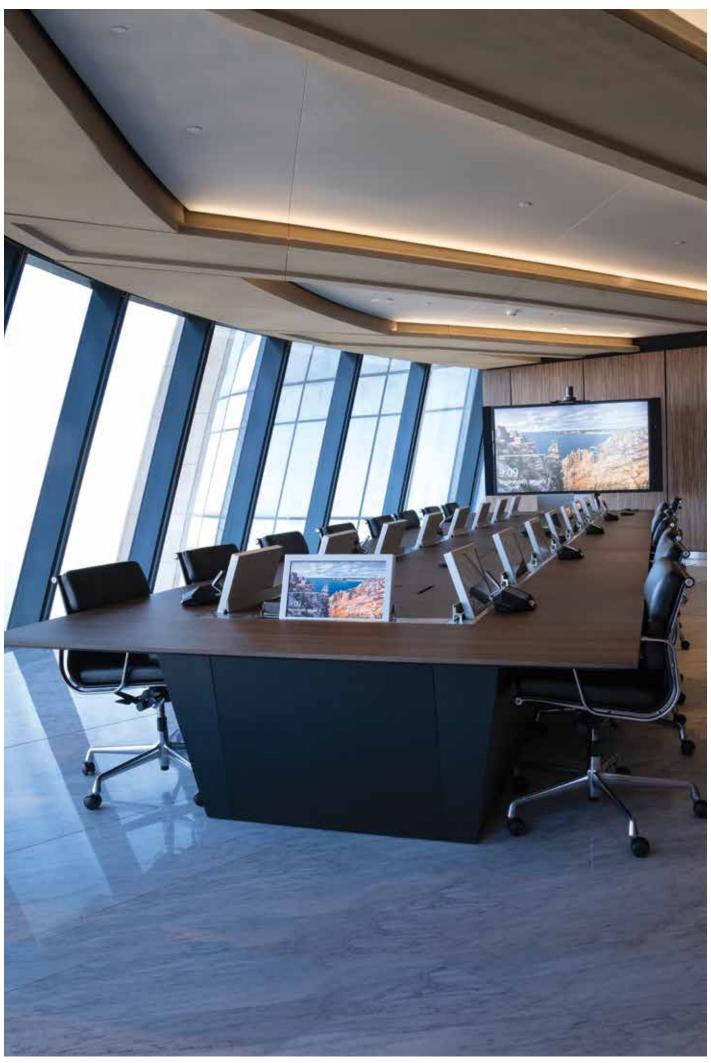
الإدارة التنفيذية (تتمة)



السيد/ جاد زخور (مدير عام - رئيس مجموعة الخزانة)

انضم السيد/ جاد زخور إلى بنك الكويت الوطني في العام 2006 ويشغل منصب رئيس مجموعة الخزانة منذ يناير 2020. وشغل سابقاً منصب نائب رئيس مجموعة الخزانة منذ أغسطس 2014. وهو أيضاً عضو في العديد من اللجان الإدارية. ويتمتع السيد/ جاد زخور بخبرة واسعة في مجال الخزانة والاستثمار وإدارة الثروات. والسيد/ جاد حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة حمص ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال - تخصص تمويل من الجامعة الأمريكية في بيروت. وهو حاصل على شهادة مدير مخاطر مالية معتمد. كما شارك السيد/ جاد في العديد من البرامج التنفيذية في كلية هارفارد للأعمال وإنسياد.

Г.П



منظومة الحوكمة

تحرص مجموعة بنك الكويت الوطني على مواكبة أفضل الممارسات الرائدة والتوصيات الدولية الخاصة بالحوكمة وإدارة المخاطر وحماية حقوق أصحاب المصالح، حيث أنه خلال عام ٢٠٢١ التزمت المجموعة بكافة الضوابط والمحددات الواردة في تعليمات بنك الكويت المركزي بشأن قواعد ونظم الحوكمة في البنوك الكويتية الصادرة في سبتمبر ٢٠١٩، وكذلك التعليمات الرقابية ذات الصلة بالحوكمة الصادرة في الدول الأخرى التي تعمل بها باقي كيانات المجموعة.

لقد ركزت المجموعة، ممثلة بمجلس إدارتها وإدارتها التنفيذية، على تنمية ثقافة الحوكمة والالتزام على مستوى كافة كياناتها، حيث يتم التطوير المستمر لمنظومة الحوكمة لإرساء قيم مؤسسية سليمة وفعالة ويأتي ذلك من خلال حزمة من السياسات والنظم واللوائح والمقاييس التي اعتمدتها المجموعة وتعمل على تحديثها بشكل دوري لتكون متماشية مع أفضل الممارسات الدولية المعمول بها في ذات الشأن.

هذا، وتدرك المجموعة أهمية تطبيق مبادئ ومعايير الحوكمة الرشيدة، وما يترتب على ذلك من إتباع المعايير المهنية والأخلاقية في جميع التعاملات، والإفصاح والشفافية عن المعلومات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب، وبما يسهم في تعميق وتطوير كفاءة عمل المجموعة وهو ما يعزز ثقة المساهمين وكافة الأطراف ذات العلاقة وأصحاب المصالح بأداء المجموعة من جهة وبالقطاع المصرفي الكويتي من جهة أخرى.

استطاعت المجموعة خلال عام ٢.٢١ تحقيق العديد من الإنجازات في منظومة الحوكمة، ويمكن تلخيص ذلك بما يلي:

- مراجعة وتحديث سياسات ولوائح الحوكمة وفقاً للتعليمات الرقابية في الكويت وكذلك التعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية في الدول التي تعمل بها المجموعة.
 - تطوير وتطبيق حزمة من النظم الآلية الحديثة في مجال حوكمة الالتزام، إدارة المخاطر التشغيلية، قانون الالتزام الضريبي الأمريكي (فاتكا)، مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ومكافحة الجرائم المالية، ومخاطر نظم أمن المعلومات والأمن السيبراني.
- المراجعة والتقييم المستقل لمدى كفاءة تطبيق قواعد الحوكمة في الشركات التابعة لبنك الكويت الوطني، وذلك من خلال مساندة ومتابعة إدارات الحوكمة الفرعية في الشركات التابعة بهدف إدارة شؤون مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه لتلك الشركات.
 - التطوير المستمر لنظم التقارير الخاصة بقواعد الحوكمة بين كيانات المجموعة.
 - استيفاء متطلبات هيئة أسواق المال بشأن قواعد حوكمة الشركات لكل من شركة الوطنى للاستثمار وشركة الوطنى للوساطة المالية.
 - مراجعة وتحديث الهيكّل التنظيمي للحوكمة

هيكل المجلس ولجانه ومهامه الرئيسية:

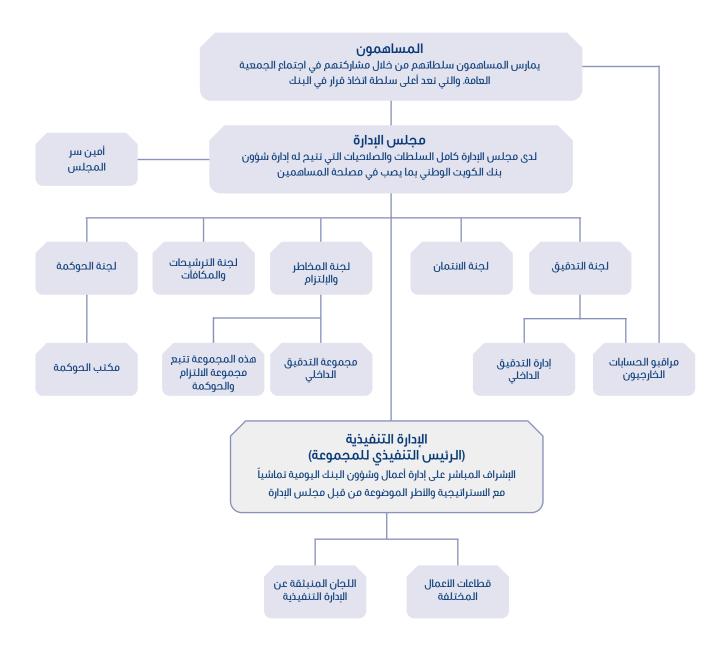
يتكــون مجلـس إدارة مجموعة بنك الكويت الوطني مــن .ا أعضاء (ثمانية (٨) أعضاء غيــر تنفيذيــين وعضوين (٢) مستقلين) يمثلون المساهمين. وفي اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقد في ٢٠/١/٣/١، تم انتخاب عضوين مستقلين بمجلس الإدارة عن باقي مدة العضوية للدورة الحالية للمجلس. هذا ويتم انتخاب وتعيين أعضاء مجلس الإدارة من قبل الجمعيــة العامــة للبنــك لمـــدة ثــلاث ســنوات، ويهدف مجلس إدارة المجموعة إلى تعزيز نجاح المجموعة على المدى الطويل وتقديم قيمة مستدامة إلى مساهميه.

يتسم هيكل مجلس إدارة المجموعة بشكل عام بعدد أعضاء مناسب وبالتنوع في الخبرات المهنية والمؤهلات العلمية والمعرفة العميقة بالقطاع المصرفي وقطاع الأعمال التجارية، حيث يتمتع أعضاء المجلس بخبرة ومعرفة في مجالات المحاسبة، التمويل، الاقتصاد، التخطيط الاستراتيجي، الحوكمة، الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى التميز بالخبرات الواسعة في بيئة الأعمال المحلية والإقليمية.

إن هيكل مجلس إدارة المجموعة المتوازن وغير المعقد سهل عملية تبادل المعلومات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب بين كيانات المجموعة المختلفة وذلك من خلال إرساء قنوات اتصال مباشرة عبر المجموعة، وهو الأمر الذي يعزز مبدأ الإفصاح والشفافية عن أعمال المجموعة، كما أن ذلك الهيكل يحافظ على الدور الإشرافي المنوط بالمجلس ويساهم بشكل فعال في قيام المجلس بأداء مسؤولياته على الوجه الأكمل.

التزاماً بالضوابط الإشرافية الصادرة عن بنك الكويت المركزي، فضلاً عن حرص المجموعة على التنفيذ الفعال لمنظومة الحوكمة، فقد تم تشكيل عدد مناسب من اللجان التي تتسق مع حجم المجموعة وطبيعة أنشطتها ومدى تعقدها والانتشار الجغرافي لكيانات المجموعة، حيث شكل مجلس إدارة المجموعة خمس لجان فرعية منبثقة عنه وذلك لتعزيز فاعلية المجلس على العمليات المهمة في المجموعة.

يلخص الشكل التالي الهيكل العام لمنظومة الحوكمة الخاص بمجموعة بنك الكويت الوطنى*.



^{*} بتاريخ ٢.٢١/١.٦ تقدم السيد/ طلال جاسم الخرافي – عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي باستقالته من عضوية المجلس، ونظراً لاعتذار الأعضاء الاحتياطيين عن عضوية المجلس للفترة الوجيزة الباقية من مدة دورة المجلس، ولمَّا كان انتخاب عضو مكمل بديل يستدعى إجراءات مطولة يتعذر استيفائها – قبل وقت كاف – من الموعد المعتاد للانعقاد السنوي للجمعية العامة العادية للبنك في العام ٢٠٢٢، فقد استمر مجلس الإدارة بتشكيله القائم المكون من (١٠ أعضاء) وإلى حين انتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة القادمة ومدتها ثلاث سنوات في العام ٢٠٢٢. هذا وبتاريخ ٢،٢١/١/١ تم فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة (تنفيذي، غير تنفيذي، مستقل) للدورة المذكورة اعتباراً من تاريخ صدور قرار الجمعية العامة العادية بانتخاب أعضاء المجلس.

اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة المجموعة

لجنة الحوكمة	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة المخاطر والالتزام	لجنة التدقيق	لجنة الائتمان
أعضاء اللجنة:	أعضاء اللجنة:	أعضاء اللجنة:	أعضاء اللجنة:	أعضاء اللجنة:
 ا. السيد/ ناصر مساعد الساير (رئيس المجلس واللجنة) ٦. السيد/ حمد عبد العزيز ١٠ السيد/ يعقوب يوسف ١١ الفليج ٥. السيد/ مثنى محمد الحمد الخالد الخالد ١٦. الدكتور/ ناصر أمين سعيدي (عضو مجلس إدارة مستقل - اعتباراً من ١٢.٢١/٣/٦) 	 ا. الدكتور/ روبر مارون عيد (عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس اللجنة - اعتباراً من ٢.٢١/٣/٦) السيد/ حمد محمد البحر ٣. السيد/ عماد محمد البحر على محمد البحر السيد/ مثنى محمد الحمد السيد/ طلال جاسم الخرافي)خرج من عضوية المجلس في ٢.٢١/١.٦) 	 ا. الدكتور/ روبر مارون عيد (عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس اللجنة - اعتباراً من ٢.٢١/٣/٦) السيد/ هيثم سليمان الخالد "السيد/ طلال جاسم الخرافي (خرج من عضوية المجلس في ٢٠.١/١٦/٦) المجلس في ٥٠ الدحمد الحمد السيد/ مثنى محمد الحمد م. الدكتور/ ناصر أمين سعيدي (عضو مجلس إدارة مستقل - اعتباراً من إدارـ٣.١/١/٦) 	 ا. الدكتور/ ناصر أمين سعيدي (عضو مجلس إدارة مستقل ورئيس اللجنة - اعتباراً من ٦. السيد/ هيثم سليمان ٣. السيد/ مثنى محمد الحمد ٤. الدكتور/ روبر مارون عيد (عضو مجلس إدارة مستقل - اعتباراً من (۲.۲۱/۳/۱) 	 السيد/ حمد عبد العزيز الصقر (رئيس اللجنة) السيد/ يعقوب يوسف الفليج "السيد/ عماد محمد البحر السيد/ حمد محمد البحر
مهمة اللجنة الرئيسية:	مهمة اللجنة الرئيسية:	مهمة اللجنة الرئيسية:	مهمة اللجنة الرئيسية:	مهمة اللجنة الرئيسية:
تتولى اللجنة مسؤولية مساندة مجلس الإدارة في الإشراف على اتباع وتطبيق المجموعة لمنظومة الحوكمة ومساعدة المجلس ولجانه في تطبيق حزمة من الإجراءات والنماذج المنظمة لشؤون الحوكمة.	تتولى اللجنة مسؤولية مساعدة مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسؤولياته تجاه الترشيحات والمكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي، كما تساند اللجنة المجلس في عمليات مراجعة وتحسين هيكلة مجلس الإدارة وتطوير مستوى الكفاءات الخاصة بأعضاء المجلس. إضافة إلى بأعضاء المجلس. إضافة إلى في وضع إطار منح مكافآت المجموعة وضمان التطبيق	تتولى اللجنة مسؤولية مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته تجاه وظائف كل من مجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام والحوكمة من خلال تقييم ومتابعة إطار حوكمة المخاطر ونزعة المخاطر واستراتيجية المخاطر وآلية واستراتيجية المخاطر وآلية تخطيط رأس المال. بالإضافة لدورها في الإشراف على مدى الالتزام الرقابي وتعزيز إنشاء ثقافة التزام والمحافظة عليها على نطاق المجموعة.	تقوم اللجنة بدورها الرقابي والمتمثل في مساندة مجلس الإدارة في الرقابة والإشراف على كفاءة واستقلالية عمليات التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي للمجموعة بالإضافة إلى الإشراف على إعداد البيانات المالية الدورية والتقارير الرقابية الأخرى.	تتولى اللجنة مسؤولية مراجعة جودة وأداء المحفظة الائتمانية للمجموعة، ولقد فوض مجلس الإدارة هذه اللجنة باعتماد التسهيلات الائتمانية التي تتجاوز حدود الصلاحية الممنوحة للإدارة التنفيذية وذلك وفقاً لسياسة الائتمان ودليل الصلاحيات المعتمد للمجموعة، والمتوافق مع التعليمات الرقابية بهذا الشأن.

المكافآت.

اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

عقد مجلس الإدارة عشرة اجتماعات (١٠) خلال العام ٢٠٢١، وتم تسجيل محاضر لكافة الاجتماعات وإدراجها ضمن سجلات البنك.

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس إدارة مجموعة بنك الكويت الوطني، وعضويتهم في اللجان المنبثقة عن المجلس، وكذلك عدد الاجتماعات والتي بلغ إجماليها ثمانية وأربعون اجتماعاً (٤٨) بالإضافة الى عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو خلال العام بالتفصيل التالي:

أعضاء مجلس الإدارة	العضوية في اللجان	مجلس الادارة	الحوكمة	الترشيحات والمكافآت	المخاطر والالتزام	التدقيق	الائتمان
السيد/ ناصر مساعد الساير	• رئيس مجلس الإدارة • رئيس لجنة الحوكمة	l.	Γ				
السيد/ غسان أحمد الخالد							
السيد/ حمد عبد العزيز الصقر	 رئيس لجنة الائتمان عضو لجنة الحوكمة 	9	Г				I.
السيد/ يعقوب يوسف الفليج	 عضو لجنة الحوكمة عضو لجنة الائتمان 	٨	Γ				Ιμ
السيد/ حمد محمد البحر	 عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة الائتمان 	V		۳			lo
السيد/ مثنى محمد الحمد	 عضو لجنة الحوكمة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة التدقيق عضو لجنة المخاطر والالتزام 	I.	Γ	8	1	٩	
السيد/ هيثم سليمان الخالد	 عضو لجنة الحوكمة عضو لجنة المخاطر والالتزام عضو لجنة التدقيق 	l.	Г		1	q	
السيد/ عماد محمد البحر	 عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة الائتمان 	0		μ			II
السيد/ طلال جاسم الخرافي	 عضو لجنة المخاطر والالتزام (حتى ٢/.١/١٦) عضو لجنة الترشيحات والمكافآت (حتى ٢/.١/١٦) 	8		I	I		
الدكتور/ روبر مارون عيد عضو مستقل	 رئيس لجنة المخاطر والالتزام (بدءاً من ۲.۲۱/۳/۱) رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت (بدءاً من ۲.۲۱/۳/۱) عضو في لجنة التدقيق (بدءاً من ۲.۲۱/۳/۱) 	٨		μ	0	V	
الدكتور/ ناصر أمين سعيدي عضو مستقل	رئيس لجنة التدقيق (بدعاً من ۲٬۲۱/۳/۱) عضوٍ في لجنة المخاطر والالتزام (بدعاً من ۲٬۲۱/۳/۱) عضو في لجنة الحوكمة (بدعاً من ۲٬۲۱/۳/۱)	٨	ı		0	V	
إجمالي عدد الاجتماعات		l.	Г	8	1	٩	IV

تجدر الإشارة إلى أن اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، والمنعقدة خلال العام ٢.٢١ تتوافق مع قواعد الحوكمة الصادرة عن بنك الكويت المركزي واللوائح المنظمة لأعمال المجلس ولجانه، وذلك من حيث عدد الاجتماعات ودوريتها، والنصاب القانوني للحضور، والموضوعات التي يتم مراجعتها ومناقشتها من قبل الاعضاء.

التطبيق الفعال لمنظومة الحوكمة:

لمحة عامة:

يسعى مجلس إدارة المجموعة بشكل دائم ومتواصل إلى تحقيق أفضل مصلحة لمساهمي البنك وذلك من خلال الإشراف والمتابعة الفعالة لعمل الإدارة التنفيذية والتحقق من تنفيذ استراتيجية وأهداف البنك وأن الأداء يسير وفق الخطط الموضوعة، وقد قام مجلس الإدارة خلال العام بمراجعة وتطوير استراتيجية المجموعة ونزعة المخاطر الخاصة بها، متضمناً كافة الخطط المستقبلية للشركات التابعة والفروع الأجنبية.

هذا، ويولى مجلس الإدارة أهمية بالغة لتطبيقات الحوكمة على مستوى

المجموعة، حيث أنه يحرص على خلق ثقافة القيم المؤسسية لدى كافة موظفي بنك الكويت الوطني، وذلك من خلال العمل الدائم على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك وتحسين معدلات الأداء، والالتزام بالقوانين والتعليمات وخاصة قواعد الحوكمة، ويتم ذلك من خلال تبني المجلس لحزمة من السياسات واللوائح والنظم والآليات والتقارير والإجراءات التي تطبقها المجموعة بشكل فعال ومتكامل معتمداً في ذلك على فلسفة المجموعة في تطبيق الحوكمة كثقافة مؤسسية ومبادئ عمل وليس فقط كتعليمات رقابية ولوائح تشريعية.

وفيما يلي أهم الإنجازات لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه خلال عام ٢٠ ٢.

أهم إنجازات مجلس الادارة:

عقد مجلس الإدارة عشرة (١٠) اجتماعات خلال العام وقد تم إنجاز ما يلي:

- الموافقة على الميزانية التقديرية لعام ٢.٢١ واعتماد البيانات المالية المرحلية والميزانية العمومية المدققة وحساب الأرباح والخسائر للبنك وتوزيعات الأرباح عن السنة المالية المنتهية في ٢.٢١./١٢/٣١.
 - مناقشة استراتيجية البنك لفترة الخمس سنوات القادمة والموافقة عليها.
 - مناقشة نزعة المخاطر وتأثيرها على استراتيجية المجموعة.
 - الاطلاع على نتائج عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال واختبارات الضغط المالي وفقاً للمتطلبات الرقابية بازل ٣.
 - مناقشة واعتماد المخصصات المحددة والعامة لمحفظة القروض المحلية والدولية.
 - الموافقة على تحديث كافة الصلاحيات المالية الممنوحة للرئيس التنفيذي للمجموعة ونائب الرئيس التنفيذي للمجموعة والرئيس التنفيذي الكويت ونائبه.
 - مراجعة هياكل مجالس الإدارة في الشركات التابعة بشكل مستمر والتأكد من كونها تتوافق مع المتطلبات الرقابية والسياسة العامة لمنظومة الحوكمة للمجموعة.
- متابعة سير إنجاز أعمال المجموعة من خلال الاجتماعات الدورية مع الإدارة التنفيذية ومناقشة نتائج أعمال المجموعة من خلال حزمة من التقارير الدورية المعدة من قبل المجموعة المالية والتي تبين أهم المؤشرات المالية لموازنة البنك وأرباحه وفقاً للتوزيع الجغرافي للفروع والشركات التابعة الأجنبية.
 - إجراء مراجعة وتقييم لفعالية أعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها وإجراء التقييم الذاتى للأعضاء.
 - مراجعة هيكل المكافآت ومراجعة آلية ربط المكافآت بالأداء ومستويات التعرض للمخاطر وتحديث سياسة المكافآت على مستوى المجموعة.
 - الإشراف على تطبيق منظومة الحوكمة على مستوى كيانات المجموعة والتأكد من التزامها بالتعليمات المحلية في الدول التي تعمل بها بما يتماشى مع منظومة الحوكمة للمجموعة.
- مراجعة وتطوير والموافقة على السياسات الخاصة بتطبيق مبادئ الحوكمة ومواثيق عمل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه على مستوى المجموعة بما يتناسب مع التعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية والهيكل التنظيمي للمجموعة ومواكبة الممارسات الرائدة والمطبقة عالمياً في مجالات الحوكمة.
 - إجراء تقييم لتطبيقات الحوكمة على مستوى المجموعة وتحديد الجوانب التي تحتاج للتطوير.

Γ.Π

- مراجعة نتائج التقييم السنوي المستقل لإطار الحوكمة والذي تم من خلال مجموعة التدقيق الداخلي، والوقوف على جوانب التحسين اللازمة لإطار الحوكمة.
- مراجعة نتائج التقييم السنوي المستقل لنظم الرقابة الداخلية الخاصة بالحوكمة على مستوى المجموعة، والذي تم من قبل مراقب الحسابات الخارجي.
- الإشراف على مكاتب ودوائر الحوكمة في الشركات التابعة ومتابعة سير إنجازاتهم بتقارير دورية ترفع للجنة الحوكمة للمناقشة والمراجعة ومن ثم عرضها على المجلس.

- مناقشة تطوير الفروع الخارجية للبنك بما يتناسب مع التوجه للخدمات المالية الرقمية مع اعتماد أعلى درجات الأمن السيبراني.
- الاطلاع على نتائج تقييم مدى التزام مصرفنا بالتعليمات الصادرة عن هيئة أسواق المال بشأن توافر أنظمة تكنولوجيا المعلومات فيما يخص نشاط أمين الحفظ، والذي تم من قبل مراقب حسابات خارجي مستقل.
 - الموافقة على إعادة تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وفقاً للتعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي في هذا الشأن.
- الاطلاع على آخر التطورات بالتشريعات ذات العلاقة بأنشطة البنك وكذا التعليمات والضوابط الرقابية الصادرة عن بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق
 المال والجهات الرقابية الأخرى الواقعة في الدول التي تعمل بها الشركات التابعة وفروع مصرفنا.
 - الموافقة على سياسة استمرارية الأعمال وتفعيل خطة الطوارئ في ظل تداعيات انتشار وباء فايروس كورونا المستجد.
 - الموافقة على إصدار أوراق مالية دائمة مقومة بالدولار الأمريكي، ستدخل ضمن الشريحة الأولى الإضافية لرأس مال البنك، بالإضافة إلى تقديم عرض
 إعادة شراء الأوراق المالية البالغ إجماليها ..٧ مليون دولار أمريكي والمدرجة ضمن الشريحة الأولى لرأس المال والسابق إصدارها في ٩ أبريل ٢٠١٥.
 - الموافقة على إصدار سندات غير مضمونة ذات أولوية بالسداد (Senior Unsecured Notes) مقومة بالدولار الأمريكي من ضمن برنامج بنك الكويت الوطنى لإصدار أوراق مالية (سندات) عالمية متوسطة الأجل.
 - المراجعة الدورية والتحديث للهيكل التنظيمي الخاص بالبنك.
 - الموافقة على فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة للمجلس.
 - الموافقة على خطة تدريب أعضاء مجلس الإدارة لعام ٢.٢٢ والتي ستغطي اختبارات الضغط، السيولة، الخدمات المصرفية الرقمية، المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.
 - الموافقة على خطة إحلال وتأهيل الكوادر الوطنية لشغل المناصب التنفيذية.
- الموافقة على جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية للبنك التي تم عقدها بتاريخ ٢.٢١/١٢/٤ بشأن تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك.

أهم إنجازات اللجان المنبثقة عن المجلس:

لحنة الحوكمة

عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام وقد تم إنجاز ما يلي:

- مراجعة ومتابعة تطبيق الحوكمة في مجموعة بنك الكويت الوطني والشركات التابعة والفروع الخارجية وتقديم الدعم المستمر للشركات التابعة.
 - مراجعة مواثيق وأطر عمل المجلس و اللجان المنبثقة عنه وفق التعليمات الرقابية الصادرة في هذا الشأن ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة.
 - مراجعة ومناقشة نتائج تقرير التدقيق الداخلي بشأن التقييم السنوى لمنظومة الحوكمة ومدى الالتزام بالتعليمات الرقابية.
 - مراجعة ومناقشة نتائج تقرير تقييم أنظمة الرقابة الداخلية ومدى كفاية تطبيق قواعد الحوكمة لدى المجموعة.
- مراجعة وتحديث سياسات الحوكمة بما يتناسب مع التعليمات الرقابية ذات الصلة والممارسات الرائدة ورفع التوصيات إلى مجلس الادارة لاعتمادها.
- مراجعة تقرير التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وتقرير تعارض المصالح وحالات الإبلاغ عن الممارسات غير السليمة ومناقشة فعالية الآلية المعمول بها في هذا الشأن.
 - الإشراف العام على سير إنجاز التطبيق الفعال لقواعد الحوكمة على مستوى المجموعة.
 - مراجعة ومناقشة التقرير السنوي بشأن مدى الالتزام بتطبيق قواعد الحوكمة على مستوى المجموعة.
 - مراجعة الإفصاحات الخاصة بمنظومة الحوكمة والتي يتم عرضها في التقرير السنوى للمجموعة.
- مراجعة التعليمات الجديدة الصادرة عن الجهات الرقابية في الكويت والدول التي تتواجد فيها شركاتنا التابعة والاطلاع على الإجراءات المتخذة للالتزام بتلك التعليمات.
 - · الاطلاع على مواثيق عمل اللجان المشكلة لفرع بنك الكويت الوطني دبي.

لجنة الترشيحات والمكافآت

عقدت اللجنة أربعة (٤) اجتماعات خلال العام وقد تم إنجاز ما يلي:

- الإشراف على التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة ككل واللجان المنبثقة عن المجلس والتقييم الذاتي لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة على حده عن عام .٦.٢.
 - اطلعت اللجنة على خطة التدريب المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة لعام ٢.٢٢ في عدة مجالات متخصصة اختبارات الضغط، السيولة، والخدمات المصرفية الرقمية والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة. ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة.
 - اطلعت اللجنة على تقرير التدقيق الداخلي بشأن الحوكمة والتقييم المستقل الذي تم لإطار المكافآت المعمول بها لدى البنك.
 - مراجعة وتطوير سياسة المكافآت على مستوى المجموعة، ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة.
 - المراجعة والموافقة على حزمة المكافآت والمزايا الوظيفية لعام ٢٠٢١ المبنية على معايير قياس الأداء ومعايير قياس المخاطر الرئيسية ومناقشة حالات الاسترداد لعام ٢٠٢١ ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة.
 - مراجعة آلية ربط المكافآت بالأهداف طويلة الأجل للمجموعة.
 - مراجعة ومناقشة خطة التعاقب الوظيفي المعدة من قبل مجموعة الموارد البشرية ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة.
 - مراجعة ومناقشة نظام خيار الأسهم الاعتبارية للموظفين الرئيسيين، ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- الاطلاع على آخر التطورات والمستجدات في الصناعة المصرفية ومناقشة عدة تقارير في هذا الشأن وكذلك التعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات الصلة
 - مراجعة الإفصاحات الخاصة بالمكافآت المعروضة ضمن التقرير السنوى للمجموعة عن عام ١٦٠١.
 - مراجعة ميثاق عمل اللجنة وتعديله وتقديم التوصيات لعرضها على مجلس الإدارة.
 - الاطلاع على الترشيحات بشأن انتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة المقبلة وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة.
 - الاطلاع على آخر المستجدات بشأن عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة.
 - التأكد من استقلالية كل من مجموعة إدارة المخاطر، مجموعة الالتزام والحوكمة ومجموعة التدقيق الداخلى.

لحنة التدقيق

عقدت اللجنة تسعة (٩) اجتماعات خلال العام وقد تم إنجاز ما يلي:

- - · الاطلاع والموافقة على نطاق خطة عمل المراقب الخارجي بشأن تقييم أنظمة الرقابة الداخلية وكذلك الاطلاع ومناقشة نتائج التقرير .
 - مراجعة ميثاق عمل اللجنة وتعديله وتقديم التوصيات لعرضها على مجلس الإدارة.
- مراجعة مدى كفاءة واستقلالية إدارة التدقيق الداخلي والبنية التحتية الخاصة بها والتقييم السنوي الشامل لوظيفة التدقيق الداخلي مع رئيس التدقيق الداخلي للمجموعة.
 - مراجعة ومناقشة تقرير المدققين الخارجيين فيما يتعلق بتطبيق الإطار الاستراتيجي للأمن السيبراني.
 - مناقشة جوانب الرقابة الداخلية والمتعلقة بنظم وتقنية المعلومات وأمن المعلومات.
 - اعتماد الأتعاب المهنية للمدققين الخارجيين فيما يتعلق بخدمات التدقيق المقدمة.
 - مناقشة نتائج تقرير المدقق الخارجي المتعلقة بمجموعة التدقيق الداخلي.
 - مراجعة نتائج عمليات التدقيق في الكويت والفروع الخارجية والشركات التابعة.
- · الموافقة على استقالة رئيس مجموعة التدقيق الداخلي وتقديم التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين رئيس مجموعة التدقيق الداخلي بالإنابة.

لحنة المخاطر والالتزام

عقدت اللجنة ستة (٦) اجتماعات خلال العام وقد تم إنجاز ما يلي:

- مراجعة ومناقشة الاستراتيجية والتحديات المتعلقة بإدارة المخاطر ومراجعة حزمة تقارير إدارة المخاطر الدورية على مستوى المجموعة متضمنة مؤشرات قياس المخاطر وتداعيات انتشار وباء فايروس كورونا المستجد.
 - مراجعة تقرير موجز عن أهم أنشطة وإنجازات مجموعة المخاطر عن عام ٢٠٢١ والأعمال المخطط لها في عام ٢٠٢٢.
- مراجعة ومناقشة التقارير الدورية لمخاطر السوق وكذلك عمليات التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (ICAAP) ونسب السيولة النقدية و سيناريوهات الضغط المحتملة وسبل التعامل معها على مستوى المجموعة.
 - مراجعة ومناقشة نسب حدود المخاطر ومقارنتها بمستويات نزعة المخاطر المعتمدة للمجموعة ومستويات الانكشاف في الدول التي تعمل بها المجموعة ومناقشة تلك النسب وتغيراتها مقارنة بالفترات السابقة وكذلك التركزات الائتمانية للشركات والدول والقطاعات.
- الاطلاع على المستجدات فيما يتعلق بالأوضاع الاقتصادية العامة وانعكاساتها على مستوى المجموعة وتداعيات انتشار وباء فايروس كورونا المستجد.
 - مراجعة التقارير الخاصة بمخاطر التشغيل ومخاطر السوق والالتزام المختلفة وخطة الالتزام على مستوى المجموعة.
 - · الاطلاع على آخر المستجدات بشأن الدورات التدريبية التوعوية للموظفين فيما يتعلق بمكافحة غسل الأموال.
- مراجعة التقرير الدوري المتعلق بمخاطر نظم المعلومات والمخاطر التشغيلية ونتائج تقرير نظم الرقابة الداخلية حول الالتزام الرقابي ومكافحة غسل
 الأموال وتمويل الإرهاب، مكافحة الجرائم المالية والالتزام بمتطلبات قانون الالتزام الضريبي الأمريكي (فاتكا) على مستوى المجموعة.
 - الاطلاع والموافقة على سياسات وإجراءات مكافحة الجرائم المالية، سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، تقييم مخاطر مكافحة غسل الأموال وسياسة وإجراءات مكافحة الاحتيال وعرضها على مجلس الإدارة للموافقة.
 - مناقشة ملاحظات الالتزام الرقابي على مستوى كيانات المجموعة من خلال نتائج التقييم الذاتي للمخاطر والرقابة الداخلية.
 - التقييم السنوى لأداء رئيس مجموعة إدارة المخاطر ورئيس مجموعة الالتزام والحوكمة وتحديد مكافآتهما.
 - الاطلاع والموافقة على الهيكل التنظيمي المحدث لمجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام والحوكمة وتقديم التوصيات لعرضها على مجلس الادارة.
- مراجعة سياسات وإجراءات عمل مجموعة إدارة المخاطر المتعلقة بسياسة وإجراءات التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، سياسة اختبارات الضغط
 للمجموعة، دليل الصلاحيات الائتمانية، إجراءات عمل إدارة مخاطر ائتمان الشركات، دليل إدارة مخاطر الائتمان، سياسة الائتمان الاستهلاكي، سياسة
 صندوق المتعثرين، سياسة الائتمان الخاصة بالأعمال المصرفية، إجراءات العمل لإدارة مخاطر الائتمان الاستهلاكي، إجراءات العمل الخاصة بإدارة
 مخاطر الائتمان المحلى حيث وافقت اللجنة عليها لعرضها على مجلس الإدارة.
 - مراجعة ميثاق عمل لجنة مجلس الإدارة للمخاطر والالتزام للموافقة من مجلس الإدارة...
- الاطلاع على عرض مفصل بشأن أمن المعلومات في المجموعة و مؤشرات الأداء الرئيسية في الكويت والفروع الخارجية والشركات التابعة والإجراءات اللازمة لإدارة المخاطر السيبرانية المرتبطة بالشبكات الافتراضية الخاصة.
 - مراجعة تقرير موجز عن أهم أنشطة وإنجازات مجموعة الالتزام والحوكمة عن عام٢٠١ والأعمال المخطط لها في عام ٢٠٢٢
- الاطلاع على تقارير مجموعة الالتزام والحوكمة بشأن التعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية، الالتزام الرقابي المحلي والدولي، أهم المراسلات مع بنك الكويت المركزي، الإفصاحات لكل من هيئة أسواق المال وشركة بورصة الكويت وتطورات الالتزام والحوكمة للشركات التابعة في الكويت وخارجها والفروع الخارجية.
 - البطلاء والموافقة على سياسات واحراءات عمل محموعة الالتزام والحوكمة والموافقة عليها لاعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

لجنة الائتمان

الإنجازات

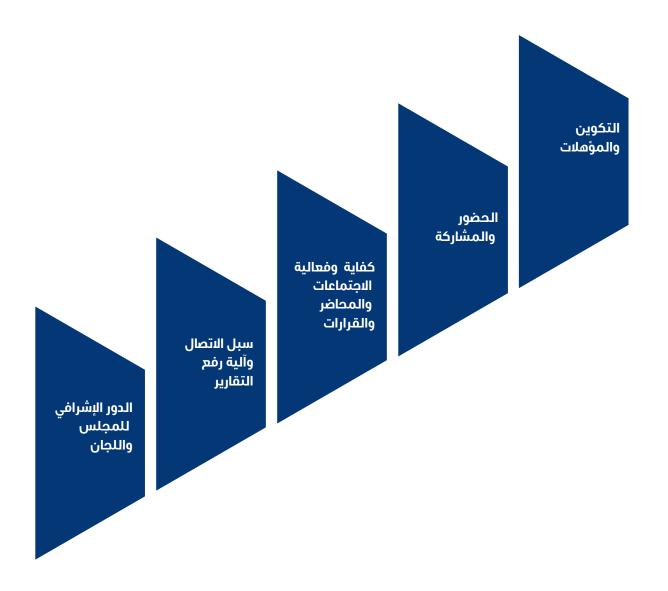
عقدت اللجنة سبعة عشر (١٧) اجتماعا خلال العام وقد تم القيام بالمهام التالية:

- مراجعة واعتماد القرارات الائتمانية ضمن حدود الصلاحية المفوضة من قبل مجلس الإدارة.
 - التنسيق مع لحنة المخاطر لمناقشة حدود مخاطر الائتمان.

البطار العام لتقييم مجلس البدارة:

تقوم لجنة مجلس الإدارة للترشيحات والمكافآت بصفة سنوية وتحت إشراف مجلس الإدارة بتقييم فعالية أعضاء المجلس وحجم مشاركتهم في أعماله سواء بصفة فردية أو كمجموعة، ويشمل ذلك أيضاً تقييم اللجان المنبثقة منه، وذلك من خلال منهجية التقييم الذاتي التي تم تصميمها وتطويرها لتقييم فعالية كل عضو من أعضاء المجلس للوقوف على جوانب التطوير والتدريب اللازمة للأعضاء.

يوضح الشكل التالي العناصر التي استندت عليها عملية التقييم حيث تم تضمينها في نماذج التقييم الذاتي:



وبناءً على نتائج التقييم قامت اللجنة برفع تقريرها إلى مجلس الإدارة، الذي قام بمراجعته وإعتماده.

سياسة وإطار منح المكافآت

إن سياسة المكافآت بالبنك تتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة، لا سيما أنها مصممة لجذب والاحتفاظ وتحفيز الكوادر من الموظفين ذوي الكفاءة العالية والمهنية والمهارات والمعرفة، وفي نفس الوقت، تعزيز إدارة المخاطر الجيدة والفعالة والربحية المستمرة.

لقد تم ربط منح المكافآت المالية للمجموعة بأهداف الأداء قصيرة وطويلة الأجل، وقد تم تحويل استراتيجية المجموعة المعتمدة من قبل المجلس إلى مؤشرات أداء رئيسية، ويتم تحديد المكافآت استناداً إلى تحقيق تلك المؤشرات الرئيسية تجاه استراتيجية المجموعة الشاملة، وهذا يتضمن المعايير المالية وغير المالية ومؤشرات المخاطر الرئيسية (حيثما ينطبق الأمر).

لأغراض منح المكافآت، تصنف المجموعة فئات موظفيها بين الموظفين المشاركين في أنشطة تحفها المخاطر والموظفين الذين يتولون مهام الرقابة المالية ورقابة المخاطر.

لقد تم ربط مكافآت الموظفين المشاركين في أنشطة تحفها المخاطر بحدود المخاطر، التي يتم تنظيمها وفقاً لنزعة المخاطر. أما مؤشرات الأداء الرئيسية لوظائف الرقابة المالية ورقابة المخاطر فإنها تستند إلى تحقيق الأهداف المحددة بالوظيفة نفسها حيث أن أي استرداد لهذه الفئة سوف يستند إلى معايير أداء الوظيفة.

وتعمل المجموعة بفلسفة المزايا الإجمالية، مع الأخذ في الاعتبار كافة مكونات المكافآت المالية الممنوحة والتى تتمثّل بما يلى:

- المكافآت الثابتة (الرواتب، والمزايا وما إلى ذلك)
- المكافآت المتغيرة (مثل المكافآت القَائمة على مستوى الأداء) والتي تتضمن المكافأة النقدية وحصص الأسهم (وفقاً لبرنامج نظام الأسهم الاعتبارية للموظفين)

تتأكد المجموعة من وجود توازن مناسب بين المكافآت الثابتة والمتغيرة للسماح باحتمالية تخفيض المكافآت في حالة الأداء المالي السلبي.

تحدد سياسة المكافآت بالمجموعة تأجيل جزء ملائم من المكافآت المتغيرة الخاص بكبار الموظفين (بما في ذلك الذين تؤثر قراراتهم على مستويات المخاطر الخاصة بالمجموعة). والذي ينطبق على برنامج المنح النقدية والأسهم الاعتبارية المؤجلة.

تطبق المجموعة الأسلوب الآجل حتى ثلاث سنوات، والاستحقاق النهائي لهذه البنود المتغيرة يخضع للتوظيف المستمر وغياب المخاطر المادية. وينطبق منهج "الاسترداد" عن الأجزاء غير المستحقة في حالة تحقق المخاطر، وتنطبق آلية الاسترداد على برنامج المنح النقدية والأسهم الاعتبارية المؤجلة.

إن عملية المكافآت بالمجموعة تحكم من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة ويتحمل مجلس الإدارة مسؤولية اتخاذ القرارات النهائية.

الإفصاحات الخاصة بالمكافآت

لم يتسلم رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس إدارة غير المستقلين لمجموعة بنك الكويت الوطني أية مكافآت في شكل أتعاب أو رواتب أو زيادات لقاء خدماتهم المقدمة للمجموعة.

تسلم عضوين مجلس الإدارة المستقلين مكافأة بلغت .٦ ألف دينار لكل منهما لقاء مهامهم في مجلس الإدارة.

بلغت إجمالي مكافآت الخمس أعضاء من الإدارة العليا الذين حصلوا على أعلى المكافآت، متضمناً مدير عام المجموعة المالية ومضافاً إليه رئيس التدقيق الداخلي ورئيس إدارة المخاطر للسنة المنتهية في ديسمبر ٢.٢١ مبلغ ٧,٥٥٥/ألف دينار كويتي

يوضح الجدول التالي تفاصيل المكافآت (بالدينار الكويتى) لفئات الموظفين:

	کویتي	يم "بالألف دينار	الق				
	مكافآت متغيرة						
اجمالى المكافآت	حوافز أداء أخرى	مؤجلة	نظام الأسهم الاعتبارية للموظفين	نقدي	صكافآت ثابتة	عدد الموظفين	فئات الموظفين
lo,911	EV V3	-	I,VΓ.	V,Го ۳	٦,٨٩١	13	الإدارة العليا
18,91Г	VAV	٨	1,8EW	٦,٦٢٨	1,.81	EI	متخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر
Γ,οVΛ	-	9	۳٩.	097	Ι,οΛΨ	IV	وظائف الرقابة المالية ورقابة المخاطر

لأغراض الإفصاح

- فئة الإدارة العليا: تتضمن جميع الموظفين بما يعادل نائب مدير عام فما فوق لكافة وحدات الأعمال باستثناء وظائف الرقابة المالية ورقابة المخاطر.
- فئة متخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر: تتضمن الرئيس التنفيذي

للمجموعة ونائبه والرئيس التنفيذي للكويت ونائبه ورؤساء الإدارات التشغيلية ونوابهم.

فئة وظائف الرقابة المالية ورقابة المخاطر: تتضمن رؤساء الوظائف الرقابية (الرقابة المالية، إدارة المخاطر والالتزام، التدقيق الداخلي ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب) ونوابهم.

تقرير عن كفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية

بيان مجلس الإدارة حول كفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية

يسعى مجلس الإدارة جاهداً للتحقق من كفاية وفعالية نظم الرقابة الداخلية اللازمة لحماية عمليات المجموعة، وكذلك التحقق من الالتزام بتلك النظم، بالإضافة إلى جعل الرقابة الداخلية وسيلة لتوفير الحماية اللازمة للمجموعة تجاه أية مخاطر سواء كانت داخلية أو خارجية.

وقد تحقق المجلس من توفر نظم رقابة داخلية فعالة في ظل وجود وظيفة لإدارة المخاطر والالتزام لديها المستويات الكافية من الصلاحية والاستقلالية والموارد وكذلك سبل التواصل مع قطاعات الأعمال. كما يعتبر مجلس الإدارة وظيفة التدقيق الداخلي وأعمال التدقيق الخارجي كجزء لا يتجزأ من أدوات الرقابة الداخلية لضمان المراجعة المستقلة للمعلومات المقدمة من الإدارة التنفيذية لمجلس الإدارة.

تتولى لجنة مجلس الإدارة للتدقيق مسؤولية الإشراف على إطار عمل نظم الرقابة الداخلية بالإضافة إلى اختيار وتدوير المدقق الخارجي بما يتوافق مع المتطلبات الرقابية.

لقد تم تزويد مجلس الإدارة بنتائج تقييم نظم الرقابة الداخلية من خلال كل من إدارة المخاطر والالتزام والتدقيق الداخلي بالإضافة إلى جهة خارجية مستقلة.

يرى المجلس أن نظم الرقابة المعتمدة والمطبقة في المجموعة مرضية وكافية.

مراجعة نظم الرقابة الداخلية من قبل جمة خارجية مستقلة

يتم القيام بمراجعة نظم الرقابة الداخلية بصورة سنوية من قبل شركة تدقيق مستقلة وفقاً لمتطلبات بنك الكويت المركزي. وتتضمن المراجعة عمليات فحص السجلات المحاسبية والسجلات الأخرى، وتقييم نظم الرقابة الداخلية للمجموعة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بالحوكمة، الرقابة المالية، الخدمات المصرفية للأفراد، الخدمات المصرفية للشركات، الخدمات المصرفية الخاصة، الخدمات المصرفية الدولية، الخزانة، الالتزام الرقابي، العمليات تقنية المعلومات، إدارة المخاطر، الموارد البشرية، الشؤون الإدارية، التدقيق الداخلي، غسل الأموال وتمويل الإرهاب، الشؤون القانونية، وكذلك المجموعة الهندسية.

خلال العام ٢.٢١، تم عرض ملخص لمجلس الإدارة حول نتائج تقرير مراجعة نظم الرقابة الداخلية للعام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢.٢٠ حيث لم يشر التقرير لأية ملاحظات جوهرية.

تقرير مراجعة نظم الرقابة الداخلية

خاص وسری التاريخ: ٦٦ سبتمبر ٢٠.٦ السادة/ أعضاء مجلس الإدارة المحترمين بنك الكويت الوطنى ش.م.ك.ع دولة الكويت تحية طيبة وبعد،

تقرير عن السجلات المحاسبية والسجلات الأخرى وأنظمة الرقابة الداخلية

بناء على كتاب التعيين بتاريخ ١٩ يناير ٢.٢١، فقد قمنا بفحص السجلات المحاسبية والسجلات الأخرى وأنظمة الرقابة الداخلية لبنك الكويت الوطنى في الكويت، وفروعه (يشار إليهم مجتمعين بـ " المجموعة") القائمة خلالُ السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. وقد شمل الفحص جميع الإدارات بالمجموعة كما يلى:

- الشؤون الإدارية؛ • الحوكمة؛
- التدقيق الداخلي؛ • إدارة المخاطر؛
- مكافحة غسل الأموال وتمويل
 العمليات وتقنية المعلومات؛ • الشؤون القانونية؛ الإرهاب؛
 - شكاوى العملاء؛ • الخدمات المصرفية للأفراد؛
- الأوراق المالية (في الكويت فقط)؛ الخدمات المصرفية للشركات • علاقات المستثمرين والاتصالات والخدمات المصرفية الخاصة؛
 - المؤسسية؛ • الخزينة؛
 - سرية معلومات العملاء؛ و
 - أنظمة مكافحة الاحتيال والرشوة • الموارد البشرية؛
 - والفساد. المعالجة المركزية وتحويل الأموال؛
 - المجموعة الهندسية
- مجموعة الخدمات المصرفية الدولية • الرقابة المالية؛
 - الالتزام الرقابي؛

• الاستثمارات؛

استندت مراجعة نظم الرقابة الداخلية في المقام الأول إلى طرح الاستفسارات والملاحظة والمراجعة التحليلية مدعومة بإجراء اختبار محدود للمعاملات والتقارير والمطابقات. تمت مناقشة الموضوعات والتوصيات الناتجة مع الإدارة أثناء الاضطلاع بالمهمة وقبل الانتهاء من هذا التقرير.

لقد قمنا بفحصنا وفقاً للمتطلبات الواردة في تعميم بنك الكويت المركزي بتاريخ ٧ يناير ٢.٢١ مع الأخذ في الاعتبار دليل الإرشادات العامة بشأن مراجعة الرقابة الداخلية الصادر عن بنك الكويت المركزي بتاريخ ١٥ يونيو ٣..٣ والمحور الرابع من تعليمات بنك الكويت المركزي بتاريخ ٢. يونيو ٢.١٣ بشأن قواعد الحوكمة في البنوك الكويتية والمعدلة في ١٠ سبتمبر ٢٠١٩ وتعليمات بنك الكويت المركزى بشأن عمليات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والمعدلة بشهر مايو ٢.١٩ والتعليمات المؤرخة ٩ فبراير ٢.١٢ بشأن سرية معلومات العميل وأنشطة الأوراق المالية والتعليمات بشأن نظم الرقابة الداخلية فيما يتعلق بمنع و الإبلاغ عن حالات الاحتيال والاختلاس التي تقع على أموال العملاء والبنوك.

وبصفتكم مجلس إدارة بنك الكويت الوطني فإنكم مسئولون عن إعداد والاحتفاظ بدفاتر محاسبية مناسبة والسجلات الأخرى وأنظمة الرقابة

الداخلية مع الأخذ في الاعتبار المنافع المتوقعة والتكاليف المتعلقة بإعداد تلك الأنظمة والالتزام بمتطلبات بنك الكويت المركزى الواردة في التعليمات المذكورة في الفقرة أعلاه. إنّ الهدف من هذا التقرير هو بيان ملاحظاتنا بشأن مدى كفاية الإجراءات والنظم المطبقة لحماية الموجودات ضد أية خسائر ناتجة عن الاستخدام أو التصرف غير المصرح به، وأنه يتم مراقبة وتقييم المخاطر الأساسية بشكل ملائم، وأنه يتم تنفيذ المعاملات طبقا لإجراءات التفويض المقررة مع تسجيلها بشكل مناسب. إن الإجراءات التى قمنا بها لا تشكل فحصاً أو مراجعة وفقاً لمعايير التدقيق أو معايير التصَّديق المقبولة عموماً، وبالتالي فإننا لا نقدم رأياً أو شهادة أو أي شكل آخر من أشكال التأكيد فيما يتعلق بمراجعتنا، باستثناء ما هو مبين على وجه التحديد في هذا التقرير.

علاوة على ذلك، لم نخطط ونقوم بعملنا بهدف منع أو اكتشاف الاحتيال. كما أن إجراءاتنا بموجب هذه المهمة ليست مصممة ولا من المرجح أن تكشف عن أي تزوير تكون قد ارتكبته إدارة البنك. وبالتالي، فإننا لا نقدم أي ضمانات بشأن ما إذا كانت الفترة التي تغطيها هذه المُهمة خالية من عمليات الاحتيال (سواء من الإدارة أو من أطراف خارجية)، أو مخالفات أخرى أو تزوير من إدارة البنك أو أي أشخاص آخرين. ونظراً لجائحة كورونا المستجد COVID-19، فقد اعتمدنا بشكل تام على الاجتماعات التي أجريت عن طريق وسائل الاتصال الحديثة وكذلك المعلومات المقدمة عن بعد، بهدف فهم بيئة الرقابة واختبار الفعالية في المواقع الدولية. وقد نظمت المجموعة الاجتماعات والمعلومات المقدَّمة عن بعد.

علاوة على ذلك، وضع البنك آلية متابعة منتظمة للاستثناءات الواردة في التقرير لضمان اتخاذ الإجراءات التصحيحية لتصويب نقاط الضعف وسد الفجوات الرقابية التي تم تحديدها أثناء مراجعة نظم الرقابة الداخلية.

تم إعداد هذا التقرير فقط لعلم مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وإدارة البنك للاستخدام الداخلي لديهم ولمصلحة البنك، ولا يقصد بهذا التقرير ولا يجوز الاعتماد عليه من أي طرف آخر ("طرف ثالث/ الغير"). ونحن نسمح بمشاركة نسخة من تقريرنا هذا مع بنك الكويت المركزي، بشرط تقديم نسخة كاملة من التقرير. فضلاً عن ذلك، لا يجوز توزيع أو مناقشة أو الكشف عن هذا التقرير أو محتوياته لأي طرف آخر بأي صورة من الصور دون الحصول على الموافقة المسبقة منا على ذلك. نحن لا نتحمل المسؤولية تجاه أي طرف آخر قد يتم عرض هذا التقرير عليه أو يقع في يده.

> خالد الشطى "مراقب حسابات – ترخيص رقم ١٧٥ فئة "أ من برايس ووترهاوس كوبرز- الشطى وشركاه

الأخلاقيات وقواعد السلوك المهني

القيم السلوكية

تستمر المجموعة في تطبيق قيم الحوكمة باعتبارها مبادئ أساسية وجزء هام من ثقافة المجموعة ولقد قامت المجموعة خلال العام بالعديد من المبادرات التي من شأنها تعزيز الالتزام بقيم الحوكمة ورفع مستوى الوعي بتلك القيم على كافة مستويات موظفي المجموعة والجهات التي تتعامل معما.

التزمت المجموعة بتحقيق قيم الحوكمة في أعلى مستوياتها، وتم إرساء هذه القيم ضمن عدد من الركائز والتي انبثقت من خلال مجموعة من السياسات والإجراءات المبينة فيما يلى:

ميثاق السلوك والأخلاق المهنية

يعتبر ميثاق السلوك والأخلاق المهنية أحد أهم مكونات منظومة الحوكمة لدى المجموعة حيث يحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على جودة الالتزام بذلك الميثاق ضمن سير الأعمال اليومية للمجموعة، تعاملها مع موظفيها، عملائها وكافة الجهات الأخرى المتعاملة مع المجموعة.

ويخضع ذلك الميثاق إلى مراجعة دورية للتحقق من مواكبته لكافة التحديثات والتطويرات في مجالات الحوكمة وضبط السلوك المهنى.

كما يشرف مجلس الإدارة على كفاءة تطبيق الميثاق من خلال أعمال التدقيق والرقابة الداخلية لتحديد أية فجوات يمكن الوقوف عليها واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.

تعارض المصالح

تحرص المجموعة في جميع مراحل التعاملات المصرفية لعملائها بمعاملة جميم العملاء بالعدل والمساواة والإنصاف والأمانة لتحقيـق أقصـى درجــات الشــفافية والموضوعيـة مــن خــلال تطبيــق سياســة تعــارض المصالــح، حيث قامت المجموعة وبإشراف مجلــس الإدارة بمراجعة سياسة التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بما يتناسب مع طبيعة أعمال المجموعة والتطورات الرقابية في الأسواق التي تعمل بها بالإضافة إلى تبنى حزمة

من النماذج الإجرائية المنظمة لحالات الإفصاح عن حالات تعارض المصالح المحتملة وآلية التعامل معها.

كما تخضع حالات تعارض المصالح المحتملة والتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة إلى مراجعة دورية مستقلة من قبل مجموعة التدقيق الداخلي.

السرية

يحرص المجلس والإدارة التنفيذية والموظفين على سرية المعلومات والبيانات الخاصة بأصحاب المصالح بالمجموعة وفقاً لأحكام القواعد والتعليمات الصادرة من قبل بنك الكويت المركزي والجهات الرقابية الأخرى.

واستمرت المجموعة خلال عام ٢.٢١ بتطبيق الإجراءات الكفيلة بالحفاظ على سرية المعلومات وفقاً للسياسات والإجراءات المعتمدة ونظم الرقابة الداخلية والتي تقضي بالمحافظة على السرية.

سياسة الببلاغ عن المخالفات والتجاوزات

تهـدف المجموعة من تطبيق سياسة الإبلاغ إلـى التشجيع على ثقافة الانفتـاح والثقـة بـين موظفيـه، وبمـا يسـاعد الموظفـين علـى الإبــلاغ عـن أي شـكوى لديهـم بشـأن سـوء السـلوك أو أي تصـرف غيـر قانونـي أو مهنـي. ويتــم الإبـلاغ عـن المخـاوف مباشـرة لرئيـس مجلـس الإدارة، وتبقى المعلومات المستلمة والمجمعة كجزء من هذا الإجراء سرية، وفي حالات الضرورة تحفظ بدون اسم المبلغ لتوفير الحماية اللازمة للموظف، كما تخضع هذه التلية إلى مراجعة من قبل مجموعة التدقيق الداخلى.

حقوق أصحاب المصالح

استمرت المجموعة في تطبيق إجراءات واضحة المعالم في إدارة الشفافية والحوار المنفتح والاتصال مع أصحاب المصالح لديها. وتتضمن هذه الإجراءات البروتوكولات المتبعة في التواصل مع أصحاب المصالح ومستوى ودرجة المعلومات التي يمكن الإفصاح عنها.

المساهمون

استمرت المجموعة في تطوير قناة تواصل ذات انفتاح وشفافيةً مع مساهميها، والتي من شأنها تمكين المساهمين من فهم أعمال المجموعة وأحوالها المالية وأدائها واتجاهاتها التشغيلية. كما يقدم الموقع الالكتروني للمجموعة حزمة من التقارير المفصلة للمساهمين حول الحوكمة والمعلومات الهامة الأخرى بشأن الإفصاح عن المعلومات المالية وغير المالية.

تبلغ نسبة مساهمة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في بنك الكويت الوطني نسبة ٥,٧٧٪ من رأس مال البنك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠.٢.

علاقات المستثمرين

استمرت المجموعة في توفير حوار منفتح وذو شفافية مع كل مستثمريها سواء من الهيئات أو المستثمرين من القطاع الخاص وتعمل إدارة علاقات المستثمرين كجهة اتصال رئيسية مع المساهمين والمستثمرين والمحللين الماليين.

كما تنشر المجموعة المعلومات للمستثمرين وأصحاب المصالح بصورة دورية من خلال موقعها الإلكتروني بالإضافة إلى وسائل الإعلام الأخرى.

العملاء

حرص بنك الكويت الوطني ومنذ بداية تأسيسه على إرساء قواعد مهنية وسلوكية رائدة، وتوفير كادر مؤهل يمكنه من خدمة عملائه بالشكل الأمثل، بالإضافة على حرصه الدائم لإتباع التعليمات الرقابية والممارسات الدولية الرائدة في مجال خدمة العملاء وحمايتهم، إذ بادر بنك الكويت الوطني باتخاذ الإجراءات اللازمة لتطبيق ما ورد بدليل حماية العملاء الصادر عن بنك الكويت المركزي مؤخراً في مراجعة وتحديث سياسة تعتمد من قبل مجلس الإدارة لتعزيز مفهوم الشفافية والإفصاح في المعاملات المصرفية التى يقدمها البنك.

الموظفون

تحرص المجموعة على حماية حقوق موظفيها وتلتزم بها، والتي تشمل التالى على سبيل المثال لا الحصر:

- توافر هيكل شفاف للمكافآت والتعويضات
 - العمل في بيئة تتسم بالشفافية والحوار
- المشاركة في برامج إدارة مواهب الموظفين
- حق الدخول على تطبيق سياسة الإبلاغ عن المخالفات

المجتمع (المسؤولية الاجتماعية)

حافظت المجموعة على تقدمها في ريادة مشاريع المسؤولية الاجتماعية، حيث يعتبر إيجاد بيئة اقتصادية واجتماعية مستدامة في المجتمع ضمن أولويات المجموعة، وتقوم المجموعة بالإفصاح عن أنشطتها الاجتماعية ذات الصلة على موقعها الإلكتروني، بالإضافة إلى تقرير الاستدامة لعام ٢٠٢١ كتقرير مستقل.

مجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام والحوكمة

تعد كل من مجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام والحوكمة العنصر الأساسي في خط الدفاع الثاني للبنك وذلك لقيامهما بالمراقبة والإبلاغ عن ممارسات المخاطر وإدارة مخاطر الالتزام. تتبع المجموعتان مباشرة للجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة حيث تتولى مسؤولية تحديد وتقييم المخاطر الرئيسية وقياس مستويات تعرض البنك للمخاطر ومتابعة مستويات الانكشاف في ظل نزعة المخاطر ومخاطر عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة، كما تتولى أيضا تحديد متطلبات رأس المال بصورة دورية وتقوم بمتابعة القرارات المتعلقة بتحمل مخاطر معينة.

مجموعة إدارة المخاطر

يعد إطار عمل إدارة المخاطر في مجموعة بنك الكويت الوطني جزءاً لا يتجزأ من عملياتها وثقافة العمل بالمجموعة. وتهدف المجموعة إلى إدارة المخاطر بطريقة منظمة ومنهجية من خلال سياسة عامة للمخاطر تدمج إدارة المخاطر الشاملة بالهيكل التنظيمي وتقوم بعمليات قياس المخاطر ومراقبتها.

تقع المسؤولية النهائية عن تحديد نزعة المخاطر والإدارة الفعالة للمخاطر على عاتق مجلس الإدارة. وتتم إدارة ذلك من خلال لجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة، واللجنة التنفيذية للمجموعة، حيث يهدف عمل هذه اللجان إلى ضمان تطبيق صلاحيات وسياسات إدارة المخاطر

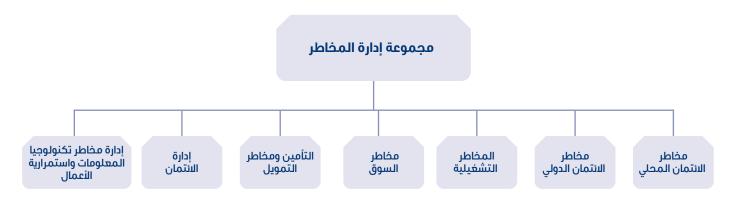
والإبلاغ عنها بشكل فعال إلى مجلس الإدارة وكافة وحدات الأعمال المعنية. وتساعد كل من وظائف مجموعة إدارة المخاطر والالتزام والتدقيق الداخلي للمجموعة الإدارة التنفيذية في الإدارة الفعالة لمنظومة المخاطر التى تتعرض لها المجموعة والتحكم فيها.

وتشمل الملامح الرئيسية لسياسة إدارة المخاطر الشاملة بالمجموعة ما يلى:

- يقوم مجلس الإدارة بتقديم التوجيهات العامة فيما يخص إدارة المخاطر والإشراف عليها
- تتم مراجعة نزعة المخاطر الخاصة بالمجموعة من قبل لجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة، ثم اعتمادها من قبل مجلس الادارة
 - تعد إدارة المخاطر المتعلقة بالالتزام بالقوانين واللوائح والسياسات الداخلية المعمول بها جزءاً أساسياً من إجراءات عمل المجموعة، وتعتبر من الاختصاصات الأساسية لجميع موظفيها
- تقوم المجموعة بتنسيق وتكامل عمليات إدارة مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية داخل المؤسسة
- تقوم مجموعة التدقيق الداخلي بالتحقق من كفاية وفعالية إطار عمل إدارة المخاطر على مستوى المجموعة

هيكل مجموعة إدارة المخاطر

يتألف هيكل مجموعة إدارة المخاطر من الوحدات الإدارية الموضحة بالشكل التالى:



تقوم مجموعة إدارة مخاطر التي يرأسها رئيس إدارة المخاطر للمجموعة برفع تقاريرها مباشرة إلى لجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس البدارة، وتتولى المسؤوليات التالية:

- تحديد وتقييم المخاطر الرئيسية التي تواجه المجموعة
 - قياس مدى انكشاف المجموعة لهذه المخاطر
- مراقبة هذا الانكشاف في ضوء نزعة المخاطر الخاصة بالمجموعة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة
- تحديد متطلبات رأس المال اللازمة للمجموعة لمواجهة هذه المخاطر بشكل مستمر
 - مراقبة وتقييم القرارات الرئيسية المتعلقة بأخذ المخاطر
 - متابعة وتقييم القرارات المتعلقة بمخاطر معينة

يساعد قيام مجموعة إدارة المخاطر بمهامها الإدارة العليا في التحكم والإدارة الفعالة للمخاطر الكلية ومنظومة المخاطر بالمجموعة. كما تتولى هذه الوظيفة التحقق مما يلي:

- توافق استراتيجية العمل العامة للمجموعة مع نزعة المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والمحددة من قبل اللجنة التنفيذية للمحموعة
- التأكد من اتساق سياسات ومنهجية إدارة المخاطر وإجراءات العمل مع نزعة المخاطر بالمجموعة
 - تطوير وتنفيذ بنية ونظم مناسبة لإدارة المخاطر
 - مراقبة مخاطر وقيود عمل المحافظ على مستوى المجموعة، بما في ذلك ان تناسب المستويات "الإقليمية"

كما تقوم مجموعة بنك الكويت الوطني ومجموعة إدارة المخاطر بتقييم مدى كفاية وفعالية إطار عمل إدارة المخاطر بشكل منتظم في ضوء التغيرات التى تطرأ على بيئة المخاطر.

مجموعة الالتزام والحوكمة

إن مجموعة الالتزام والحوكمة جزء من ثقافة مجموعة بنك الكويت الوطني في الالتزام والعمل وفق الأطر الرقابية والتشريعية، حيث تسعى مجموعة الالتزام والحوكمة الى تعزيز الممارسات السليمة والتأكد من عدم تجاوز البنك لأية متطلبات تم وضعها من قبل المشرعين والهيئات الرقابية سواء في دولة الكويت أو الدول التي تعمل بها المجموعة.

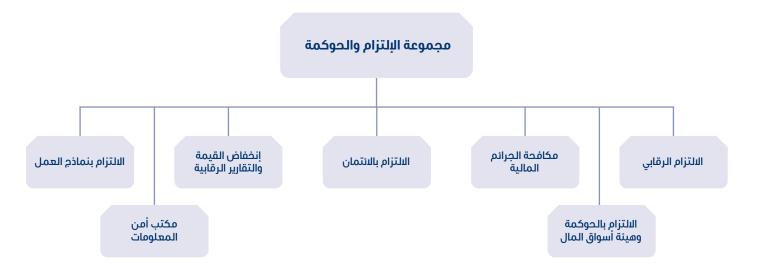
يعد الدور الذي تؤديه مجموعة الالتزام والحوكمة عنصراً أساسياً في خط الدفاع الثاني لإدارة مخاطر الالتزام، حيث تقوم بالإشراف والمشاركة في وضع الإجراءات الداخلية بما يتوافق مع التعليمات الرقابية. ويتمثل دورها الأساسي في دعم البنك وإدارته العليا في إدارة مخاطر الالتزام وتطبيق وتطوير إجراءات الالتزام على جميع المستويات والهياكل في البنك والتأكد من أن كافة الأعمال تتم بنزاهة وبما يتماشى مع القوانين والتعليمات والسياسات الداخلية ذات الشأن.

وتشمل الملامح الرئيسية لسياسة إدارة مخاطر الالتزام وإرساء مبادئ الحوكمة السليمة بالمجموعة ما يلى:

- يقوم مجلس الإدارة بتقديم التوجيهات العامة لنشر ثقافة الالتزام وإرساء مبادئ الحوكمة السليمة عبر البنك
- تتم مراجعة سياسات وإجراءات عمل الالتزام والحوكمة الخاصة بالمجموعة من قبل لجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة، ثم يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة
- يتم عرض تقارير دورية شاملة بشأن درجة التزام المجموعة وأية مخاطر في ذات الشأن على مجلس الإدارة وكذلك لجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة
- تقوم المجموعة بالتنسيق والعمل المستمر مع الإدارة العليا للبنك وذلك تحت إشراف شامل من مجلس الإدارة
- تقوم مجموعة التدقيق الداخلي بالتحقق من كفاية وفعالية إطار عمل مجموعة الالتزام والحوكمة على مستوى المجموعة

هيكل مجموعة الالتزام والحوكمة

يتألف هيكل مجموعة الالتزام والحوكمة من الوحدات الإدارية الموضحة بالشكل التالى:



ويرأس مجموعة الالتزام والحوكمة رئيس مجموعة الالتزام والحوكمة والذي يتبع مباشرة لجنة المخاطر والالتزام المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتقوم مجموعة الالتزام والحوكمة بالمهام والمسؤوليات التالية:

- تحديد، وتقييم ومراقبة مخاطر الالتزام التي تواجه مجموعة بنك الكويت الوطنى والإبلاغ عنها
 - مراجعة إجراءات مخاطر الالتزام التي يتم تطبيقها، من أجل التنبؤ بأثر التغير في التعليمات الرقابية على عمليات المجموعة. والتأكد من كفاءة الإدارة في تطبيقها
- التأكد من التزام مجموعة بنك الكويت الوطني وشركاتها التابعة وكافة الفروع بالقوانين والتعليمات الرقابية المعمول بها

Г.П

- تقييم ومراجعة إجراءات تطبيق الالتزام وتوافقها مع القوانين والتعليمات الرقابية والإجراءات والتوجيهات الصادرة عن بنك الكويت المركزى وهيئة أسواق المال والجهات الرقابية ذات الصلة
- التأكد من امتثال البنك للتعليمات الرقابية الخاصة بمكافحة الجرائم المالية، قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية (فاتكا) ومعيار الإبلاغ المشترك (CRS) وغيرها من التعليمات ذات الصلة المعمول بها
 - التأكد من التطبيق السليم لمبادئ الحوكمة بكافة أنشطة وإدارات المجموعة

أ. كفاية رأس المال

تتولى إدارة المجموعة بصفة منتظمة مراقبة كفاية رأس المال ومعدل الرفح المالي بالإضافة الى تطبيق مختلف مستويات الرقابة الرأسمالية وفقا لإرشادات لجنة بازل للرقابة المصرفية (سابقا: "لجنة بازل") المطبقة من قبل بنك الكويت المركزي للبنوك المرخصة في دولة الكويت.

يتكون إطار عمل بازل ٣ الخاص ببنك الكويت المركزي من ثلاثة أركان:

- يقدم الركن الأول إطار عمل لقياس متطلبات رأس المال بالنسبة لمخاطر الائتمان ومخاطر التشغيل ومخاطر السوق طبقا "للمنهج المعياري"
- يتعلق الركن الثاني بعملية المراجعة الرقابية ويركز على أهمية عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال التي يتم إجراؤها من قبل البنوك
- يهدف الركن الثّالث إلى تعزيز متطلباتٌ كفاية رأس المال ضمن الركن الأول والركن الثاني عن طريق مطالبة البنوك بتقديم إطار عمل متسق وقابل للاستيعاب خاص بالإفصاحات لتسهيل المقارنة، وبالتالي يعزز من سلامة وقوة قطاع الأعمال المصرفية في الكويت

يرتكز الحد الأدنى لمتطلبات بازل ٣ المتعلقة برأس المال إلى معدل الرفع الذي يدعم قياسات رأس المال استناداً إلى المخاطر. كما يتم تطبيق متطلبات احتياطية في صورة احتياطي المحافظة على رأس المال، وهوامش الأمان الرأسمالية للسيطرة على التقلبات الاقتصادية، ورسوم إضافية للبنوك المحلية ذات التأثير النظامي.

ويتمثل الهدف الرئيسي لبنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع. ("البنك") وشركاته التابعة (يشار اليها معا بـ "المجموعة") في تعزيز القيمة التي يحصل عليها المساهمون مقابل المستويات المثلى للمخاطر، مع الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية لدعم تطوير أعمال البنك والامتثال لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

. النطاق الرقابي للتجميع

تتمثل الأنشطة الأساسية للمجموعة في تقديم الخدمات المصرفية للأفراد والشركات والخدمات المصرفية الخاصة والاستثمارية وخدمات إدارة ثروات الموجودات والوساطة. للمزيد من التفاصيل عن أنشطة المجموعة، يرجى الرجوع إلى إيضام ٣ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

تم إعداد وتجميم البيانات المالية المجمعة والتقارير الرقابية حول كفاية رأس المال الخاصة بالمجموعة على أساس متناسق ما لم يتم النص على خلاف ذلك. للاطلاع على معلومات إضافية عن أساس الإعداد وأساس التجميع، يرجى الرجوع إلى الإيضاحين ٢٫١ و٣٫٣ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١.

تم عرض الشركات التابعة الرئيسية التشغيلية للمجموعة في الإيضاح رقم ولا البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تم تجميع كافة الشركات التابعة بالكامل طبقا للنطاق الرقابي للتجميع لغرض احتساب رأس المال الرقابي (راجع إيضاح ٣١ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة الخاص بمعالجة تجميع الشركات المصرفية الإسلامية التابعة للمجموعة).

ينبغي أن تخضع الاستثمارات الهامة (كما هي محددة) في البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي لا تندرج ضمن نطاق تجميع رأس المال الرقابي لمعالجة الحد الأدنى طبقا لقواعد بازل ٣ الصادرة عن بنك الكويت المركزي كما أنها مرجحة بالمخاطر و/أو قابلة للاقتطاع مقابل حقوق الملكية.

- تخضع كافة الاستثمارات الهامة في البنوك والمؤسسات المالية المصنفة كشركات زميلة المدرجة في إيضاح ١٤ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة لمعالجة الحد الأدنى المطبق وهي مرجحة بالمخاطر كما هو مبين
- تخضع الاستثمارات الهامة الأخرى في البنوك والمؤسسات المالية المصنفة كحقوق ملكية لمعالجة الحد الأدنى المطبق وهي مرجحة بالمخاطر كما هو مبين

تخضع استثمارات "الأقلية" في البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين المصنفة كحقوق ملكية لمعالجة الحد الأدنى المطبق وهي مرجحة بالمخاطر كما ينبغي.

۲. ميكل رأس المال

يتكون رأس المال الرقابي للمجموعة من:

-) حقوق المساهمين الشريحة ا التي تعتبر القياس الأساسي للقوة المالية للمجموعة وتشمـل رأس المال وعلاوة إصدار الأسهم والاحتياطيات المؤهلة والأرباح المحتفظ بها والحصص غير المسيطرة المؤهلة (بالصافي بعد تعديلات رأس المال الرقابي)
 - ب) رأس المال الإضافي الشريحة ا(AT1) التي تتكون من أوراق مالية مستدامة شريحة ا مصنفة كحقوق ملكية (إيضاح ٢١ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة) وجزء إضافي مؤهل من الحصص غير المسيطرة.
- ت) الشريحة ۲ من رأس المال والتي تتكون من سندات مساندة شريحة ۲ مصنفة كديون (إيضاح ۱۷ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة) وهي الأجزاء المسموح بها من المخصصات العامة وبعض الحصص غير المسيطرة الإضافية المؤهلة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١، يتكون رأسمال البنك من الأسهم المصدرة والمدفوعة بالكامل والمؤلفة من .٧,١٩٢,٦٩٤,٤٤ سهم (٢.٢٠: ١٨٥,١٨٥,١٨٥).

فيما يلي عرض تفصيلي لرأس المال الرقابي للمجموعة (بالألف دينار . كويتى):

		جدول (۱)
۳۱ دیسمبر ۲.۲۰	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	رأس المال الرقابي
Γ,Λ79,εሥV	۳,9,۲۱۸	حقوق المساهمين الشريحة ا
E914,V/\	οΓΛ,οοΛ	رأس المال الإضافي الشريحة ا
м,млм,гг	۳,0۳V,VV1	رأس المال الأساسي الشريحة ١
oIV,oE7	088,09V	رأس المال المساند الشريحة ٢
۳,۸۸.,۷٦٩	8,. \ \ \ \ \ \ \ \ \	إجمالي رأس المال الرقابي

-۳

٣. معدلات كفاية رأس المال

تضمن المجموعة الالتزام بمتطلبات بنك الكويت المركزي المتعلقة بكفاية رأس المال على مستوى المجموعة وعلى المستوى الفردي عن طريق المراقبة الدورية. وتضمن عملية التنبؤ برأس المال التي تطبقها طريق المراقبة الدورية. وتضمن عملية التنبؤ برأس المال التي تطبقها المجموعة اتخاذ إجراءات استباقية كما أنها تخطط لضمان احتياطي رأسمالي دائم كافي يزيد عن مستويات الحد الأدنى المطبقة في جميع والتي تأخذ في اعتبارها متطلبات رأس المال الرقابي ورؤى وكالات التصنيف الائتماني واختبارات الضغط والرؤى الشاملة لخطط الأعمال. وهذه الرؤى تتبلور بعد ذلك في صورة اعتبارات حول مستوى رأس المال المطلوب. إضافة إلى ذلك، تخضع كل شركة تابعة للمجموعة تضطلع بالخدمات المصرفية والتي المصرفية والتي تتولى مهمة وضع ومراقبة متطلبات كفاية رأس المال وفقاً لمتطلبات جهة الاختصاص كما أنها تضمن الالتزام بها.

في سبيل مواجهة أزمة جائحة فيروس كورونا، اتخذ بنك الكويت المركزي عدة إجراءات تهدف إلى تعزيز القطاع المصرفي بما في ذلك المراجعة وإعادة النظر في متطلبات المصدات الرأسمالية التحوطية بنسبة ٢٫٥٪ من

الموجودات المرجحة بالمخاطر قي صورة متطلبات الحد الأدنى لرأسمال حقوق المساهمين الشريحة ا كالتالي:

- ۱- نسبة لا شيء للفترة من ا أبريل ۲.۲. إلى ۳۱ ديسمبر ۲.۲۱.
 - ۲- ا٪ للفترة من ا يناير ۲.۲۲ إلى ۳۱ ديسمبر ۲.۲۲.
 - نسبة ٢٫٥٪ بالكامل للفترة ا يناير ٢.٢٣ فصاعداً.

وطبقاً لبرنامج تأجيل أقساط القروض الاستهلاكية لسنة ٢.٢، وكجزء من إجراءات الدعم الرامية لمواجهة جائحة فيروس كورونا ("كوفيد-١٩")، سمح بنك الكويت المركزي بتأجيل واقتطاع خسارة التعديل الناتجة من تأجيل أقساط القروض بمبلغ ٢٠٩١، األف دينار كويتي والمحملة مباشرةً ضمن الأرباح المرحلة في يونيو ٢.٢٠ من رأس المال الرقابي بمبالغ متساوية على مدار فترة ٤ سنوات اعتباراً من سنة ٢٠٢١، أي بمبلغ ٣٢,٦٢٥ ألف دينار كويتي سنوياً.

فيما يلي متطلبات الحد الأدنى من رأس المال والمستويات المتعلقة برأس المال الرقابي والتي يتم التعبير عنها كنسبة من الموجودات المرجحة بالمخاطر لمجموعة بنك الكويت الوطنى:

		(جدول (۲
۳۱ دیسمبر ۲.۲۰	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	مستويات رأس المال الرقابي
%V,.	%V,.	حقوق المساهمين الشريحة ا
لا شيء	لا شيء	*مصدة رأس المال التحوطية
ΣΓ,.	% Γ,.	مصدة البنك ذات التأثير النظامي المحلي
%9,.	%9,.	(حقوق المساهمين الشريحة ١ (بما في ذلك المصدات
%l,o	% I,o	رأس المال الإضافي الشريحة ا
Х І.,о	% l.,o	رأس المال الأساسي الشريحة ا
ΣΓ ,.	χГ ,.	 رأس المال المساند الشريحة ٢
χΙΓ,ο	٪ΙΓ,ο	إجمالي رأس المال الرقابي

تم تخفيض المصدة الرأسمالية التحوطية لحقوق المساهمين الشريحة ا بنسبة ٢٫٥٪ عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.١٩ إلى قيمة صفرية من قبل بنك الكويت المركزي اعتباراً من ا أبريل ٢.٢. حتى ٣١ ديسمبر ٢.٢١ نتيجة لجائحة كوفيد-١٩.

يتعين على المجموعة، باعتبارها مصنفة كأحد البنوك المحلية ذات التأثير النظامي، الحفاظ على رأسمال إضافي بنسبة ٢٪ كحد أدني. لم تكن المصدات الرأسمالية للتقلبات الاقتصادية مطلوبة للفترة المنتهية في ٣١

ديسمبر ٢.٢١ ضمن متطلبات الحد الأدنى من رأس المال (وكذلك الحال في

فيما يلى نسب كفاية رأسمال المجموعة على مستوى مجمع:

الإجمالي	المال الأساسي الشريحة ا	حقوق المساهمين رأس الشريحة ا	جدول (۳)
ΧΙΛ,Ι	χ lo,V	% I","	المجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١
ΧΙΛ, Ε	٪ا٦,.	%I P ,7	ً المجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر .٢.٢

كانت نسب رأس المال للشركات التابعة التي تضطلع بالخدمات المصرفية بناء على أحدث بيانات مقدمة (مقدمة أو معتمدة حسبما هو مطبق طبقا لجهات الاختصاص والنظم المعنية) كما يلى:

	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱		جدول (٤)
الإجمالي	رأس المال الأساسي الشريحة ا	حقوق المساهمين الشريحة ا	
%ГІ,9	%ГІ,9	%ГІ,9	بنك الكويت الوطني انترناشيونال بي ال سي [المملكة المتحدة]
٪1Ι,Λ	۸,۱Γ٪	۸,۱۲٪	بنك الكويت الوطني فرنسا اس ايه [فرنسا]
%ξο,.	% Eo,.	%Ψε, 1	بنك الكويت الوطني (لبنان) ش.م.ل. [لبنان]
٪εΙ,Γ	% ЕІ,Г Т	٪ΓV,V	بنك الكويت الوطني بنك بريفي (سويسرا) إس. إيه. [سويسرا]
%17,8	%lo,l	ΖΙГ,.	بنك بوبيان ش.م.ك.ع. [الكويت]
% 0,.	%Е 9Г, .	ХΙ Γ,.	بنك الائتمان العراقي إس. إيه. [العراق]
%Го,Ш	хгг,1	%Γ.,I	بنك الكويت الوطني ش.م.م. [مصر]

	۳۱ دیسمبر ۲.۲۰		
الإجمالي	رأس المال الأساسي الشريحة ا	حقوق المساهمين الشريحة ا	
χ Γ ۳ ,.	٪Γ٣,.	χг ۳,.	بنك الكويت الوطني انترناشيونال بي ال سي [المملكة المتحدة]
%oV,o	%oV,o	%oV,o	بنك الكويت الوطني فرنسا اس ايه [فرنسا]
%ЕГ,Е	%ЕГ,Е	% "",	بنك الكويت الوطني (لبنان) ش.م.ل. [لبنان]
7,Γ3 %	% Е ٦, Г	ж ш	بنك الكويت الوطني بنك بريفي (سويسرا) إس. إيه. [سويسرا]
% I7,9	۲٫۰۱٪	%IP,V	بنك بوبيان ش.م.ك.ع. [الكويت]
٪ ሥገΓ,.	% Ро٦,.	ΖΙ Γ,.	بنك الائتمان العراقي إس. إيه. [العراق]
хг ۳,I	٪Γ., ξ	χ ΙV,P	بنك الكويت الوطني ش.م.م. [مصر]

تلتزم كافة الشركات التابعة التي تضطلع بالخدمات المصرفية ضمن المجموعة بمتطلبات الحد الأدنّى من رأس المال حسبما هي مطبقة طبقا لجهات الاختصاص المعنية ولم يتم تسجيل أي نقص أو عجَّز في رأس

المال. بشكل عام، ترتبط القيود على تحويل الأموال أو رأس المال الرقابي داخل المجموعة بالقيود المفروضة على الشركات من قبل الهيئات الرقاَّبية المحلية او القيود الضريبية.

3. الموجودات المرجحة بالمخاطر والأعباء الرأسمالية

إن متطلبات رأس المال المرجح بالمخاطر لدى المجموعة بالنسبة لمخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل موضحة أدناه. تشمل الحسابات بنك بوبيان ش.م.ك.ع.، وهو شركة مصرفية إسلامية تابعة. لأغراض تحديد الموجودات المرجحة بالمخاطر ورأس المال المطلوب، تم ترجيح الانكشافات والموجودات في بنك بوبيان ش.م.ك.ع. وشركته التابعة التي تضطلع بالخدمات المصرفية بالمخاطر، وتم احتساب الأعباء الرأسمالية، وفقاً للوائح بنك الكويت المركزي التي تنطبق على البنوك التي تقدم الخدمات المصرفية التي تقدم الخدمات المصرفية التي تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. تم بعد ذلك إضافة هذه الأرقام إلى الأرقام المقابلة لها والتي تتعلق بباقي المجموعة،

وهذه الممارسة مطابقة للمعالجة في التقارير ذات الصلة، المقدمة إلى بنك الكويت المركزي. تمثل الأعباء الرأسمالية الواردة في الأقسام ا,£ و٤,٦ و٤,٣ أدناه الحد الأدنى لمتطلبات قطاع البنوك الكويتية بواقع نسبة ٥,.١٪ (باستثناء مصدة البنك ذات التأثير النظامي المحلي بنسبة ٢٪ لمجموعة بنك الكويت الوطنى).

ا,٤ مخاطر الائتمان:

إن إجمالي الأعباء الرأسمالية المتعلقة بمخاطر الائتمان يبلغ ٢,١٦٨,٨١٤ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (٢.٢٠: ٢,١٦٣ ألف دينار كويتي) كما هو مبين بالتفصيل أدناه:

ف دينار كويتي	ألة					جدول (٥)
۳۱ دیسمبر ۲.۲۰				ىبر ۲.۲۱	۳۱ دیسه	
الأعباء الرأسمالية	الموجودات المرجحة بالمخاطر	إجمالي الانكشاف لمخاطر الائتمان	الأعباء الرأسمالية	الموجودات المرجحة بالمخاطر	إجمالي الانكشاف لمخاطر الائتمان	
-	-	ΓΓΛ,Λ97	-	-	Γ٣ο,εεΛ	النقدية
III,oEo	1,.7୮,۳۳۲	٦,٣٩٥,٦١.	I I I V , W E .	Ι,ΓΙΓ,VΊΙ	۸,.٤٤,٥٥.	المطالبات على الدول
-	-	ΙΙΓ,οV.	-	-	По,۳7Л	المطالبات على المؤسسات الدولية
ΙΛ,Ί۷	IVV, AA.	I,Elo,V/I	IV, A 79	IV.,IVV	Ι,οΓ.,9Vε	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
٦٣٨	٦,.٧٨	VF,11V	l,oll	18,89.	1.,V	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف
Ινο,ΓΛΙ	1,779,88.	۸٦٥,٣٥3,٥	Іоо,ГРР	۱,٤٧٨,٤.٥	ο,ΓοΛ,Γ٣Γ	المطالبات على البنوك
1,.0.,878	1.,8,817	I , 748,41	1,1Г9,Л19	1.,٧٦.,١٧٧	18,777,878	المطالبات على الشركات
008,300	٥,٢٨.,٥٥٩	7,I.V,.9I	180,881	1,IE1,o	V,.V.,8 Г Р	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
18,780	ΙΨ9,ενΓ	ΙΛ.,.ΛΙ	۸,٦٢٢	۸۲,۱۱۹	1.0,177	 الإنكشافات للقروض متأخرة السداد
۸.,٤٨٤	VTT,oIE	۸۵.,۲٥٩	۸۳,.۸۹	V9I,WWN	۱٫.۳۸,٦۲۸	إنكشافات أخرى
Г,7,19Р	19,1.7,091	WE,Vo7,7oW	Γ,ΙΊΛ,ΛΙΕ	Γ., 100, ΨVΓ	۳۸,III,۸۷۳	المجموع

تتضمن "الانكشافات الأخرى" أعلاه مبلغ ٢٧٩,٧٤٨ ألف دينار كويتي بالسالب (٣.٥,٥٣. :٢.٢) ألف دينار كويتي بالسالب) يمثل مبلغ المخصص العام الذي يزيد عن الحد الأقصى بنسبة ٢٥,١٪ من الموجودات المرجحة بمخاطر الائتمان المسموح به عند الوصول إلى الشريحة (٢) من رأس المال.

تم تصنيف الأرقام الخاصة بالمجموعة والمتعلقة بالانكشافات والموجودات المرجحة بالمخاطر لتقديم تمثيل هادف لفئة موجودات المحافظ القياسية.

مخاطر السوق:

ε,Γ

بلغ إجمالي الأعباء الرأسمالية المحدد بنسبة ٥٫٠١٪ فيما يتعلق بمخاطر السوق ٣٢٫٨٠٩ ألف دينار كويتي (٣٢,٣٠ تاك ٣٧,٣٠٧ ألف دينار كويتي) والمبين بالتفصيل أدناه:

ألف دينار كويتي		جدول (٦)
۳۱ دیسمبر ۲.۲.	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
Ι,9Λ9	1,.11	مخاطر أسعار الفائدة
₩о,₩ІΛ	ΨI,VεΛ	مخاطر الصرف الأجنبي
" V, ". V	۳۲,۸.۹	الإجمالي

8,۳ مخاطر التشغيل:

بلغ إجمالي الأعباء الرأسمالية المحدد بنسبة ه,.ا٪ فيما يتعلق بمخاطر التشغيل ١٦٦,٩٦٣ ألف دينار كويتي (٢.٢٠: ١٣٦,٢٣٥ ألف دينار كويتي) والذي تم احتسابه بتصنيف أنشطة المجموعة إلى ٨ مجالات أعمال (كما مي محددة في إطار عمل بازل ٣ – بنك الكويت المركزي) مع ضرب متوسط إجمالي الدخل لثلاث سنوات لمجال العمل في معامل بيتا المحدد سابقاً.

٤,٤ البنوك المحلية ذات التأثير النظامى:

إن المتطلب الرأسمالي الإضافي فيما يتَّعلق بالمجموعة، باعتبارها مصنفةً كأحد البنوك المحلية ذات التأثير النظامي، بنسبة ٢٪ بمبلغ ٤٥١,١٥٩ ألف دينار كويتى كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (ـ٣٤.٢٢. £ألف دينار كويتى).

ب. إدارة المخاطر

إن المخاطر - بما في ذلك مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة ومخاطر الشيولة ومخاطر القضايا ومخاطر تكنولوجيا المعلومات والمخاطر التشغيلية ومخاطر القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة - ترتبط بأنشطة المجموعة شأنها في ذلك شأن المؤسسات المالية الأخرى. إن تعقيد أنشطة أعمال المجموعة وتنوع المواقع الجغرافية يتطلب تحديد وقياس وتجميع وإدارة المخاطر بسرعة وفاعلية، وفاعلية توزيع رأس المال لتحقيق الغرض الأساسي المتمثل في حماية قيمة الموجودات وتدفقات الدخل للمجموعة مما يؤدي الى المحافظة على مصالح المساهمين ومقدمي الأموال الخارجيين، بالإضافة إلى زيادة القيمة التي يحصل عليها المساهم وتحقيق عائد على حقوق المساهمين بالتناسب مع المخاطر المتحملة. إن إدارة هذه المخاطر الشاسية هامة للتأكد من السلامة المالية للمجموعة وربحيتها.

يمثل إطار إدارة المخاطر للمجموعة جزءا لا يتجزأ من عملياتها وثقافتها، كما تسعى المجموعة لإدارة المخاطر التي تتعرض لها بطريقة منظمة ومنهجية من خلال سياسة المخاطر العالمية التي تجعل إدارة المخاطر الشاملة جزءاً أساسياً من الهيكل التنظيمي، وأيضاً من خلال إجراءات قياس ومراقية المخاطر.

يتولى مجلس الإدارة المسئولية الكاملة عن تحديد المستوى المقبول للمخاطر وفاعلية إدارتها، ويتم إدارة المخاطر من خلال لجنة المخاطر

والامتثال التابعة لمجلس الإدارة واللجنة التنفيذية للمجموعة، والتي تتأكد من كفاءة توصيل صلاحيات وسياسات التعرض للمخاطر التي يقرها مجلس الإدارة إلى وحدات الأعمال المناسبة. كما يتولى قسم إدارة المخاطر والامتثال بالمجموعة وإدارة التدقيق الداخلي مساعدة الإدارة التنفيذية في مراقبة وحسن إدارة المخاطر التي تتعرض لها المجموعة ككل.

> فيما يلي السمات الأساسية لسياسة إدارة المخاطر الشاملة لدى المجموعة:

- · يقدم مجلس الإدارة توجيهات ورؤى شاملة لإدارة المخاطر
- يتم اقتراح حد قبول المجموعة للمخاطر من قبل لجنة المخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة واعتماده نهائياً من قبل مجلس الإدارة
 - إدارة المخاطر هي إجراء أساسي داخلي بالمجموعة وتعتبر اختصاصاً رئيسياً لكل الموظفين
 - تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة ومخاطر تكنولوجيا المعلومات والمخاطر التشغيلية بطريقة تتسم بالتنسيق داخل المؤسسة
 - ترفم إدارة التدقيق الداخلي بالمجموعة تقاريرها إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة وتقدم تأكيدا مستقلا على التزام وحدات الأعمال بسياسات وإجراءات المخاطر وكفاية وفاعلية إطار عمل إدارة المخاطر لكافة شركات المجموعة

تتأكد الإدارة أيضاً من:

- توافق الاستراتيجية العامة لأعمال المجموعة مع حدود المخاطر المقبولة والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة والمحددة بواسطة اللجنة التنفيذية.
- توافق سياسات وإجراءات ومنهجيات المخاطر مع حدود المخاطر المقبولة للمجموعة.
 - تطوير وتطبيق هياكل وأنظمة إدارة المخاطر المناسبة، و
- مراقبة مخاطر وحدود المحفظة في كل شركات المجموعة، بما في ذلك المستويات "الإقليمية" المقبولة.

تقوم المجموعة، بصورة دورية، بتقييم كفاية وكفاءة إطار عمل إدارة المخاطر في ضوء بيئة المخاطر المتغيرة.

استراتيجية إدارة المخاطر

فيما يلي العناصر الرئيسية لاستراتيجية المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة:

- الحفاظ على استقرار واستمرارية الاعمال خلال مواقف الضغط،
- التأكد من فاعلية وملاءمة الامتثال لمتطلبات رأس المال الرقابي
 واهداف رأس المال الداخلية للتوافق مع استراتيجية المجموعة،
- تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات للمجموعة وتطبيق طرق حديثة لرفع مستوى المهنية وخبرات الموارد البشرية،
- التخطيط الفعال للمخاطر وتحديد مستوى مناسب لقبول المخاطر، و
 - اجراء اختبارات الضغط باستمرار لتقييم التأثير على المتطلبات الرأسمالية للمجموعة، وقاعدة ومركز السيولة.

مستوى قبول المخاطر

يمثل مستوى قبول المجموعة للمخاطر الحد الأقصى للمخاطر التي يمكن للمجموعة قبولها في فئات الاعمال ذات الصلة لتحقيق التوازن الأمثل بين المخاطر والعائدات مما يتيح تحقيق الأهداف الاستراتيجية. ويجب تجنب كافة المخاطر التي تتجاوز مستوى قبول المخاطر المقرر من قبل المجموعة، وأن ترتكز أولوية المجموعة على الحفاظ على المخاطر ضمن المستويات المقبولة.

- يتم سنويا مراجعة مستوى قبول المخاطر، وتقوم لجنة المخاطر والامتثال بعرضه على مجلس الإدارة لاعتماده بصورة نهائية. ويؤدي ذلك الى التأكيد على توافق بيانات قبول المخاطر مع استراتيجية المجموعة وبيئة الاعمال. يقوم مجلس الإدارة من خلال بيانات قبول المخاطر بالتواصل مع الإدارة لتحديد مستوى مقبول من المخاطر التي تتعرض لما المجموعة، ويتم تحديدها بحيث تتوافق مع اهداف المساهمين والمودعين والجهات التنظيمية. وهذا يضمن بقاء مستوى قبول المخاطر متوافقاً مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة وتوقعات الجهات الرقابية وأصحاب المصالح بما في ذلك العملاء والمستثمرين والشواق المالية مع بقاء مستوى قبول المخاطر متناسباً لهذا الغرض.
 - تهدف أقسام إدارة المخاطر والامتثال والحوكمة بالمجموعة لتحديد مؤشرات الإنذار المبكر لمخالفات حدود المخاطر ومستوى قبول المخاطر، كما تتولى مسئولية إبلاغها إلى لجنة المخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة وكذلك مجلس الإدارة.

نطاق وطبيعة أدوات رفع التقارير بالمخاطر

إن إطار عمل إدارة المخاطر يتيح للمجموعة التحديد والتقييم والحد من والمراقبة للمخاطر باستخدام مجموعة شاملة من الأدوات النوعية والكمية. بعض من هذه الأدوات متعارف عليه لعدد من فئات المخاطر، في حين أن البعض الآخر يتم إعداده خصيصاً لسمات معينة من فئات محددة من المخاطر ومن شأنه أن يساعد على توفير المعلومات مثل:

- مخاطر الانتمان في أنشطة الإقراض التجارية والاستهلاكية وانكشافات الموجودات الأخرى مثل معدل التغطية بالضمانات واستخدام الحدود والتنبيهات ذات الصلة بالقروض متأخرة السداد، الخ.
- حصر مدى تأثر القيمة السوقية لأحد المراكز أو المحافظ بالتغيرات في معاملات السوق (المشار إليها عامة بتحليل الحساسية).
- حصر الانكشاف للخسائر بسبب الحركات الزائدة في أسعار أو معدلات السوق.

وتقوم المجموعة بصورة منتظمة بتقييم كفاية وفاعلية أدوات ومصفوفات رفع التقارير لديها فى ضوء بيئة المخاطر المتغيرة.

تقوم المجموعة بتوسيع نطاق الإطار العام للحوكمة وإدارة وتخطيط رأس المال من خلال إجراء عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، والتي

تتضمن "الاختبار من خلال السيناريوهات" على فترات زمنية فاصلة منتظمة ودورية. من بين الأهداف الرئيسية لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال تقييم المخاطر المحتملة الكامنة التي تتعرض لها المجموعة ولم يغطيها الركن الأول. وفقاً لتعليمات لجنة بازل وبنك الكويت المركزي، تتضمن المبادئ الرئيسية لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال بالمجموعة ما يلى:

- مسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة العليا.
 - الإدارة السليمة لرأس المال.
- تقييم شامل لمخاطر الركن الثاني، على سبيل المثال، مخاطر الائتمان (المخاطر حسب القطاع والاسم والتركز الجغرافي) ومخاطر الائتمان المتبقية ومخاطر السوق المتبقية ومخاطر النماذج ومخاطر السيولة والمخاطر القانونية والسمعة والمخاطر الاستراتيجية وغيرها من المخاطر المحددة التي لا يغطيها الركن الأول إلى غير ذلك.
 - المراقبة ورفع التقارير.
 - مراقبة ومراجعة العملية.

عمليات إدارة المخاطر

من خلال إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة، يتم التقييم الكمي للمعاملات والانكشافات القائمة للمخاطر ومقارنتها بالحدود المصرح بها بينما يتم مراقبة المخاطر التي لا يمكن تقييمها بشكل كمي بإتباع إرشادات السياسات ومؤشرات المخاطر الأساسية ومؤشرات الرقابة الرئيسية. أي فروق أو زيادات أو انحرافات يتم تصعيدها إلى الإدارة لاتخاذ الاصاء المناسب بشأنها.

فيما يلي المخاطر الرئيسية التي تتحملها المجموعة في عملياتها اليومية:

ا,٤ مخاطر الائتمان

تعرف مخاطر الائتمان بأنها احتمال أن يكون العميل أو الطرف المقابل غير قادر على الوفاء بالتزاماته المالية المتعاقد عليها مما يؤدي إلى التعثر و/أو خسائر مالية. وتنتج هذه المخاطر في سياق الأعمال العادية للمجموعة.

ا,ا,٤ استراتيجية إدارة مخاطر الائتمان

يقوم أسلوب إدارة مخاطر الائتمان على أساس حماية استقلالية وسلامة إجراءات التقييم والإدارة ورفع التقارير عن مخاطر الائتمان بصورة متلازمة مع اتباع سياسات وحدود وهياكل واضحة لصلاحيات الاعتماد والتي تقدم دليلاً استرشادياً للإدارة اليومية لانكشافات المجموعة لمخاطر الانتمان. ويتألف هذا الأسلوب من حدود الائتمان الموضوعة لكافة العملاء بعد عمل تقييم دقيق لجدارتهم الائتمانية.

تتطلب الإجراءات الدائمة المبينة ضمن سياسات الائتمان والأدلة الإرشادية للمجموعة أن تخضع كافة الاقتراحات بمنح الائتمان لمراجعة تفصيلية من قبل الأقسام المحلية أو الدولية المسئولة عن إدارة مخاطر الائتمان قبل تقديمها إلى لجنة الائتمان المختصة. وعند الضرورة يتم طلب تقديم ضمانات مقابل التسميلات الائتمانية بالصورة المقبولة للتخفيف من مخاطر الائتمان ذات الصلة. يقوم مجلس الإدارة بتحديد استراتيجية إدارة الائتمان بالمجموعة والتصديق على السياسات الهامة لمخاطر الائتمان المعتمدة من قبل اللجنة التنفيذية للمجموعة لضمان وقوع انكشاف المجموعة لمخاطر الائتمان ضمن الحدود المقبولة لتلك المخاطر.

٤,١,٢ هيكل إدارة مخاطر الائتمان

تقوم الإدارة العليا بتنفيذ استراتيجية مجلس الإدارة بالنسبة لإدارة مخاطر الائتمان وإعداد السياسات والإجراءات لتحديد وتقييم ومراقبة ومتابعة مخاطر الائتمان.

إن اللجنة التنفيذية للمجموعة التي يرأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة والتي

تشمل في عضويتها موظفين تنفيذيين من أقسام الأعمال تجتمع بصورة دورية لمراجعة سياسات الائتمان الهامة والمحافظ الائتمانية الاستهلاكية والمحافظ للشركات وتقدم المشورة لمجلس الإدارة بالطريقة المناسبة.

إن كافة السياسات الائتمانية والتعديلات على السياسات يتم مراجعتها والموافقة عليها سنوياً من قبل اللجنة التنفيذية، ويتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. وفي هذا الإطار، يتم تطبيق الحدود وممارسة الصلاحيات المرتبطة مجلس الإدارة. وفي هذا الإطار، يتم تطبيق الحدود وممارسة الصلاحيات المرتبطة بالاعتماد من قبل المسئولين المخول لهم صلاحيات الاعتماد المحددة. التزامًا بتعليمات بنك الكويت المركزي، يخضع الإقراض إلى أعضاء مجلس الإدارة من الأفراد والأطراف ذات علاقة بالكامل للمراقبة من قبل لجنة الائتمان العليا ولجنة الائتمان التابعة للمجموعة. إضافة إلى ذلك، تتم التسهيلات الممنوحة إليهم بصورة جوهرية على أساس شروط - بما في ذلك معدلات الفائدة والضمان – مماثلة لتلك السائدة في تاريخ إبرام معاملات مماثلة مع أطراف أخرى غير ذات علاقة. ويتم اعتماد كل هذه التسهيلات من قبل مجلس الإدارة بما يتماشى مع الصلاحيات ذات الصلة الممنوحة من الجمعية العمومية للمساهمين.

يتم إرساء الحدود المتعلقة بالدول على أساس الرؤية الشاملة للهوامل الاقتصادية والسياسية بالإضافة إلى مراجعة التقارير الصادرة عن مصادر سوقية معتمدة وموثوق بها واستغلال المعلومات المتاحة عن السوق والأعمال المحلية. تخضع الانكشافات الهامة المتعلقة بحدود الدولة للموافقة الدورية من قبل مجلس الإدارة أو لجنة الائتمان المنبثقة عن مجلس الإدارة.

٣,١,٣ السمات الرئيسية لإدارة مخاطر ائتمان الشركات

- يتم منح التسهيلات الائتمانية للشركات استناداً إلى تقييمات تفصيلية لمخاطر الائتمان التي تراعي الغرض من التسهيل ومصدر السداد والعوامل الاقتصادية الكلية السائدة والمحتملة واتجاهات قطاعات الأعمال ومركز العميل في مجموعة قطاعات الأعمال المناظرة.
- يتم بصورة دورية مراجعة تماذج التصنيف الداخلي من قبل فريق التحقق من النماذج المستقل)ضمن قسم الامتثال والحوكمة لدى المجموعة(بالتنسيق مع قسم إدارة المخاطر بالمجموعة والإدارة المختصة واللجنة التنفيذية ويتم تحسينها باستمرار بما يتماشى مع الممارسات المثلى لإدارة مخاطر الائتمان بقطاعات الأعمال.

كافة اقتراحات منح الائتمان الجديدة ومراجعات التغيرات المادية على التسهيلات الائتمانية الحالية يتم مراجعتها واعتمادها من قبل لجنة الائتمان المناسبة.

لدى المجموعة الهيكل التالي للجان الائتمان على مستوى المركز الرئيسي:

- لجنة الائتمان التابعة لمجلس الإدارة والتي تضم أعضاء غير تنفيذيين
 بمجلس الإدارة، وتتولى مسئولية اعتماد كافة التسهيلات التي تتجاوز
 نطاق اختصاص اللجان الأخرى،
- لجنة الائتمان العليا التي تضم الرئيس التنفيذي للمجموعة ونائبه، والرئيس التنفيذي للمجموعة ونائبه، والرئيس التنفيذي بدولة الكويت، ومدير الائتمان المسئول، ومدير الخدمات المصرفية للشركات، وعدد من التنفيذيين المسئولين بإدارة الخدمات المصرفية للشركات. وتتولى اللجنة مسئولية مراجعة واعتماد وإصدار التوصيات بشأن طلبات الائتمان المحلية التي تتجاوز نطاق اختصاص لجنة إدارة الائتمان الى جانب الطلبات المتعلقة بالحسابات الخلافية (التي تمثل في ضوء عمليات مراقبة الجودة الائتمانية للمجموعة بشكل عام حسابات لم يتم تصنيفها كـ "متأخرة" او "متأخرة ومنخفضة القيمة" إلا أنها تعرضت لمشكلات قد تؤدي الى تصنيفها كحسابات "غير منتظمة" (وهي الحسابات التي يتم تصنيفها بصفتها "متأخرة" او "متأخرة" او "متأخرة او "متأخرة" او "متأخرة" او "متأخرة السيفها القيمة")،
 - · لجنة إدارة الائتمان التي تتألف من مدير الخدمات المصرفية للشركات

ونائبه، ورئيس قسم إدارة مخاطر الائتمان المحلية، وعدد من المسئولين التنفيذيين بإدارة الخدمات المصرفية للشركات. وتتولى اللجنة مسئولية مراجعة او اعتماد او ابداء التوصيات بشأن طلبات الائتمان باستثناء تلك المتعلقة بالحسابات الخلافية وتلك التي تتجاوز نطاق اختصاص لجنة إدارة الائتمان، ويتم تصعيدها الى لجنة الائتمان العليا،

- لجنة الائتمان الدولية العليا التي تضم الرئيس التنفيذي للمجموعة ونائبه، ومدير مخاطر الائتمان بالمجموعة، وتتولى مسئولية مراجعة او اعتماد او ابداء التوصيات المتعلقة بكافة طلبات الائتمان الواردة من المكاتب الدولية للمجموعة والتي تتجاوز نطاق اختصاص لجنة إدارة الائتمان العالمية وتلك المتعلقة بالحسابات الخلافية، و
- لجنة إدارة الائتمان الدولية التي تضم رئيس قسم إدارة المخاطر بالمجموعة، ورئيس الائتمان المسئول، والرئيس التنفيذي للمجموعة المصرفية الدولية، وبعض كبار أعضاء المجموعة المصرفية الدولية وإدارة مخاطر عمليات الائتمان الدولية، وتتولى مسئولية مراجعة او اعتماد او ابداء التوصيات بشأن كافة طلبات الائتمان الواردة من المكاتب الدولية للمجموعة باستثناء الطلبات المتعلقة بالحسابات الخلافية والتي يتم تصعيدها الى لجنة الائتمان الدولية العليا.

قام مجلس الإدارة بتفويض عدد من صلاحيات الاعتماد والموافقة الى لجان الائتمان، والتي تتباين تبعا لفئة الطرف المقابل (على سبيل المثال: دولة او مؤسسة مالية او شركة)، والتصنيف الائتماني للطرف المقابل (درجة استثمارية او تقديرية) الى جانب عدة عوامل أخرى من بينها ما إذا كان التسميل مكفول بضمان او تسميل غير نقدي. كما تم تحديد صلاحيات اعتماد محددة للتسميلات المكفولة بالكامل بالإضافة الى الحسابات الخلافية.

إظافة الى ذلك، تم تأسيس هيكل تنظيمي من لجان الائتمان للمكاتب الدولية للمجموعة.

يتم إدارة التسهيلات الائتمانية من قبل إدارة منفصلة لضمان التنفيذ المناسب لكافة الموافقات والاحتفاظ بالمستندات الائتمانية والرقابة الفعالة على تواريخ الاستحقاق وانتهاء صلاحية الحدود وتقييم الضمانات والاتفاقيات التعاقدية.

يتم إدارة مخاطر الائتمان لمحافظ الأفراد لدى المجموعة من خلال إدارة مستقلة تعتبر جزءا من قسم إدارة المخاطر بالمجموعة، وتتعامل هذه الإدارة المنفصلة مع الخدمات المصرفية الاستهلاكية للأفراد. تهدف استراتيجية مخاطر الأفراد إلى دعم نمو المحفظة في إطار حدود مستوى قبول المخاطر المقبولة وإفادة مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد بسياسات الإقراض الحذرة المعتمدة على أداء المحفظة. وتتولى إدارة مخاطر الائتمان للأفراد تقييم البيئة الخارجية والتركيز على النمو للقطاعات المحددة والمراقبة الاستباقية للمحفظة. وهي تتوافق مع المفاهيم الرئيسية لإدارة المخاطر وتحديداً الحوكمة والسيطرة والقياس ورفع

يتم ادارة مخاطر الائتمان للأفراد من خلال إطار عمل يوضح السياسات والإجراءات التي تشمل قياس وإدارة مخاطر الائتمان. كما يوجد فصل واضح في المهام بين مسئولي تنفيذ المعاملات في أعمال البنك، ومسئولي الاعتماد. يتضمن إطار العمل المذكور الموافقة على كافة حدود التعرض لمخاطر الائتمان في سياق صلاحيات محددة لاعتماد الائتمان. تتولى اللجنة التنفيذية الموافقة على السياسات والإجراءات المحددة لكل نشاط/منتج، ويقوم مجلس الإدارة بالتصديق على تلك السياسات. تتم عملية الاعتراف/ القياس لخسائر الائتمان من قبل وحدة إدارة المخاطر الاستهلاكية التابعة لإدارة مخاطر الائتمان وذلك بصورة مستقلة عن الاعمال.

إجراءات مراجعة الائتمان وتصنيف القروض 8,1,0

الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة تتمثل سياسة المجموعة فى تقييم مخاطر الائتمان المرتبطة بالخدمات المصرفية التجارية من خلال عملية تقييم المخاطر التي تضمن الشفافية

والاتساق بما يسمح بالمقارنة بين الملتزمين. تستعين المجموعة بأداة تقييم المخاطر القياسية للقطاع لغرض وضع هذه التقييمات. تبعا لهذا الإطار المخصص لتقييم المخاطر، يتم تقييم الملتزمين بناءً على تقييمات

تستند عملية تقييم المخاطر الى تقييمات المخاطر المتعلقة بالملتزم (سابقا: "تقييمات المخاطر المتعلقة بالملتزم")، وتقييمات المخاطر المتعلقة بالتسميل (سابقا: "تقييمات المخاطر المتعلقة بالتسميل"). تركز منهجية التقييم على عدة عوامل منها الأداء التشغيلي والسيولة وخدمة الدين وهيكل رأس المال. يتضمن تحليل تلك النسب تقييم طبيعة النسبة في فترات مختلفة من حيث تغيير التقييم وتقلب اتجاهه. كما يقارن التحليل قيمة النسبة في أحدث فترة بالقيم للمؤسسات المماثلة للمجموعة. كما تأخذ عملية التقييم في اعتبارها التقييم النوعي للعمليات والسيولة وهيكل رأس المال. قامت المجموعة بتنفيذ نماذج تقييم المخاطر للتسهيلات التجارية والعقارية والتسهيلات للأفراد من ذوى الثروة والتسميلات المخصصة لتمويل المشروعات. كما تطبق المجموعة اطار عمل معتمد لتقييمات المخاطر المتعلقة بالتسهيل. في حين لا تأخذ تقييمات المخاطر المتعلقة بالملتزم في الاعتبار عوامل مثل توافر الضمان والدعم، تمثل تقييمات المخاطر المتعلقة بالتسميل أداة قياس لجودة التعرضات الائتمانية استناداً إلى الخسائر المتوقعة في حالة التعثر اعد أخذ الضمان والدعم في الاعتبار. إن توافر الضمان المؤهل او استمرارية الدعم يؤدي الى تخفيض حجم الخسائر في حالة التعثر، وتعكس أداة "تقييمات المخاطر المتعلقة بالتسهيل" مثل هذه العوامل المتعلقة بتفادي المخاطر.

في الحالات التي لا تنطبق عليها أداة تقييم المخاطر، يطبق البنك تقييم يسْتند الى التقيّيم الداخلي الذي يرتبط بمقياس التصنيف الخارجي ذي

تقوم المجموعة بتصنيف تعرضها للمخاطر وفقا لميثاق تصنيف القطاعات لأمريكا الشمالية، الى جانب التصنيف بناءً على الأغراض المحددة من قبل بنك الكويت المركزي. يساعد هذا التصنيف الإضافي في تعزيز دقة تقييمات المخاطر المرتبطة بالملتزم من خلال تحليل المؤسسات المماثلة للمجموعة فيما يتعلق بمؤشرات الأداء والمؤشرات المالية، كما يسمح للمجموعة بتقسيم محفظتها الى قطاعات فرعية لتسهيل عملية التحليل وتحسين إدارة التركزات.

يتم هيكلة التسهيلات الائتمانية للشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن مختلف المنتجات وفترات الاستحقاق، وتخضع للمراجعة السنوية بحد أدنى. كما يتم إجراء مراجعات نصف سنوية "محدودة" تخضع لمعايير إضافية أخرى.

المؤسسات المالية

تقوم سياسة المجموعة على تقييم مخاطر الائتمان المتعلقة بالتسهيلات الممنوحة للمؤسسات المالية من خلال استخدام البيانات الواردة من الوكالات الائتمانية الخارجية. ويتم تأييد تلك البيانات من خلال تاريخ المعاملات الثنائية مع المؤسسة المالية ذات الصلة والعلاقة القائمة والمحتملة لها مع المجموعة. كما يتم هيكلة التسهيلات الائتمانية الناتجة من خلال منتجات مختلفة وفترات استحقاق متباينة وتخضع للمراجعة سنويا على الأقل.

الإقراض الاستهلاكي

تساعد استقلالية قسّم المخاطر في توازن الأهداف قصيرة وطويلة الأجل المناسبة. وتشمل معايير الإقراض الاستهلاكي للأفراد التعليمات الرقابية لبنك الكويت المركزي وسياسات المجموعة ذأت الصلة بالتسهيلات الائتمانية الاستهلاكية، مثل نسبة الدين إلى الدخل والحد الأدنى للدخل الذي يؤهل العميل للحصول على قرض والحدود المتعلقة بالسلفيات حسب نوع المنتج. وتتضمن المدخلات الإضافية المستخدمة خصائص مقدم طلب الائتمان والتي يتم الحصول عليها من مكاتب الائتمان وعلى وجه الخصوص مركز المعلومات الائتمانية بالكويت وذلك للمساعدة في تقييم قدرة مقدم الطلب على السداد وكذلك احتمالية حدوث مخاطر ناتجة عن التقصير والعجز عن السداد.

تقوم إدارة مخاطر الائتمان للأفراد بمراجعة استباقية للمحافظ اخذا في الاعتبار البيئة الخارجية، وتحليل النمو في قطاعات منتقاة، كما تهدف وفقا لاستراتيجية المخاطر الى دعم نمو المحفظة ضمن حدود تقبل المخاطر المقبولة.

يتم مراقبة المخاطر الائتمانية للأفراد من خلال ثلاثة خطوط دفاعية:

الخط الأول-يتولى النشاط التجارى ملكية وإدارة المخاطر والضوابط الرقابية (بما في ذلك تحديد وتقييم المخاطر والضوابط الرقابية) التزاما بسياسات الائتمان التى تحكم النشاط وتبعا لسلسلة القيمة التي تتوافق مع مستوى تقبل المخاطر. تقوم إدارة المخاطر الائتمانية للأفراد بتطوير الخط الثاني-والمحافظة على إطار عمل إدارة المخاطر الذى يتيح للنشاط إدارة المخاطر والبيئة الرقابية في نطاق مستويات قبول المخاطر المعتمدة من قبل

الخط الثالث-يقوم التدقيق الداخلي باختبار فاعلية إدارة مخاطر الائتمان والتحقق منها وتقييم الضوابط الرقابية وتنفيذ السياسات والإجراءات.

مراقبة مخاطر الائتمان لدى المجموعة وإدارة المحافظ

مجلس الإدارة.

لدى المجموعة أيضا عملية تقييم المخاطر للمحفظة التي يتم من خلالها تقييم جودة المحفظة ككل على فترات منتظمة، وتحليلها من أجل لجان الائتمان. إضافة الى ذلك، يتم تطبيق نموذج العائد على رأس المال المعدل بالمخاطر RAROC لتوجيه قطاعات الأعمال والإدارة فيما يتعلق بعملية تسعير التسميلات الائتمانية الممنوحة للعملاء من الشركات. يستند نموذج العائد على رأس المال المعدل بالمخاطر الى افتراض أن عملية التسعير يجب أن تتسق مع المخاطر المتضمنة في العرض.

يتم مراجعة ومراقبة انكشافات المجموعة لمخاطر الائتمان بانتظام من خلال نظام التنبيه وعلامات التحذير المبكر التى تهدف لكشف المؤشرات العكسية التي قد تؤدي إلى تدهور جودة مخاطر الائتمان. كما تتضمن عملية المراجعة المنتظمة للتسهيلات الائتمانية نظم التنبيه وعلامات التحذير المبكر الى جانب المعلومات السوقية، وتحديثات استخدام التسهيلات وتقييم الضمانات وذلك لتمكين الإدارة من اتخاذ الإجراءات التصويبية في الوقت المناسب. يتم إجراء عمليات المراجعة على أساس نصف سنوى وسنوى وعلى أساس متكرر وفق الحاجة. إن نتائج عملية المراقبة تنعكس في التصنيف الداخلي.

يتم مراقبة إجمالي مخاطر الائتمان للمحفظة بصورة مستمرة مع إعداد تقارير رسمية شهرية وربع سنوية للتأكد من أن الإدارة العليا على علم بالتغيرات في الجودة الائتمانية وأداء المحافظ إضافة إلى العوامل الخارجية المتغيرة مثّل الدورات الاقتصادية ودورات الأعمال.

تتم مراقبة الانكشافات الخارجية من قبل الإدارة المركزية المختصة بإدارة المخاطر مقابل الحدود المقررة لهذا الغرض.

إن إعداد التقارير عن مخاطر الائتمان المتعلقة بالأفراد يتضمن "عرض تفصيلي" للقروض الاستهلاكية وعمليات الإقراض لمؤسسات الأعمال الصغيرة التي تشمل دورة عمر الائتمان بالكامل بما في ذلك مراقبة حالات التعثر مثل التقادم والانتقال والاعتراف بالخسائر.

٧,١,٧ استراتيجية التخفيف من مخاطر الائتمان بالمجموعة

إن تنويع المحافظ هو الركن الأساسي من استراتيجية المجموعة ويتم هذا من خلال تنويع هياكل العملاء وقطاعات الأعمال والحدود الجغرافية.

وفقا لتعليمات بنك الكويت المركزي، تحدد المجموعة نسبة تركزاتها الائتمانية لعدد من الشركات ذات الصلة بحد اقصى ..lo) من رأس المال الرقابي للبنك. ولا ينطبق ذلك على الهيئات الحكومية وشبه الحكومية، والوكالات والإدارات في دول الخليج والتي لا تعمل على أساس تجاري، ويخضع ذلك لموافقة بنك الكويت المركزي او الى البنوك. كما تقيس المجموعة أيضا مستويات التركز الخاصة بها على مستوى القطاعات والمناطق الجغرافية والمنتجات للتأكد من مراقبة وتنويع المحفظة وتعزيزها.

كما أن مخففات مخاطر الائتمان مثل الضمانات والكفالات من أطراف أخرى هي عوامل فعالة للتخفيف من المخاطر ضمن محفظة المجموعة ويتم مراقبة وتقييم محفظة المجموعة وجودة الضمانات بصورة مستمرة. إن تحويل المخاطر لتكون بشكل قروض مشتركة وترتيبات المشاركة في المخاطر مع بنوك أخرى وبيع القروض هي كلها ممارسات متعارف عليها لإدارة انكشافات المجموعة للمخاطر.

تتضمن الفئات الرئيسية للضمانات المقبولة من قبل المجموعة:

- ضمانات نقدية،
- أسهم مدرجة ووحدات في نظام استثمار جماعي،
 - ضمانات بنكية،
 - عقارات تجارية وسكنية، و
- أدوات الدين المؤهلة (بصورة رئيسية تلك الصادرة من الملتزمين من الدول والبنوك).

وفقاً لسياسات الائتمان بالمجموعة، يتم قبول البنوك والشركات ذات الجدارة الائتمانية والأفراد ذوي الملاءة العالية كأطراف مقابلة ضامنة تخضع لتقييم مخاطر الائتمان. ومع ذلك وطبقا لإطار عمل بازل ٣ - بنك الكويت المركزي، تعتبر الضمانات النقدية والضمانات من البنوك ذات التصنيفات الائتمانية العالية، والأسهم المسعرة وأدوات الدين المؤهلة والحصص في برامج الاستثمار الجماعية المعروفة كسبل لتقليل المخاطر كضمانات لغرض كفاية رأس المال.

يتم الاحتفاظ بالضمانات المالية و"التعديل اليومي لقيمتها وفقاً لسعر السوق" (إعادة التقييم) ومنها الأسهم ويتم ذلك بصورة مستقلة عن وحدات الأعمال. يتم تقييم الضمانات العقارية على أساس سنوي باستثناء المساكن الخاصة.

تم تغطية انكشاف المجموعة لمخاطر الائتمان من خلال الضمانات المالية والكفالات المؤهلة التالية:

ف دينار كويتي	ألأ					جدول (V)
	دیسمبر ۲.۲۰	ΨΙ		دیسمبر ۲.۲۱	μl	
الكفالات المؤهلة	مخففات مخاطر الائتمان المؤهلة	اجمالي الانكشاف لمخاطر الائتمان	الكفالات المؤهلة	مخففات مخاطر الائتمان المؤهلة	إجمالي الانكشاف لمخاطر الائتمان	
-	-	ΓΓΛ,Λ97	-	-	ГРО,88Л	النقدية
-	глг	٦,٣٩٥,٦١.	-	۳٩.	۸,.٤٤,٥٥.	المطالبات على الدول
-	-	ΙΙΓ,οV.	-	-	IIo,٣٦٨	المطالبات على المؤسسات الدولية
-	P13	I,8Io,VΛI	-	۳VГ	Ι,οΓ.,9Vε	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
-	-	VF,11V	-	-	7.,V	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف
Ι,εε٩,.ΓΓ*	-	۸۲٥,۳٥3,٥	Ι,ΨΛΓ,ΙΓV *	-	ο,ΓοΛ,Γ٣Γ	المطالبات على البنوك
-	1,۳٤٦,Γ٦٤	I#, \ \\#\\\#\\\	-	Ι,Γ9ο,VΙ٦	Ιε, ΊΤΓ, ΜΛε	المطالبات على الشركات
						إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس
-	Ιο.,ΙΛΓ	7,1.V,.91	-	Ι9.,.Γε	٧,.٧ . ,٤٢٣	المال الرقابي
-	I۳,ГТо	ا۸.,.۸۱	-	Γ,ε.1	I.o,ITT	الإنكشافات للتسهيلات متأخرة السداد
-	-	۹٥٦,.٤٨	-	-	Ι,.ΨΛ,٦ΓΛ	إنكشافات أخرى
Ι,εε9,.ΓΓ	Ι,οΙ.,ο۹Γ	WE,Vo7,7oW	Ι,ΨΛΓ,ΙΓV	۱,٤٨٨,٩.٨	۳۸,III,۸۷۳	الإجمالي

^{* &}quot;نظامى" وهو البند الذي يكون البنك فيه هو الضامن.

8,1,9 إجمالي ومتوسط وصافي الإنكشاف لمخاطر الائتمان

إن إجمالي ومتوسَّط الانكشاف لمخَّاطر الائتمان وكذلك الإجمالي السابق المعدل لتحويل الائتمان وعوامل تخفيف مخاطر الائتمان لدى المجموعة على التوالي مبينة كما يلي:

ول (۸)								
	دیسمبر ۲.۲.	μΙ		ا دیسمبر ۲.۲۱	nl			
		إجمالي الانكشاف			إجمالي الانكشاف			
انکشافات غیر ممولة	انکشافات ممولة	لمخاطر الائتمان	انکشافات غیر ممولة	انکشافات ممولة	لمخاطر الائتمان			
-	ΓΓΛ,Λ97	ΓΓΛ,Λ97	-	Г۳о,88Л	Γ٣ο,εεΛ	النقدية		
М.Т.М	7,٣7٣,97	7,۳90,71.	Γο,Λ9Λ	Λ,.ΙΛ,ΤοΓ	۸٫.٤٤,٥٥.	المطالبات على الدول		
-	IIΓ,οV.	IIΓ,οV.	-	IIo,۳٦٨	IIo,٣٦Λ	المطالبات على المؤسسات الدولية		
Γ.Γ,19V	1,ГІР,.ЛЕ	Ι,ειο,νλι	ΛI,V P I	1,849,787	Ι,οΓ.,9Vε	المطالبات على مؤسسات القطاع العام		
-	VF,77V	VF,77V	-	1.,V	1.,V	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف		
Ι,ΛεΛ,ΙΨε	۳,٦.o,٤٣٤	۸,۳٥۳,٥	Ι,νντ,ννε	Ψ,ενο,Ψε Λ	ο,ΓοΛ,Γ٣Γ	المطالبات على البنوك		
Г,998,.ГР	۱.,۸٤.,۳۱۸	IW, NWE, WEI	,. ,.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	11,711,.71	18,77۲,۳۸8	المطالبات على الشركات		
						إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس		
ν.,ΓνΓ	7,.٣7,٨19	1,1.V,.91	PV3,30	33P,ol.,V	٧,.٧.,٤٢٣	المال الرقابي		
-	ΙΛ.,.ΛΙ	ΙΛ.,.ΛΙ	Г,ІоТ	I. W ,.I.	1.0,177	الإنكشافات للتسهيلات متأخرة السداد		
-	۸3.,۲٥٩	۹٥٦,.٤٨	-	۱,.۳۸,٦٢۸	Ι,.ΨΛ,٦ΓΛ	إنكشافات أخرى		
3,77,731,0	Γ9,7.9,ΛΛ9	۳٤,Vo٦,٦o٣	ε,9 ν Λ , ε ο .	WW,IWW,E FW	۳۸,III,۸۷۳	الإجمالي		

ول (۹)						ألف دينار كويتي	
	nl	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱			۳۱ دیسمبر		
	*متوسط الإنكشاف			*متوسط الإنكشاف			
سط الإنكشاف لمخاطر الائتمان	لمخاطر الائتمان	إنكشافات ممولة	إنكشافات غير ممولة	لمخاطر الائتمان	إنكشافات ممولة	إنكشافات غير ممولة	
دتي	гтл,ενν	гтл,ενν	-	ГГЕ, РГ	ГГЕ, ШVП	-	
طالبات على الدول	V,о.Г,о 9 .	V,ενε,οΓ1	3۲.,۸٦	٦,V.٦,V9Λ	٦,٦٧٣,٥٧.	μ μ,ΓΓΛ	
طالبات على المؤسسات الدولية	1.8,.149	1.8,.149	-	Λ9,ΙΓ٤	Λ9,ΙΓΕ	-	
طالبات على مؤسسات القطاع العام	1,81,31,1	I, ™ 7Г,9оГ	ΙΓΙ,ΓΕΙ	1,11,71	1,19٣,٧٤.	117,991	
طالبات على بنوك التنمية متعددة راف	V9,9 <i>E</i> Λ	ν9,9εΛ	-	о9,ЛГГ	о9,ЛГГ	-	
طالبات على البنوك	ο,ο۷Γ,Γε.	۳, ۷٦٥,٦٦ ٣	Ι,Λ.Ί,ο۷۷	0,71.,V91	۳,۷۹.,.۷۱	Ι,Λε.,νΓ.	
طالبات على الشركات	18,714,41	II, Г ۳۸,111	Г,9 V Е, 1 Р о	1ε,.εΓ,νιε	II,.V.,IPF	Γ,9VΓ,οΛΓ	
شافات الائتمان للأفراد من حيث رأس ل الرقابي	7,007,190	7, £ 9 £ ,9o.	11,Γεο	ο,Λ.ε,.Γ۹	ο,۷٤Γ,ο.٦	۱۱٫٥۲۳	
تشافات للتسهيلات متأخرة السداد	19V,97o	Ι 9 Τ,ΛΛΤ	I,.VA	רזר,ורו	ודו,דנו	-	
شافات أخرى	99",VIF	99",VIF	-	۹۳۷,۱۸۳	۹۳٦,.۹۸	Ι,.Λο	
مالي	۳٦,٩٤.,٦٦.	ΨI,9εV,ΛI9	ε,99Γ,Λε.	WE,97V,FIE	Γ9,9εΙ,.Λο	0,.П,ІГ٩	

^{*} استنادا إلى متوسط الأرصدة في نهاية الربع الرابع من السنة.

لف دينار كويتي	Î					جدول (۱.)
	ا دیسمبر ۲.۲۰	nl		دیسمبر ۲.۲۱	μl	
إنكشافات غير ممولة	إنكشافات ممولة	صافي الإنكشاف لمخاطر الائتمان	إنكشافات غير ممولة	إنكشافات ممولة	صافي الإنكشاف لمخاطر الائتمان	صافى الإنكشاف لمخاطر الائتمان
-	ΓΓΛ,Λ97	ΓΓΛ,Λ91	-	- ΓΨο,8εΛ	 Γ٣ο,ξξΛ	النقدية
Γ.,٧٦Γ	7,177,977	7,۳۸٤,۷۳۳	пл,елш	Λ,.ΙΛ,ΤοΓ	۸,.۳۷,۱۱٥	المطالبات على الدول
-	IIΓ,οV.	IIΓ,οV.	-	IIo,۳٦٨	IIo,٣٦٨	المطالبات على المؤسسات الدولية
ΙΛ9,ΙοΙ	1,ГІР,.ЛЕ	Ι,ε.Γ,Γ٣ο	311,118	1,814,787	1,0.0,٣0٦	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
-	VF,77V	۷۲,٦٦٧	-	1.,V	1.,V	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف
٩.٦,.٦٨	۳,٦٢٣,o.9	ε,οΓ9,οVV	ΛοΛ,VI.	۳,٥.٤,۱۳٦	ε,٣٦Γ,Λε٦	المطالبات على البنوك
Ι,ονΓ,Γ٣ε	9,01V,9VV	ΙΙ,.9.,ΓΙΙ	Ι, Ί. Ί, ΥΓ9	Ι.,ΨοΓ,οΓ.	П,909,ГЕ9	المطالبات على الشركات
ΙV,9ΓΕ	٥,٩.٢,٣٨٣	٥,٩٢.,٣.٦	II,ΛIo	٦,Λε.,ΛΙ٦	٦,ΛοΓ,٦٣١	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
-	ΙΠΠ,ΛΙV	ΙΤΤ,ΛΙV	I,.VA	1,7.8	Ι.Ι, ΊΛΓ	الإنكشافات للتسهيلات متأخرة السداد
-	۹٥٦,.٤٨	٩٥٦,.٤٨	-	1,.7.,٣٣٤	1,.7.,٣٣٤	إنكشافات أخرى
Γ,V.٦,Ι٣٩	ΓΛ,ΙοV,۹ΓΨ	۳.,۸٦٤,.٦.	Γ,ο 1Γ,9.9	ΨΙ, ۷Γ۷,ΛΓ.	٣ ٤, ٢ 9., ٧٢ 9	الإجمالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١، تم تصنيف نسبة ٤٢٪ (.٢.٢: .٤٪) من صافي انكشاف المجموعة لمخاطر الائتمان من قبل مؤسسات تقييم الائتمان الخارجي المعتمدة للأغراض المبينة بالتفصيل أدناه:

لف دينار كويتي	Î					جدول (۱۱)
فه)	ر ۲.۲. (معاد تصنیر	۳مسیع ۳۱		دیسمبر ۲.۲۱	۳I	
إنكشافات غير مصنفة	إنكشافات مصنفة	صافي الإنكشاف لمخاطر الائتمان	إنكشافات غير مصنفة	إنكشافات مصنفة	صافي الإنكشاف لمخاطر الائتمان	صافى الإنكشاف لمخاطر الائتمان
ΓΓΛ,Λ97	-	ΓΓΛ,Λ97	Γ٣ο,88Λ	-	ГШо,8ЕЛ	النقدية
٩I٨	7,٣٨٣,٨١٦	7,۳۸٤,۷۳۳	Г,8Г1	۸٫.۳٤,٦٨٩	۸,.۳۷,۱۱٥	المطالبات على الدول
ΙΙΓ,οV.	-	ΙΙΓ,οV.	IIo,۳٦٨	-	IIo,™7∧	المطالبات على المؤسسات الدولية
Ι,ΨΨΓ,ΛοΓ	79,۳۸۳	Ι,ε.Γ,Γ٣ο	1,810,V88	Λ٩,٦ΙΓ	I,o.o,٣o٦	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
-	VF,77V	۷۲,٦٦٧	-	1.,V	1.,V	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف
ΙΓ.,Ι٤.	V43,P.3,3	ε,οΓ9,οVV	87,۸Γε	٤,٣١٦,.٢٢	E,٣٦٢,٨٤٦	المطالبات على البنوك
٩,٥٦٦,١٣١	Ι,οΓξ,.ΛΙ	ΙΙ,.٩.,ΓΙΙ	Ι.,ΙVΛ,ΨεΓ	Ι,٧Λ.,٩.٧	ΙΙ,9ο9,Γε9	المطالبات على الشركات
о,9Г.,٣.٦	-	٥,٩٢.,٣.٦	٦,٨٥٢,٦٣١	-	٦,٨٥٢,٦٣١	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
ΙΠΠ,ΛΙV	-	ΙΤΤ,ΛΙV	Ι.Ι, ΊΛΓ	-	Ι.Ι, ΊΛΓ	الإنكشافات للتسهيلات متأخرة السداد
۹۵٦,,۲۵۹	-	۸3.,۲٥٩	1,.7.,٣٣٤	-	I,.7.,٣٣٤	إنكشافات أخرى
ΙΛ,ε.ε,٦٧Λ	١٢,εο٩,٣Λ٤	۳.,۸٦٤,.٦.	Γ.,Λ, V99	ΙΕ,ΓΛΙ,9 Ψ.	٣ ٤, Г 9., V Г9	الإجمالي

تستخدم المجموعة تصنيفات خارجية (إن كانت متاحة) من مصادر سوقية معتمدة وموثوق بها لدعم وتأييد تصنيفاتها الداخلية خلال عملية وضع حدود الائتمان. إن أدوات الإصدار العامة بدون التصنيفات الخارجية يتم ترجيحها بالمخاطر بنسبة ..ا٪ لأغراض كفاية رأس المال.

جدول (۱۲)

فيما يلي التوزيع الجغرافي لإجمالي الإنكشاف لمخاطر الائتمان قبل وضع أدوات تحسين الائتمان في الاعتبار:

	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أمريكا الشمالية	المملكة المتحدة وأوروبا	آسیا	أخرى	الإجمالي
لنقدية	Іо٤,9ГГ	ooV	V9,979	-	-	г۳ο,εεΛ
لمطالبات على الدول		Ι,9ο۷,οΊΓ	F#0,89#	9V,7Eo	-	۸٫.٤٤,٥٥.
لمطالبات على المؤسسات الدولية	o,Vo۳,Λo.	-		По,РП	-	IIο,Ψ7Λ
لمطالبات على مؤسسات						
القطاع العام	Ι,ε9Γ,ΛΓΊ	-	ΓV,οοΛ	09.	-	Ι,οΓ.,9Vε
لمطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف	1.,V	-	-	-	-	1.,V
لمطالبات على البنوك	Г,V9™,ШП	MMJ 'V	Ι,ΙΛΓ,οΊξ	۸۷۱,۳۸.	VE,.99	ο,ΓοΛ,Γ٣Γ
لمطالبات على الشركات	Ι.,9Ιο,7οΓ	οΛ٣,ΛΓ٤	Ι,ΛΛΙ,VΓΙ	٩٢٦,.٨٨	۳٥٥,.99	18,777,87
نكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال لرقابي	۷,.٦.,.ε۲	31	۸,۰۳۸	09	۹	٧,.٧.,٤٢٣
لإنكشافات للتسهيلات						
متأخرة السداد	۸۹,٤٥٤	1,IVI	9,081		•	1.0,177
e :	VII,E.o	ο9,ΙΓV	3.۸,Р.٦	Г,9 V Т	00,۳17	۱٫.۳۸,٦۲۸
نكشافات أخرى	V11,C10					
نكشافات آخرى لإجمالي	Г9,Г,17	Г,988,99Л	Р, ТРО,ІЛЛ	Γ,.Ιε,Ι.1	εΛο,εΙε Î	۳۸٫۱۱۱٫۸۷۳
	۲۹٫.۳۲٫۱٦۷ الشرق الأوسط وشمال	أمريكا	المملكة المتحدة		Î	لف دینار کویتي
لإجمالي	۲۹٫.۳۲٫۱٦۷ الشرق الثوسط		المملكة	۲,.۱٤,۱.٦ آسيا -		
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢٠ لنقدية	۲۹٫.۳۲٫۱٦۷ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أمريكا الشمالية ۷۷۲	المملكة المتحدة وأوروبا ٦.,۷۱۸	آسیا -	Î	لف دينار كويتي الإجمالي الإجمالي
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢. لنقدية لمطالبات على الدول	۲۹,.۳۲,۱٦۷ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أمريكا الشمالية	المملكة المتحدة وأوروبا	آسیا - ۱۲.,٦۱۷	أ أخرى -	لف دينار كويتي الإجمالي ۲۲۸٫۸۹٦ ٦,۳۹۰,٦١.
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢٠ لنقدية لمطالبات على الدول لمطالبات على المؤسسات الدولية	۲۹,.۳۲,۱٦۷ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أمريكا الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷o	المملكة المتحدة وأوروبا ٦.,۷۱۸	آسیا -	أ أخرى - -	لف دينار كويتي الإجمالي الإجمالي
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢. لنقدية لمطالبات على الدول	۲۹,.۳۲,۱٦۷ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أمريكا الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷o	المملكة المتحدة وأوروبا ٦.,۷۱۸	آسیا - ۱۲.,٦۱۷	أ أخرى - -	لف دينار كويتي الإجمالي ۲۲۸٫۸۹٦ ٦,۳۹۰,٦١.
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢. لنقدية المطالبات على الدول لمطالبات على المؤسسات الدولية لمطالبات على مؤسسات	الشرق الشوق الثوسط الثوسط أفريقيا ا7V,E.T م,9۳۲,۰۸۳	أمريكا الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷o	المملكة المتحدة وأوروبا ٦.,۷۱۸ ۱۳۹,۳۳٥	آسیا - ۱۲.,٦۱۷ ۱۱۲,ο۷.	أ أخرى - -	لف دينار كويتي الإجمالي ۲۲۸٫۸۹٦ ۱٫۳۹۰٫٦۱.
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢٠ لنقدية لمطالبات على الدول لمطالبات على المؤسسات الدولية لمطالبات على مؤسسات القطاع العام	الشرق الشرق الثوسط الثوسط أفريقيا ا7۷,٤.٦ - - - -	أمريكا الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷۵ -	المملكة المتحدة وأوروبا ٦.,۷۱۸ ۱۳۹,۳۳٥	آسیا - ۱۲.,٦۱۷ ۱۱۲,ο۷.	أ أخرى - -	لف دينار كويتي الإجمالي ۲۲۸٫۸۹٦ ٦,۳۹۰٫٦۱. ۱۱۲٫ο۷.
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢. لمطالبات على الدول لمطالبات على المؤسسات الدولية لمطالبات على مؤسسات القطاع العام لمطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف	الشرق الشرق الثوسط الثوسط أفريقيا ا7V,E.T 0,9۳۲,0۸۳ - ا,۳۹0,.99	أمريكا الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷o -	المملكة المتحدة وأوروبا ٦.,۷۱۸ ۱۳۹,۳۳٥ - - ۲.,.19	آسیا - ۱۲.,٦۱۷ ۱۱۲,ο۷. ۱۱۳	أخرى - - -	لف دینار کویتي الإجمالي ۲،۳۹۰٫۱۱ ۱۱۲٫۰۷۷ ۱٫٤۱٥,۷۸۱ ۷۲٫٦٦۷
لإجمالي التقدية المطالبات على الدول المطالبات على الدول المطالبات على المؤسسات الدولية المطالبات على مؤسسات الدولية القطام العام المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف المطالبات على البنوك التنمية رأس المال المطالبات على الشركات المطالبات على المطالبات على الشركات المطالبات على الشركات المطالبات على الشركات المطالبات على الشركات المطالبات على المطالبات على المؤلدة المطالبات على المطالبات المطالبات على المطالبات ا	الشرق الشرق الثوسط الأوسط أفريقيا ا7V,E.T 0,9۳۲,0۸۳ - ا,۳۹0,.99 V۲,17V	أمريكا الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷٥ - -	المملكة المتحدة وأوروبا 7.,۷۱۸ ۱۳۹,۳۳٥ - - -	آسیا - ۱۲.٫٦۱۷ ۱۱۲٫oV. ۱۱۳ -	أخرى - - - - -	لف دینار کویتي الاٍجمالي ۲۲۸٫۸۹٦ ۱٫۳۹۰٫٦۱. ۱۱۲٫۰۷۸ ۷۲٫٦٦۷
لإجمالي ٣ ديسمبر ٢.٢٠ لمطالبات على الدول لمطالبات على المؤسسات الدولية لمطالبات على مؤسسات القطاع العام لمطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف لمطالبات على البنوك لمطالبات على البنوك	الشرق الشرق الأوسط أفريقيا أفريقيا - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	الشمالية الشمالية ۷۷۲ ۲.۳,.۷٥ - - - - - ۲٤۸,۸۱۷	المملكة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة الإسرالية الإسرالية المحلكة المحلة المحلكة المحلكة المحلة المائة المحلة المحلة المائة المحلة المائة المائة المائة المائة المائة المائة المائة المائة المائة المائة المائة الماتاة الماتاة الماة الماتاة الماة الماتاة الماتاة الماتادة الماة الماع الماع الماة الماع الماع الماع المالاة المالاة الما	آسیا - ۱۲.٫۱۱۷ ۱۱۲٫۵۷. ۱۳۳ - ۹۲۹٫۹۷۷	أخرى - - - - - - ۲٤,۹۹٥	لف دینار کویتي الإجمالي ۲۲۸٫۸۹٦ ۱,۳۹۰٫٦۱. ۱۲٫۵۷,۷۱۱ ۷۲٫٦٦۷ ۱۳٫۸۳۶,۳٤۲

ألف دينار كويتي

₩**ε,**Vo٦,٦o₩

۳.٦,.۸۳

۳,٤..,۳۹٦

Γ,.lo,.Λ8

Ι,Γ..,9VΙ

Γν,λ۳ε,ΙΙ9

الإجمالي

فيما يلي إجمالي إنكشاف المجموعة لمخاطر الائتمان حسب تواريخ الاستحقاق التعاقدية المتبقية بالتفصيل:

ف دينار كويتي	أل			جدول (۱۳)
الإجمالي	أكثر من سنة واحدة	من ۳ إلى ١٢ شهرًا	حتى ٣ أشهر	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱
۸33,0۳٦	-	-	ГРО,88Л	النقدية
۸,.٤٤,٥٥.	Γ,ΙΨΓ,εο9	997,496	ε,91Λ,Γ9۷	المطالبات على الدول
IIο,ΨΊΛ		ΓΛ,ΕΙΓ	۸٦,٩٥٦	المطالبات على المؤسسات الدولية
Ι,οΓ.,9Vε	9VI,VV.	۷Λ,٦ο.	£V.,oo£	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
1.,V	17,08.	I۳,ΛVo	".,Г Ло	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطراف
ο,ΓοΛ,Γ٣Γ	Γ,ΙΓ9,٣Λ٦	۸۸۱,.٦.	Γ,Γεν,νλ ٦	المطالبات على البنوك
18,777,۳۸8	7,8/1/,۳99	۳,.٤٧,٦٩٥	o,IFV,F9.	المطالبات على الشركات
٧,.٧.,٤٢٣	η,ΓΛν,νομ	οΓV,٣Λ.	Γοο,Γ9.	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
1.0,177	I.V	٤,٩٣٨	І,ІГІ	الانكشافات للتسهيلات متأخرة السداد
I,.WA,7FA	۸۱٤,۳۲٤	۸30,۸۳	ΙΛο,VοΊ	إنكشافات أخرى
۳۸,III,۸۷۳	I / ,/\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	ο, 118, ۳οΓ	ΙΨ,ΤοV,VΛο	الإجمالي
اهٔ جناب کورت	Î			
لف دينار كويتي	 أكثر من	II W . o		W
الاحمالي	احبر س سنة واحدة	من ۳ إلى ۱۲ شهرًا	حتى ٣ أشهر	۳۱ دیسمبر ۲.۲۰

من ۳ إلى أكثر د حتى ٣ أشمر ١٦ شمرًا سنة واح	۳۱ دیسمبر ۲.۲۰
- ΓΓΛ,Λ91	النقدية
ο٣,ο.Γ ٧٤١,εΓ٧ ٣,٧,٦٨١	المطالبات على الدول
ΙΓ,ΙΓο Ι,εεο	المطالبات على المؤسسات الدولية
۹٦,٩٢١ ٣٧٧,٨١٣	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
ف ۲۹٫۱۱، ۱۲٫۳۷۹	المطالبات على بنوك التنمية متعددة الأطرا
Γε,ειο Λει,9.V Γ,۳Λν,Γεο	المطالبات على البنوك
Λοε,.ο1 Γ,.9ο,9VV ο,VΛε,Ψ.Λ	المطالبات على الشركات
ىال الرقابي ۳۹۲٫۷۶۹ ۴۷۸٫۸.۹ ۳۳۰٫۰۳۳	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس الد
- ΙΛ.,.ΛΙ	الإنكشافات للتسهيلات متأخرة السداد
1,ΙV9 ΓΛ,.ΛΓ ΙΊΙ,ΥΛΥ	إنكشافات أخرى
Γοη,ΙΓV ε,ΨΓε,ΨοΛ ΙΨ,ΙVΨ,ΙΠΛ	الإجمالي

.ا,ا,٤ انخفاض القيمة - خسائر الائتمان المتوقعة و/أو المخصصات

السياسة المطبقة منذ ا يناير ٢.١٨

انخفاض قيمة الموجودات المالية خلاف التسهيلات الائتمانية تسجل المجموعة خسائر الائتمان المتوقعة وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩ على البنود الاتية:

- الاستثمار في أوراق الدين المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة او بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، و
 - الأرصدة والودائع لدى البنوك.

لا تتعرض الاستثمارات في الأسهم لخسائر الائتمان المتوقعة.

بلغت خسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية بخلاف التسهيلات الائتمانية ما قيمته ٦٦,٢٣٤ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (.٢.٢: ١٦٦,٢٢١ ألف دينار كويتي).

> انخفاض قيمة التسهيلات الائتمانية تشمل التسهيلات الائتمانية التي تمنحها المجموعة:

- القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء بما في ذلك الالتزامات الائتمانية،
 - خطابات الاعتماد وعقود الضمانات المالية بما في ذلك الالتزامات الائتمانية.

يُسجل انخفاض قيمة التسميلات الائتمانية في بيان المركز المالي المجمع بالقيمة الأعلى من بين البندين التاليين:

(۱) خسائر الائتمان المتوقعة التي يتم احتسابها وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية ۹ طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي المؤرخة ٢٥ ديسمبر ٢٠١٨،

أخذت المجموعة في الاعتبار عند تقدير خسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية المعايير الأساسية الاتية بناءً على المدخلات الواردة من بنك الكويت المركزي:

- أساس تقدير احتمالات التعثر (سابقا "احتمالات التعثر") لمحافظ معينة،
 - الضمانات المؤهلة والخصومات لتحديد الخسارة الناتجة من التعثر (سابقا "الخسارة الناتجة من التعثر") والخسارة الناتجة من التعثر الأساسية،
 - فترة الاستحقاق المقدرة للانكشافات في المرحلة Γ، و
 - عامل تحويل الائتمان للأجزاء المستخدمة وغير المستخدمة من التسميلات النقدية وغير النقدية.
- مهلة عدد أيام التأخر في السداد وتخفيض التصنيف لأغراض الحركة بين المراحل لمحافظ محددة.
 - فترة الملاحظة خلال المرحلة ٢ قبل تصويب التعثر.

راجع الإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة للتعرف على مزيد من التفاصيل حول خسائر الائتمان المتوقعة.

(۲) المخصصات المطلوب احتسابها وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزى الصادرة في ديسمبر ١٩٩٦ والمعدلة في سنة ٧..٦.

يتم تصنيف التسهيلات الائتمانية كتسهيلات "متأخرة" إذا لم يتم استلام المدفوعات في تاريخ الاستحقاق التعاقدي أو إذا زاد مبلغ التسهيلات عن الحدود المصرح بها مسبقا.

يعتبر التسهيل الائتماني "متأخر ومنخفض القيمة" في حالة تأخر سداد الفائدة او الربح او المبلغ الأساسي لمدة أكثر من .٩ يوما وتنخفض قيمته إذا كانت القيمة الدفترية للتسهيل اكثر من قيمته المقدرة الممكن استردادها.

كما تدار وتراقب التسهيلات الائتمانية "المتأخرة" و "المتأخرة ومنخفضة القيمة" كتسهيلات غير منتظمة وتصنف ضمن الفئات الأربع التالية والتي تستخدم في عملية احتساب المخصصات:

- بشأنها ملاحظات: إذا كانت غير منتظمة لفترة تصل إلى ٩٠ يوما (ليس من الضروري احتساب مخصص محدد)،
- دون المستوى: إذا كانت غير منتظمة لفترة تتراوح من ٩١ يوماً حتى ٨٠١ يوما (يجب احتساب مخصص محدد بنسبة ٢٠٪)،
- مشكوك في تحصيلها: إذا كانت غير منتظمة لفترة تتراوح من ١٨١ يوم وحتى ٣٦٥ يوما (يجب احتساب مخصص محدد بنسبة .٥٪)، و
- معدومة: إذا كانت غير منتظمة لفترة أكثر من ٣٦٥ يوما (يجب احتساب مخصص محدد بنسبة ..ا٪).

قد تقوم المجموعة بتصنيف بعض التسهيلات الائتمانية ضمن إحدى الفئات المذكورة أعلاه بناءً على رأي الإدارة حول وضع العميل المالي و/أو غير المالي.

كما في ٣١ ديسمبـر ٢.٢١، سجلت المجموعة انخفاضاً في قيمة محفظة القروض بمبلغ ٢١١,١٥٤ ألف دينار كويتي (٢.٢٠: ٣١٢,٣٨١ ألف دينار كويتي) وقامت المجموعة مقابله باحتساب مخصص محدد بمبلغ ١١٥,٧٨٦ ألف دينار كويتى (٢.٢٠: ١٤٩,١٥٢ ألف دينار كويتى) على النحو الوارد أدناه:

ألف دينار كويتي			جدول (۱٤):
المخصص المحدد			۳۱ دیسمبر ۲.۲۱
مشطوب بالصافي بعد		التمويل متأخر السداد	
حركة تحويل العملات	المحدد ذي الصلة	ومنخفض القيمة	
(IoV,87o)	٤.,٩٢٩	IIV,oI.	المطالبات على الشركات
(19,.Г9)	V ε ,Λ ο V	9٣,٦٤٤	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
(IV7,898)	IIo,VA1	ΓΙΙ,Ιο ξ	الإجمالي

المخصص المحدد			۳ دیسمبر
مشطوب بالصافي بعد	المخصص	التمويل متأخر السداد	
حركة تحويل العملات	المحدد ذي الصلة	ومنخفض القيمة	
(٤.,٣٢٦)	۱٫۷۹۸	Γ.ο,οΓΕ	المطالبات على الشركات
(Ι.,εΛΛ)	ΛV,Ψοε	Ι.٦,ΛοV	إنكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
(ο.,ΛIε)	1ε9,1οΓ	MIT, MVI	الإجمالي

فيما يلى التوزيع الجغرافي للتمويل المتأخر ومنخفض القيمة والمخصص المحدد الخاص به:

ي (١٥):							
الإجمالي	أخرى	آسیا	المملكة المتحدة وأوروبا	أمريكا الشمالية	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
ΓΙΙ, Ι οξ	-	-	IW,V90	lo,IVV	ΙΛΓ,ΙΛΓ	تمويل متأخر ومنخفض القيمة	
IIο,VΛ٦	-	-	ε,Γοε	9,1	Ι.Γ,οΓΊ	فخصص فحدد	

الإجمالي	أخرى	آسیا	أوروبا	أمريكا الشمالية	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	۳۱ دیسمبر ۲.۲.
MIL'MVI	-	-	V,VoE	10,81.	ΓΛ9,ΓΙV	تمويل متأخر ومنخفض القيمة
1ε9,ΙοΓ	-	-	-	8,8	Iεε,VoΓ	مخصص محدد

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، يتم احتساب مخصصات عامة بحد أدنى بنسبة ا٪ للتسميلات النقدية وبحد أدنى بنسبة ه,..٪ للتسميلات غير النقدية على التوالي على كافة التسميلات الائتمانية التي تنطبق عليها هذه التعليمات (بالصافي بعد بعض فئات الضمانات المقيدة) التي لا تخضم لاحتساب مخصص محدد.

كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ بلغ إجمالي مخصصات المجموعة ٢٠.٢٠ ألف دينار كويتي (٢.٢٠): ٧٢٣,٩٩٢ ألف دينار كويتي) بما في ذلك مخصص عام بمبلغ ٥٤٠,٢٧٣ ألف دينار كويتي (٢.٢٠: ٥٤٦,٧٦٤ ألف دينار كويتي) كما هو مبين بالتفصيل أدناه:

> يتم بصفة دورية تقييم كفاية المخصصات ومراقبتها من قبل لجنة المخصصات.

ألف دينار كويتي		جدول (۱٦):
۳۱ دیسمبر ۲.۲	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
I,o".	Г,ГГІ	المطالبات على الدول
۷۲3,۸	9,000	المطالبات على مؤسسات القطاع العام
1,οΛΓ	o,1Vo	المطالبات على البنوك
87Г,۳۷۸	ο ۸ ۸,333	المطالبات على الشركات
٦ ٧,Λ.٧	٧٧,٧٣٧	انكشافات الائتمان للأفراد من حيث رأس المال الرقابي
οε1,V1ε	o£.,FVP	الإجمالي

يشتمل إجمالي المخصص العام أعلاه على مبلغ ٣٠,٦.٦ ألف دينار كويتي (٣٠,٥٩٣ ألف دينار كويتي) يتعلق بالتسهيلات "غير النقدية" وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي.

إن التوزيع الجغرافي للمخصص العام للتسميلات النقدية مبين أدناه:

ب دينار كويتي	ألف					جدول (۱۷):
الإجمالي	أخرى	آسیا	المملكة المتحدة وأوروبا	أمريكا الشمالية	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
o.9,11V	۳,٤٨١	۳,٦١.	Γο,οεΓ	£,٣7o	EV Г ,779	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱
ol7,IVI	Γ,.ΙΕ	Р ,701	I ε ,٦Γο	۴,۱۳۳	13V,1P3	۳۱ دیسمبر ۲.۲.

إن تحليل المخصصات المحددة والعامة تم عرضه بمزيد من التفاصيل في إيضاح (١٣) حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

إن مخصصات التسهيلات الائتمانية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ سجلت مبلغ وقدره ٢٦٨,٠٥٦ ألف دينار كويتي (٢٠٢٠: ٧٢٣,٩٩٢ ألف دينار كويتي) حيث تم احتسابها وفقا لتعليمات بنك الكويت المركزي الصادرة في ديسمبر ١٩٩٦ بعد تعديلها، وهي أعلى من خسائر الانتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩ والتي سجلت مبلغ ١٤١,٧٩٥ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠.١ (٢.٢٠) (١٤.٢ ألف دينار كويتي).

ا,٤ مخاطر "السوق"

تعرف مخاطر "السوق" بأنها الخسارة المحتملة في قيمة الأدوات المالية أو العقود أو محفظة الأدوات بسبب الحركات العكسية في متغيرات السوق مثل معدلات الفائدة ومعدلات الصرف الأجنبي وأسعار الأسهم، والتقلب والتفاوت الخ.

تحدد المجموعة مخاطر السوق الناتجة من المطالبات المالية والقروض والتعرض لمخاطر الصرف الأجنبي والأنشطة التجارية والاستثمارية وتعرف فئة إدارة مخاطر السوق من خلال ما يلي:

- تنفيذ إطار عمل إدارة مخاطر السوق
- العمليات المحددة بشكل جيد والضوابط القوية والفعالة
- الاعتراف بمخاطر السوق على أنها متضمنة في نموذج أعمال البنك والبيئة الاقتصادية الكبرى.
 - الفصل التام بين المهام الوظيفية لكل من "المكاتب الأمامية" (Front Office) و"المكاتب الخلفية" (Back Office) و"المكاتب المساندة الوسطى" (Middle Office)

Г.П

- طريقة البنك في قبول مخاطر السوق والحد منها وزيادتها.
- الرقابة المنظمة والفعالة وتقديم تقارير عن مقاييس الانكشافات والمخاطر.
 - الرقابة المنتظمة لأسعار السوق وتقييم الأدوات المالية.
- إرساء مجموعة محددة من الحدود الداخلية وتقديم تقارير منتظمة عن الالتزام بهذه الحدود
 - مراجعة منتظمة مستقلة لكافة الضوابط والحدود الداخلية.
 - تنفیذ بنیة تحتیة ملائمة.

ا,٤,٢ إطار عمل إدارة مخاطر السوق

يتكون إطار عمل إدارة مخاطر السوق بالبنك من الحوكمة والتحديد والقياس والإدارة ووضع الحدود المقررة إلى جانب رفع التقارير / معلومات الإدارة.

إن مجلس الإدارة هو المسؤول بشكل نهائي عن تحديد وتخصيص مبلغ مخاطر السوق التي يتعرض لها البنك نتيجة لتنفيذ استراتيجية أعماله مخاطر السوق التي يتعرض لها البنك نتيجة لتنفيذ استراتيجية أعماله من خلال درجة قبول المخاطر. إن إطار عمل إدارة مخاطر السوق هو الذي يحكم مخاطر السوق للمجموعة بالنسبة لأنشطة المتاجرة وغيرها. إن المدير العام لمجموعة الخزانة والمدراء العموميين في المواقع الخارجية هم المسؤولون عن إدارة أنشطة المتاجرة. إن إدارة مخاطر السوق الناتجة عن أنشطة المجموعة لغير أغراض المتاجرة هي المسئولية الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتي تساندها لجان الموجودات والمطلوبات الإقليمية.

إن وحدة إدارة الموجودات والمطلوبات لدى المجموعة هي المسؤولة عن الإشراف على إدارة التعرض لمخاطر السوق. وتدار كافة الأنشطة التى تؤدى

إلى مخاطر السوق من خلال هيكل للحدود المعتمدة للائتمان والمراكز. تقوم إدارة مخاطر السوق للمجموعة بشكل منفصل بقياس ومراقبة انكشافات البنك لمخاطر السوق ورفع تقارير حولها.

مراقبة مخاطر السوق لغير أنشطة المتاجرة في المحفظة المصرفية

إن مخاطر السوق الرئيسية للمجموعة بخلاف تلك المتعلقة بأغراض المتاجرة هي حساسية صافي إيرادات الفوائد للحركات في أسعار الفائدة.

تدار مخاطر أسعار الفائدة في "المحفظة المصرفية" من خلال عدة نظم من بينها نظام حدود "فجوات إعادة التسعير" والذي يدعمه تحليل دوري للسيناريوهات (تحويل موازي فوري لـ +/-ه نقطة أساسية و+/-.ا نقطة أساسية في منحنى العائد) لقياس الحساسية للانكشاف للتغيرات في أسعار الفائدة.

> إن تحليل السيناريوهات أظهر تأثيراً في المحفظة المصرفية كما يلى:

ألف دينار كويتي		جدول (۱۸):		
ا نقطة أساسية	+.ا نقطة أساسية	-٥ نقطة أساسية	+0 نقطة أساسية	
(1,.ΓΛ)	1,.Γ Λ	(٣,.IE)	۳,.۱٤	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱
(ε,νΓν)	ε,νΓν	(۲,۳٦٣)	Г,РТР	۳۱ دیسمبر ۲.۲.

تتضمن الافتراضات أعلاه أن تتحرك معدلات الفائدة بالنسبة المئوية نفسها بصرف النظر عن فترة الاستحقاق، وأن تتحرك كافة المراكز حتى الاستحقاق، والديتم اتخاذ إجراءات تصحيحية من الإدارة لتخفيف أثر مخاطر أسعار الفائدة. بالإضافة إلى مخاطر أسعار الفائدة تتعرض المجموعة أيضًا إلى مخاطر السوق نتيجة للتغيرات في "القيمة العادلة" للاستثمارات الاستراتيجية والمراكز الاستثمارية المحتفظ بها والتي لن يتم تصفيتها.

٣,٢,٣ مراقبة مخاطر "السوق" الناتجة من أنشطة المتاجرة تتولى إدارة المخاطر بالمجموعة بصورة مستقلة مراقبة التعرض لمخاطر السوق الإقليمي والعالمي الناتجة من أنشطة المتاجرة وذلك باستخدام منهجية القيمة المعرضة للخطر لتحديد القياسات الكمية لمخاطر السوق على وجه خاص في ظروف السوق المعتادة. وتتمكن المجموعة بذلك من تطبيق قياس ثابت وموحد لجميع أنشطة المتاجرة الخاصة بها، بالإضافة الى سهولة المقارنة بين تقديرات مخاطر السوق بمرور الوقت مقابل نتائج المتاجرة اليومية.

يتم تأييد منهجية قياس القيمة المعرضة للمخاطر بإجراء اختبار الضغط (اختبار الضغط للقيمة المعرضة للمخاطر) لقياس مخاطر السوق في حالة سيناريوهات الضغط القصوى بناءا على أسوأ حالة تاريخية ملحوظة، والسيناريوهات المعدة داخليا من قبل المجموعة. إن احتساب القيمة

المعرضة للخطر يسمح بتنويع المزايا على مستوى المجموعة. كما تقوم المجموعة بتسجيل الارتباط بالمخاطر والعمليات الأخرى وتخفيفها أثناء عملية مراقبة مخاطر السوق لدى المجموعة.

إضافة الى احتساب القيمة المعرضة للخطر، تستعين المجموعة بهيكل حدود تحويل العملات الأجنبية ومعدلات الفائدة لإدارة والتحكم في مخاطر السوق المرتبطة بأنشطتها التجارية. كما يتم تقييم مخاطر السوق للمجموعة في حالات الضغط باستخدام نفس إطار العمل، وتستند تلك الحسابات الى بيانات الضغط التاريخية.

٤,٢,٤ مخاطر أسعار الاسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للأسهم نتيجة التغيرات في مستوى مؤشرات الأسهم او قيمة الأسهم الفردية. تنشأ مخاطر أسعار الأسهم من التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم. وتدير المجموعة مخاطر أسعار الأسهم من خلال تنويع الاستثمارات من حيث التوزيع الجغرافي وتركز القطاعات.

وضع بنك الكويت المركزي حد اقصى بنسبة .٥٪ من رأس المال الرقابي للبنك للاستثمار في الصناديق والأسهم باستثناء الاستثمارات في الشركات التابعة. فيما يلى تحليل إجمالي محفظة الاستثمارات في الأسهم لدى المجموعة كما يلي:

ألف دينار كويتي		جدول (۱۹)
۳۱ دیسمبر	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
7 " , " EГ	VW,FVV	إجمالي الاستثمار في الأسهم
χ۳٦	/.εΛ	شامل نسبة (٪) من الاستثمارات المسعرة
		صافي الأرباح أو (الخسائر) للأدوات المصنفة وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(1,1Г9)	۷۶۳,۸	والمدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر خلال الفترة
		صافى الأرباح أو (الخسائر) للأدوات المصنفة وفقاً للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى
(Γ Ρ Λ, V Ι)	٤,.٨١	والمدرجة في الميزانية العمومية كما في نهاية الفترة
		متطلبات رأس المال لمحفظة الاستثمار في الأسهم المصنفة كـ:
8,790	٤,٨٩٦	مدرجة بالقيمة العادلة للإيرادات الشاملة الأخرى
۳,٦٧٤	o,IVE	مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تم تسجيل كافة أرباح أو خسائر إعادة التقييم خلال السنة التي تتعلق بالاستثمارات في الأسهم في بيان المركز المالي المجمع. بالنسبة للتفاصيل الإضافية حول السياسات المحاسبية التي تتعلق بتقييم حصص الملكية في الأسهم، يرجى الرجوع إلى الإيضاحات ٢٫١٦ و ٢٫١٧ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

٤,٢,٥ مخاطر العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن المعاملات في حدود وجود عدم تطابق بين العملات المدرج بها المعاملات والعملة الرئيسية ذات الصلة لشركات المجموعة وكذلك عند التحويل إلى العملة الأساسية للمجموعة.

تتم مراقبة الانكشافات لمخاطر العملات على أساس منتظم ويتم مقارنتها مقابل درجة قبول المخاطر المعتمدة.

٤,٢,٦ إدارة إطار الإصلاح المعياري لأسعار الفائدة والمخاطر ذات الصلة

نظرة عامة

يتم إجراء إصلاح رئيسي لمعايير أسعار الفائدة الرئيسية على مستوى العالم بما في ذلك استبدال بعض المعدلات المعروضة ما بين البنوك (الإيبور) بمعدلات بديلة خالية تقريبا من المخاطر (يشار إليها بإصلاح معدل الإيبور). كما تقوم المجموعة عن كثب بمراقبة السوق والمخرجات من مجموعات العمل الصناعية المختلفة التي تدير الانتقال إلى أسعار الفائدة المعيارية الجديدة.

واستجابة إلى الإعلانات الصادرة في هذا الشأن، لدى المجموعة برنامج انتقال معياري لسعر الفائدة يشمل مجالات العمل التالية: إدارة المخاطر، الخزانة، إدارة الأصول والالتزامات، الضرائب، الشؤون القانونية، الأعمال، المحاسبة والأنظمة. وتتولى الإدارة الاشراف المباشر على البرنامج الذي يقوم بقياس الانكشاف وتحديد معدلات الإيبور التي تستند إليما العقود وتحديد الإجراءات المطلوبة للانتقال إلى المعدلات المرجعية الجديدة.

وتتمثل المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة في تلك الناتجة عن الانتقال في مخاطر السلوك ومخاطر التسعير ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر السيولة والمحاسبة والتقاضى والمخاطر التشغيلية.

Г.П

التقدم المحرز في عملية الانتقال

الأدوات غير المشتقة

تمكنت المجموعة من تحقيق انتقال عقودها بمعدل الايبور بغير عملة الدولار الأمريكي إلى معدلات خالية من المخاطر/ بديلة وذلك من خلال اجراء تعديلات على بنود العقود المرتبطة بالمعدلات الاحتياطية وكذلك الاتفاق مع العميل / الطرف المقابل على السعر البديل. وتعمل المجموعة على العقود المرتبطة بالدولار الأمريكي، ومن المتوقع أن تتم عملية الانتقال بحلول منتصف يونيو ٢٠٢٣.

الأدوات المشتقة

تستند الأدوات المشتقة التي تشير إلى الايبور إلى عقود تحكمها الاتفاقيات الرئيسية للجمعية الدولية للمبادلات والمشتقات.

وقد قامت الجمعية الدولية للمبادلات والمشتقات بتاريخ ٢٣ أكتوبر ٢٠٢٠ بطرح ملحق الترتيبات الاحتياطية لمعدل الايبور، كدليل تكميلي لتعريفات الجمعية الصادرة بعام ٢٠٠٦ وبروتوكول الترتيبات الاحتياطية لمعدل الإيبور والذي يسري اعتبارا من ٢٠٥ يناير ٢٠٠١. وقد قامت المجموعة بالتوقيع على هذا البروتوكول وذلك لضمان أن جميع المعاملات السابقة التي لم تنتقل إلى معدل خالٍ من المخاطر، عند توقف الايبور، ستراعي البند الاحتياطي المنصوص عليه في البروتوكول.

محاسبة التحوط راجع إيضاح ٢٫٢١ حول البيانات المالية.

8,۲,۷ مخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة

أبرمت المجموعة أدوات مالية مع العديد من الأطراف المقابلة ويتم التداول فيها بالسوق الموازي وذلك بصورة رئيسية لأغراض التحوط. وفي معظم الحالات، يتم استخدام التوثيق المعياري الذي يمنح للمجموعة الحماية في حالة تعثر الطرف المقابل للمجموعة. كما تبرم المجموعة مبادلات لأسعار الفائدة والتي يتم مقاصتها بسوق للأوراق المالية كما تقدم هامش يومي في شكل نقد بسوق الأوراق المالية.

تنشأ الانكشافات لمخاطر الائتمان إزاء الأطراف المقابلة من المخاطر التي لا تتمكن فيها الأطراف المقابلة من سداد التزامات السداد بموجب بعض العقود المالية مثل المشتقات.

تقوم الإدارة المختصة بإدارة المخاطر بالمجموعة بشكل منفصل بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة الناتجة من تعاملات المشتقات باستخدام مفهوم التعرض للمخاطر المحتملة في المستقبل. يتم تعريف التعرض للمخاطر المحتملة في المستقبل (PFE) على أنه الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في أفاق محددة على مستوى فارق معين. على هذا النحو، فإن المخاطر تعتبر حدود مرتفعة بالنسبة للإنكشافات المحتملة على مستوى الثقة الذي تم اختياره وليس الحد الأقصى لإنكشافات المخاطر.

امتثالا لمختلف القواعد والنظم بما في ذلك قواعد البنية التحتية للسوق الثوروبية؛ قام البنك -بموافقة بنك الكويت المركزي- بتأسيس NBK GDM (جزر كايمان) المحدودة للتعامل مع منتجات المشتقات المالية، ويتيح ذلك للبنك مواصلة تنفيذ معاملات المشتقات مع الأطراف المقابلة ذات التصنيف الائتماني المرتفع بموجب اتفاقيات المقاصة السارية، كما يستبعد مخاطر احتمالات مطالبة البنك بتقديم ضمن "الهامش" على أساس غير منتظم. كما قام البنك بإعداد مجموعة من السياسات والإجراءات للتأكد من الالتزام بقواعد البنية التحتية للسوق الأوروبية أي لمقاصة مشتقات OTC من خلال الأطراف المقابلة المركزية.

مخاطر الطريقة الخاطئة

لا يدخل بنك الكويت الوطني في مشتقات تعتمد تقييماتها على الجودة الائتمانية للطرف المقابل وبالتالي لا تعتبر مخاطر الطريقة الخاطئة أحد عوامل المخاطر بالنسبة للبنك.

٤,۲,۷,۱ وضع حدود الائتمان لإنكشافات مخاطر الائتمان للأطراف المقابلة

ينشأ الانكشافُ لمخاطر الائتمان المتعلق بالأطراف المقابلة من مخاطر عجز الأطراف المقابلة عن الوفاء بالتزامات السداد بموجب عقود مشتقات مالية. وتتولى الخدمات المصرفية للمؤسسات بالبنك تخصيص حدود المشتقات

للأطراف المقابلة في السوق، أخذا في الاعتبار وضع ائتمان الأطراف المقابلة المحتملة والأداء المالي التاريخي والموقع الجغرافي والاختصاص القانوني والعوامل الأخرى ذات الصلة. وتتم مراجعة حدود الائتمان بشكل سنوي. كما تتم مراقبة الانكشاف لمخاطر الائتمان بشكل منتظم ونقل تقارير عن كافة للأطراف المقابلة للمشتقات.

٤,٢,٧,٢ سياسات تأمين الضمانات والاحتياطيات الائتمانية

يتم تفادي مخاطر الائتمان الناتجة من المشتقات متى امكن ذلك من خلال اتفاقيات المقاصة حيث يمكن مقاصة الموجودات والمطلوبات المشتقة لدى نفس الطرف المقابل. تستخدم المجموعة اتفاقيات ISDA الأساسية بصفتها الاتفاقيات التفضيلية لتوثيق المشتقات خارج البورصة. لكي يتم الحد من مخاطر ائتمان الأطراف المقابلة، تبرم المجموعة بشكل انتقائي ترتيبات الدعم الائتماني بناءا على نماذج عقود المشتقات القياسية للقطاعات. وتماشيا مع تلك المعايير، تقبل المجموعة بشكل عام النقد فقط كضمان. ولدى المجموعة أيضا سياسات وإجراءات لمراجعة النفاذ القانوني لمستندات الدعم الائتماني طبقا للقواعد المطبقة. ومن خلال الستعانة بوكيل خدمات الضمان، يتم بصورة يومية احتساب الهامش بالتعاون مع الأطراف المقابلة الملائمة. وتتم بصورة يومية مقارنة تقييمات المشتقات المؤهلة بتلك المقدمة من قبل الأطراف المقابلة، ويتم البت في أي خلافات مباشرة بين الاطراف. تستخدم المجموعة نموذج داخلي في أي خلافات مباشرة بين الاطراف. تستخدم المجموعة نموذج داخلي العقود المتداولة خارج الأسواق المالية.

متطلبات الضمان الإضافية نتيجة انخفاض التصنيف الائتماني لا تتضمن اتفاقيات المجموعة مع الأطراف المقابلة في السوق أي أحكام تعالج تأثير انخفاض التصنيف الائتمانى على مبلغ الضمان المقدم.

٣,٢,٧,٣ إفصاحات عامة عن مخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة

ألف دينار كويتي		جدول (۲.)
۳۱ دیسمبر ۲.۲	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	عقود المشتقات
19,070	Γο,Λε9	إجمالي القيمة العادلة الموجبة
(1۲,۳٤٨)	(IV,.Λ.)	مزايا مقاصة أرصدة الأطراف المقابلة
V,ΓΙV	۸,۷٦٩	صافي الإنكشاف لمخاطر الائتمان الحالي
(Γ,ΙVΓ)	(m,III)	ضمان نقدي (محتفظ بها من قبل بنك الكويت الوطني)
0,.87	٥,٦٥٨	صافي الإنكشاف (بعد المقاصة والضمان)

8,۲,۷,٤ منهجية الإنكشاف عند التعثر

وفقا للمتطلبات الرقابية، يقوم البنك باحتساب الانكشاف لمخاطر الانتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة وفقاً لطريقة الإنكشاف الحالية (CEM) لتعرضه لمشتقات الأطراف المقابلة.

إضافة إلى ذلك، يقوم البنك باحتساب الإنكشاف لمخاطر الائتمان باستخدام تعريف التعرض للمخاطر المحتملة في المستقبل (PFE). كما يقوم البنك

بتطبيق نموذج المحاكاة " التاريخية" (بمستوى ثقة ٩٩٪). ويقدم نموذج المحاكاة توقعات حول القيم المحتملة لعوامل المخاطر ذات الصل خلال آفاق التعاملات واعادة تقييم معاملات المشتقات والانكشاف لمخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة وفقا لعوامل المخاطر المتوقعة. يتضمن التعرض للمخاطر المحتملة في المستقبل (PFE) وطريقة الإنكشاف الحالية (CEM) تأثيرات اتفاقيات المقاصة والضمانات النافذة قانونا عند تقييم انكشافات مخاطر الأطراف المقابلة.

ألف دينار كويتي		جدول (۲۱)
۳۱ دیسمبر ۲.۲۰	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
		مخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة (طريقة الإنكشاف الحالية (CEM)) لمشتقات الأطراف
VI,IP7	Λο,εΛV	المقابلة
		مخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة (طريقة التعرض للمخاطر المحتملة في المستقبل
٣٢,.٢٦	ושח,רשו	

٨,٢,٨ القيمة الاسمية لمعاملات المشتقات الائتمانية

ليس لدى البنك أي إنكشاف للمخاطر بالنسبة للمشتقات الائتمانية.

8,۳ مخاطر التشغيل

تدار مخاطر التشغيل على مستوى المجموعة من خلال إطار إدارة مخاطر التشغيل المعتمد من قبل مجلس الإدارة والذي يحدد أدوار ومسؤوليات لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ومهام إدارة مخاطر التشغيل والتدقيق الداخلي المرتبطة بمسؤوليات المراقبة والإدارة ورفع التقارير عن مخاطر التشغيل. والعناصر الرئيسية لإطار إدارة مخاطر التشغيل هي كالتالي:

- السياسات والإجراءات والضوابط الشاملة والموثقة التي تعكس تعليمات بنك الكويت المركزي وبازل ۱۱۱ حول أدوات الرقابة الداخلية والممارسات السليمة لإدارة مخاطر التشغيل لدى البنوك والإشراف عليها.
- التقييمات الذاتية الخاصة التي يتم إجراؤها سنوياً للمخاطر وأدوات الرقابة من قبل إدارة مجالات الأعمال بالتنسيق مع قسم إدارة مخاطر التشغيل.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية التي يتم وضعها ومراجعتها بشكل ربع
 سنوى لتحديد اتجاهات المخاطر ووضع إجراءات التخفيف من المخاطر.
 - آلية رفّع التقارير عن الحوادث العرضية والخسائر التشغيلية والتحقق من أسبابها وفشل أدوات الرقابة.
 - تقييم حوادث الخسائر التشغيلية الخارجية التي تتعرض لها البنوك الأخرى والتي يتم التحقق منها في ضوء نظام الرقابة الداخلية لدى المجموعة لتحديد أي نقاط ضعف محتملة في نظام الرقابة بشكل استباقى.

يعمل قسم إدارة المخاطر لدى المجموعة عن كثب مع كافة قطاعات الأعمال لدى المجموعة لرفع الوعي بمخاطر التشغيل. وبجانب ما يتم تقديمه من آراء عن المخاطر والدعم المستمر المقدم من قسم إدارة مخاطر التشغيل عن طريق الأنشطة اليومية، يتحقق الوعي بمخاطر التشغيل من خلال برنامج تدريبي شامل يتم وضعه وتسليمه من قبل قسم إدارة مخاطر التشغيل إلى وحدات الأعمال المختلفة. والهدف من هذا البرنامج التدريبي هو تنمية العلاقات الاستراتيجية القائمة مع إدارة مجالات الأعمال وتشجيع الاتصالات المفتوحة وتبني قضايا المخاطر.

يتم إجراء التقييمات الذاتية للمخاطر وأدوات الرقابة سنوياً وبشكل خاص بما يضمن أن يكون لدى الإدارة التنفيذية رؤية واضحة عن التعرض لمخاطر التشغيل فيما يتعلق بالمخاطر القائمة وإبراز أي نقاط ضعف جوهرية في أدوات الرقابة. وينصب التركيز في هذا الشأن على قيام وحدات الأعمال بالتقييم الذاتي للمخاطر الفعلية التي تتعرض لها وفاعلية أدوات الرقابة التي تطبقها والذي يخضع بعد ذلك للمراجعة وإعادة التقييم من قبل قسم إدارة مخاطر التشغيل.

يتم تحديد ومراقبة المخاطر الرئيسية داخل وحدات الأعمال والدعم بشكل ربع سنوي من خلال العديد من مؤشرات المخاطر الرئيسية التي تم وضعها بوحدات الأعمال بما يتفق مع قدرة المجموعة على تحمل المخاطر.

يتم تسجيل حوادث وخسائر مخاطر التشغيل ورفع التقارير عنها من خلال إجراء ثابت يتم القيام به داخل كافة وحدات الأعمال والدعم. والتنسيق عن كثب مع وحدات الأعمال وقسم التدقيق الداخلي يسمح بإدارة مخاطر التشغيل بما يتيح تتبع حوادث وخسائر التشغيل ووضع المقترحات حول إجراءات التخفيف من هذه المخاطر بوحدات الأعمال والتي سيتم اتباعها لمعالجة أي قصور في أدوات الرقابة.

علاوة على ذلك، تم تطبيق برنامج شامل لاستمرارية الأعمال وإدارة التعافي من الكوارث بعد خضوعه لاختبارات كاملة وقد تم تصميمه بما يواكب اضطرابات الأعمال والكوارث الرئيسية.

يتولى قسم إدارة مخاطر التشغيل لدى المجموعة مهمة إدارة ومراقبة العمليات في جميع أنحاء المجموعة بما يضمن الحد من أي فجوات في أدوات الرقابة في جميع العمليات الرئيسية لدى المجموعة. ويتم رفع تقارير مخاطر التشغيل دورياً إلى لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة بما يضمن المراقبة والتقييم الشامل لها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية المعنيين.

٤,٤ مخاطر السيولة

تعرف مخاطر السيولة على أنها عدم القدرة على تحقيق الموارد المالية الكافية لتلبية كافة الالتزامات عند استحقاقها أو القدرة فقط على الحصول عليها بتكاليف عالية للغاية. وتنص سياسة المجموعة على المحافظة على السيولة الكافية في كافة الأوقات وفي كافة المواقع الجغرافية.

يتم إدارة مخاطر السيولة التي تتعرض لها المجموعة بناءا على سياسة السيولة الداخلية والتي يتم مراجعتها سنويا واعتمادها من قبل مجلس الإدارة. تقوم EC بتوزيع المسئوليات والتأكد من أن توافر موارد كافية لدى المجموعة لإدارة مخاطر السيولة بكفاءة واستقلالية. تتولى ALEC ولجان الموجودات والمطلوبات الإقليمية المسئوليات الرئيسية لإدارة السيولة، بالإضافة الى مسئول الخزينة للمجموعة ومسئولي الخزينة المحليين. كما يتم إدارة التدفقات النقدية اليومية وإدارة السيولة من خلال مجموعات عمل "الخزينة" المحليين بالمركز الرئيسي للمجموعة وبالمواقع الدولية للمجموعة. في حين يتم مراقبة وإدارة موقف السيولة طويل الاجل ومحفظة التمويل للمجموعة من خلال مسئول الخزينة للمجموعة تبعا

تحدد سياسة السيولة للمجموعة الأهداف الرئيسية والادوار والمسئوليات والعمليات والإجراءات المتبعة لإدارة مخاطر السيولة للمجموعة. كما تشمل خطة التمويل الطارئة للمجموعة والتي تهدف الى وضع اطار عمل

للاستجابة الفعالة لاي أزمات سيولة محتملة سواء ناتجة من معاملات بنكية محددة و من خلال النقص المنتظم فى السيولة.

تركز استراتيجية مخاطر السيولة للبنك على المحافظة على مركز مناسب للسيولة في جميع الأوقات، ويتم ذلك بصورة رئيسية من خلال الحفاظ على مستوى مقبول من عدم التوافق في مواعيد الاستحقاق، والاعتماد على الودائع "المستقرة" والحفاظ على رصيد مناسب من الموجودات السائلة عالية الجودة HQLAs في جميع الأوقات. إضافة الى ذلك، تتمثّل اهداف السيولة لدى البنك فيما يلي:

- التحقق من توافق الاستراتيجيات مع المتطلبات الرقابية لبنك الكويت المركزي ومتطلبات الجهات الرقابية المحلية في مختلف نطاقات الاختصاص التى تعمل فيها المجموعة،
 - التأكد من حسن استخدام الأدوات في التأكد من مخاطر السيولة،
 - البحث باستمرار عن موارد من أموال العملاء المستقرة وتخفيض تكلفة تمويلها قدر الإمكان،
- الحد من الاعتماد على استخدام التمويل قصير الاجل فيما بين البنوك،
- تعزيز المركز القوي للبنك وسمعته وقوته الائتمانية لتأمين التمويل طويل الاجل مثل ودائع العملاء وودائع المؤسسات والودائع الحكومية وإصدار الدين بتكلفة تنافسية،
- التأكد من قدرة البنك على توليد او الحصول على النقد او النقد المعادل
 في الوقت المناسب بتكلفة مناسبة بحيث يتمكن البنك من الوفاء
 بالتزاماته،
 - المحافظة على ثقة السوق فى البنك، و
- التأكد من إمكانية الاستفادة من فرص الاعمال المربحة دون اللجوء الى تصفية الموجودات في أوقات غير مرغوبة او توفير تمويل إضافي بدون ضمان بمقاييس او اطار زمنى غير معقول.

تتضمن عملية السيولة والتمويل:

- معدلات السيولة المفروضة داخلية من قبل المجموعة ومعدلات السيولة التنظيمية، بما في ذلك المعدلات المقررة وفقا لمبادئ بازل س
- توافر محفظة متنوعة من مصادر التمويل مدعومة بتسهيلات ائتمانية كافية،
 - مراقبة تركز المودعين لتجنب الاعتماد غير المبرر على عدد كبير من المودعين الافراد والتأكد من التنوع المناسب للتمويل، و
- إجراء اختبارات الضغط للسيولة للتحقق من قدرة المجموعة على مواصلة عملها في حالات نقص السيولة في ظل مختلف سيناريوهات الضغط.

يقوم البنك بمراقبة قياسات السيولة الداخلية والرقابية المختلفة وإعداد التقارير عنها بهدف الإدارة المستمرة لمخاطر السيولة والالتزام بها. وعلى وجه التحديد، منذ ا يناير ٢٠١٦، يقوم البنك بمراقبة وإعداد التقارير حول معدلات تغطية السيولة وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي. يرجى الاطلاع على إفصاحات معدلات تغطية السيولة المتوفرة على الموقع الالكتروني للبنك حول إطار عمل الحوكمة واستراتيجية التمويل ونتائج وتحليلات معدلات تغطية السيولة.

وفقا لإطار عمل بازل ٣- تنفيذا لتعليمات بنك الكويت المركزي، تقوم المجموعة أيضا بإدارة محفظة السيولة لديها من خلال الالتزام بصافي نسبة التمويل المستقر. اعتبارا من ١ يناير ٢.١٨، قام البنك بمراقبة صافي نسبة التمويل المستقر وإعداد تقرير حولها بما يتفق مع تعليمات بنك

الكويت المركزي. راجع الإفصاحات المتعلقة بصافي نسبة التمويل المستقر المتاحة على الموقع الالكتروني الخاص بالبنك على أساس ربع سنوي.

6,3 مخاطر السمعة والمخاطر المرتبطة بالموجودات المحتفظ بها لدى المجموعة بصفة الأمانة

تعرف مخاطر السمعة على أنها الآثار الحالية والمحتملة على الربحية ورأس المال من الرأي العام السلبي الذي يؤثر على القدرة على تأسيس علاقات أو خدمات جديدة أو الاستمرار في خدمة العلاقات الحالية.

وتعتبر إدارة مخاطر السمعة سمة من السمات التي تمخضت عنها ثقافة المجموعة، وهي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من نظم الرقابة الداخلية للمجموعة، أي إنه بالإضافة إلى تعريف وإدارة المخاطر، تشتمل أنظمة الرقابة الداخلية على التلية التي تمكن المجموعة من الحفاظ على الأعمال والممارسات ذات الجودة العالية لتقديمها لعملائها والمساهمين والجهات الرقابية والمجتمع وللعملاء الذين يحتفظون لدى المجموعة بموجودات بصفة الأمانة أو لغير ذلك.

ويحرص بنك الكويت الوطني من خلال ممارساته وسياساته على القيام بفحص سمات المخاطر المرتبطة بالعملاء وتوقعات الأداء قبل طرح منتجاته أو خدماته الاستثمارية إليهم. إضافة إلى ذلك، بمجرد بيع منتج أو خدمة فإن توقعات الأداء والمخاطر يتم مبادلتها بصورة واضحة، كما أن الأموال التي تداريتم التعامل معها بمنتهى الحذر والاحترافية.

خلال السنة، زادت الموجودات تحت إدارة المجموعة بمعدل ۲٫۲٪ (۲٫۲٪ ر۲٫۲٪) لتصل إلى مبلغ ۵٫۳٪ مليون دينار کويتي في۳۱ ديسمبر ۲٫۲٪ (۲٫۲٪) دیرون دینار کويتي في۳۰ ديسمبر ۴٫۷٪ (۲٫۲٪) د ٤٫۷۶٪

١- هيكل رأس المال الرقابي

لأغراض رقابية، تنقسم قاعدة رأس الثمال إلى:

- . حقوق المساهمين (CET1)
- ب. رأس المال الأساسى الشريحة ا
 - ج. راس المال الشريحةً ٢

تتكون حقوق المساهمين (CET1) من حقوق الملكية الخاصة بالمساهمين والأرباح المحتفظ بها والاحتياطيات المؤهلة والحصص غير المسيطرة المؤهلة ذات الصلة. ويتم اقتطاع القيم الدفترية للشهرة والموجودات غير الملموسة بالإضافة إلى التعديلات الرقابية الأخرى.

يتكون رأس المال الأساسي الشريحة I من حقوق المساهمين (CET1) ورأس المال الإضافي (AT1) والتي تتضمن الأجزاء المؤهلة من الحصص غير المسيطرة.

يتضمن إجمالي رأس المال الرقابي كل من رأس المال الأساسي الشريحة ١ ورأس المال المساند الشريحة ٢ والتي تتكون من الأجزاء المسموح بها من المخصصات العامة وبعض الحصص غير المسيطرة المؤهلة الإضافية.

يلخص الجدول التالى هيكل رأس المال والمعدلات:

ألف دينار كويتي		جدول (۲۲)
۳۱ دیسمبر ۲.۲۰	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
Γ,Λ٦٩,ε٣٧	",9,ГІ Л	حقوق المساهمين رأس المال الأساسي الشريحة ا
ш,ш7ш,ггш	۳,0۳۷,۷۷1	رأس المال الشريحة I
۳,۸۸.,۷٦٩	8 \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	إجمالي رأس المال
ΓΙ,.οΓ,ΙΓV	ΓΓ,00V,977	 إجمالي الموجودات المرجحة بالمخاطر
		نسب رأس المال والمصدات
χι ۳, ٦	XIM'M	حقوق المساهمين الشريحة ١ (كنسبة من الموجودات المرجحة المخاطر)
χΙ٦,.	%lo,V	الشريحة ١ (كنسبة من الموجودات المرجحة المخاطر)
٪ΙΛ, ξ	ΧΙΛ,Ι	إجمالي رأس المال (كنسبة من الموجودات المرجحة المخاطر)
		الحدود الدنيا العامة
%V,.	%V,.	نسبة الحد الأدنى من حقوق المساهمين الشريحة ١ بما في ذلك المصدات الرأسمالية التحوطية
%Λ,ο	%Λ,o	نسبة الحد الأدنى من رأس المال الأساسي الشريحة ا
χl., o	%І.,о	إجمالي نسبة الحد الأدنى من رأس المال باستثناء مصدات التقلبات والمصدات للبنوك ذات التأثير النظامي المحلي
		الحدود الدنيا لمجموعة بنك الكويت الوطني
χ 9 ,.	%9,.	نسبة الحد الأدنى من حقوق المساهمين الشريحة I بما في ذلك المصدات الرأسمالية التحوطية ومصدات البنوك المحلية ذات التأثير النظامي
χ l., ο	%І.,о	
χΙΓ,ο	ΖΙΓ,ο	 إجمالي نسبة الحد الأدنى من رأس المال باستثناء مصدات التقلبات

^{*} قام بنك الكويت المركزي بتخفيض نسبة المصدات الرأسمالية التحوطية لحقوق المساهمين بالشريحة ا بنسبة ٢٫٥٪ في ٣١ ديسمبر ٢.١٩ إلى لا شيء بداية من ا أبريل ٢٠٠٠ عن ١٠ البيل ٢٠١٠ بسبب تفشي فيروس كورونا.

يعرض الجدول (٣١) الوارد في قسم الملاحق تحليلا مفصلا لمركز رأس المال الرقابي لدى المجموعة طبقا لنموذج الإفصاحات العامة كما هو منصوص عليه في قسم الركن ٣ من إطار عمل كفاية رأس المال بازل ٣ – بنك الكويت المركزي.

٥تطلبات المطابقة

تستخدم المجموعة أساسا متناسقا لنطاق التجميع لأغراض المحاسبة والأغراض الرقابية. ولكى يتم تقديم مطابقة كاملة لكافة عناصر رأس المال

الرقابي بالميزانية العمومية في البيانات المالية المدققة، وجب إعداد منهج ثلاثي الخطوات طبقا لقسم إفصاحات الركن ٣ من إطار عمل بازل ٣ – بنك الكويت المركزى.

يعرض الجدول (٢٣) مقارنة الميزانية العمومية المبينة في البيانات المالية المجمعة والموازنة طبقا لنطاق التجميع الرقابي (الخطوة الأولى). وتم عرض البنود بشكل متسع والإشارة إليها بالحروف (الخطوة الثانية) لعرض البنود ذات الصلة من رأس المال الرقابي.

ألف دينار كويتي			جدول (۲۳): الخطوتان الأولى والثانية من متطلبات المطابقة
إشارة مرجعية	تقع ضمن نطاق التجميع الرقابي	الميزانية العمومية كما في البيانات المالية المنشورة	البند
	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
			الموجودات
	٥,.٨١,٩٩١	٥,.٨١,٩٩١	النقد وأموال قصيرة الأجل
	۸۳.,.٥٤	۸۳.,.ο٤	سندات بنك الكويت المركزي
	EIV,.I7	EIV,.IT	سندات خزانة حكومة دولة الكويت
	ΛΛο,ΓΛ.	ΛΛο,ΓΛ.	ودائم لدى البنوك
	Ι9,νΓΓ,ενΙ	Ι9,۷ΓΓ,ενΙ	قروض وسلف وتمويل إسلامي إلى العملاء
Î	ГЛ.,оГР	ГЛ.,оГР	منها مخصصات عامة (تمت مقاصتها سابقا) مؤهلة للإدراج بالشريحة ٢
	٤,٩١.,٧٩٨	ε,91.,ν9Λ	استثمارات في أوراق مالية
	۳,۷٤٦	۳,۷٤٦	استثمار في شركات زميلة
	807,Г.9	207,Г.9	أرض ومباني ومعدات
	эгл,гле	οΛΙ,ΓΊ٤	الشهرة وموجودات غير ملموسة أخرى
ب	8.7,VP8	8.7,V # E	منها الشهرة مخصومة من حقوق المساهمين (CET1)
ج	IVE,oW.	IVE,o™.	منها موجودات أخرى غير ملموسة مخصومة من حقوق المساهمين (CET1)
	W7V,VoV	۳٦٧,VoV	موجودات أخرى
	۳ ۳,Го٦,о∧٦	РР,Го Л,оЛ	إجمالي الموجودات
			المطلوبات
	٧,٢٣٤,٣١٧	٧,٢٣٤,٣١٧	المستحق للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
	ΙΛ,ΓΛ.,9Λ9	ΙΛ,ΓΛ.,9Λ9	ودائع العملاء
	1,٣٣٩,٣٥٤	1,۳۳۹,۳08	شهادات إيداع مصدرة
	Ι,ΓΊ,οΛΓ	Ι,ΓΊΊ,οΛΓ	أموال مقترضة أخرى
د	Γε.,.Λε	Γε.,.Λε	مبلغ مدرج في رأس المال شريحة ٢
	11Λ,ΓΓV	77,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	مطلوبات أخرى
	ΓΛ, VΛ 9, Ε 19	ΓΛ,VΛ9,ε19	إجمالي المطلوبات

جدول (٢٣): الخطوتان الأولى والثانية من متطلبات المطابقة (تتمة)			ألف دينار كويتي
البند	الميزانية العمومية كما في البيانات المالية المنشورة	تقع ضمن نطاق التجميع الرقابي	إشارة مرجعية
حقوق ملكية المساهمين			
رأس المال	VI9,Г79	VI9,Г79	ച
أسمم منحة مقترح إصدارها	۳o,97٤	20,978	9
احتياطي قانوني	۳o٩,٦ ٣ ٧	Ро 9, 1 РV	j
حساب علاوة إصدار أسهم	۸.۳,.۲۸	۸.۳,.۲۸	2
أسمم خزينة	-	-	
احتياطي أسمم خزينة	۳٤, 9 ٦١	۳٤,971	Ь
احتياطيات أخرى	Ι,οΛΊ,ν.Λ	Ι,οΛΊ,ν.Λ	
منها ربحية محتفظ بها مؤهلة كحقوق مساهمين (CET1)	Ι, ΨΛο, ΓVV	Ι, ΨΛο, ΓVV	ي
خسائر تأجيل قروض الافراد	9V,ΛVε	9٧,Λ٧٤	٤
منها توزيعات أرباح مقترحة	ΓΙο, VΛΙ	ΓΙο, VΛΙ	
منها بنود أخرى مؤهلة كحقوق مساهمين (CET1)	(IE, Mo.)	(IE, Po.)	J
حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك	۷۲٥,۹۳۹,۳	٧,٥٣٩,٥٦٧	
الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	£#9,.#F	£₩9,.₩Г	ρ
الحصص غير المسيطرة	ελλ,οιλ	ελλ,οιλ	
منها المبلغ المؤهل لحقوق المساهمين (CET 1)	ΙΊΛ,ΛΓΙ	ΙΊΛ,ΛΓΙ	Ú
منها المبلغ المؤهل لرأس المال الإضافي (AT1)	Λ9,οΓΊ	Λ9,οΓΊ	س
 منها المبلغ المؤهل لرأس المال المساند الشريحة Γ	٤٣,٩٩.	٤٣,٩٩.	ع
إجمالي حقوق الملكية	VII,VF3,3	VII,VF3,3	
	۳۳,ГоТ,оЛТ	РР,Го7,оЛ7	

يعرض الجدول (٢٤) البنود ذات الصلة الواردة في جدول (٣١): هيكل رأس المال الرقابي مشتملا على إشارات مرجعية إلى الأحرف المبينة في الجدول ٢٣ وبالتالي تتم مطابقة عناصر رأس المال الرقابي بالميزانية العمومية المنشورة (الخطوة ٣).

ألف دينار كويتي		خطوة الثالثة من متطلبات المطابقة	جدول (٢٤): الد
المصدر استناداً إلى الحرف المرجعي في الميزانية العمومية من الخطوة ۲	مكونات رأس	حقوق المساهمين من الشريحة ا: الأدوات والاحتياطيات	رقم السطر ذي الصلة في نموذج الإفصاحات العامة
	المال الرقابي ۷۱۹٫۲٦۹	لشهم العادية المؤهلة المصدرة زائدا علاوة الإصدار ذات العلاقة	العاقا
	Ι,٣Λο,ΓVV	المسهم العادية المتوسمة المتصدرة رائدا عموة الإصدار دات العمامة أرباح محتفظ بها	Г
ي ز+ح+ط+ل+ك+هـ	I, PIV, IIE	. ابرادات شاملة أخرى متراكمة (واحتياطيات أخرى) - إيرادات شاملة أخرى متراكمة (واحتياطيات أخرى)	
<u> </u>	Ιλ, ΛΓΙ	يير هذا القائدية الصادرة من قبل الشركات التابعة والمحتفظ به من قبل الغير (حصص أقلية)	0
	 Ψ,ο٩.,εΛΓ	عقوق المساهمين (CET1) قبل التعديلات الرقابية	1
	1,011,011	حقوق المساهمين من الشريحة ا: التعديلات الرقابية	'
 ب	(8.7,V٣٤)	سوي المسطرة	Λ
÷ -	(IVE,o٣.)	موجودات غير ملموسة أخرى باستثناء حقوق خدمات الرهن العقاري (بالصافي من الضريبة المدرجة فى جانب الالتزام ذي الصلة)	q
	-	 استثمارات في أسهم خاصة (إذا لم تمثل رأس مال مدفوع تم مقاصته بالفعل في الميزانية العمومية المسجلة)	П
	(οΛΙ,ΓΊξ)	- إجمالي التعديلات الرقابية على حقوق المساهمين الشريحة ا	ΓΛ
	۳,۹,۲۱۸		Г9
		رأس المال البضافي (AT1) الشريحة ا: الأدوات	
	£₩9,.₩Г	- الأدوات المالية (الشريحة I) الإضافية المؤهلة المصدرة زائدا علاوة الإصدار ذات الصلة	۳.
	£₩9,.₩Г	منها: المصنفة كحقوق ملكية وفقاً للمعايير المحاسبية المطبقة.	۳۱
w	Γ1ο,ΡΛ	أدوات رأس المال الإضافي (AT1) (وأدوات حقوق المساهمين (CET1) غير المدرجة في السطر رقم o) الصادرة من قبل الشركات التابعة والمحتفظ بها من قبل أطراف أخرى (مبلغ مسموح به فى رأس المال الإضافى (AT1) لدى المجموعة)	۳٤
	οΓΛ,οοΛ	رأس المال الإضافي (AT1) قبل التعديلات الرقابية	ΨΊ
		رأس المال البضافي (AT1): التعديلات الرقابية	
	οΓΛ,οοΛ	ر ك - ك - ي - ي - ي - ي - ي - ي - ي - ي -	33
	۳,o۳۷,VV1	- الشريحة I من رأس المال (الشريحة I = حقوق المساهمين (CET1) + رأس المال الإضافي (AT1))	Ео
		ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
۵	Γ٤.,.Λ٤	الأدوات المالية (الشريحة T) الإضافية المؤهلة المصدرة زائدا علاوة الإصدار ذات الصلة	E7
		أدوات الشريحة ۲ (وأدوات حقوق المساهمين (CET1) ورأس المال الإضافي (AT1) من رأس المال غير المدرجة في السطرين رقم ٥ أو ٣٤) الصادرة من قبل الشركات التابعة والمحتفظ بها من	
<u>\$</u>	£٣,99.	قبل أطراف أخرى (مبلغ مسموح به في الشريحة ٢ الإضافية من رأس المال لدى المجموعة)	۸3
1	П.,оГР	مخصصات عامة مدرجة في رأس المال المساند (الشريحة ٢)	0.
	088,09V	رأس المال المساند (الشريحة ۲) قبل التعديلات الرقابية	ol
		رأس المال المساند (الشريحة ۲): التعديلات الرقابية	
	088,09V	الشريحة ٢ من رأس المال	οΛ
	£,\r,\mu\m	إجمالي رأس المال (إجمالي رأس المال = رأس المال الأساسي (الشريحة ۱) + رأس المال المساند (الشريحة ۲))	09

c - معيار الرفع المالي

ا- معيار الرفع المالي

أصدر بنك الكويت المركزي في أكتوبر ٢.١٥ التعليمات حول "معيار الرفع المالي" والتي تم تقديمها من قبل لجنة بازل للرقابة المصرفية كجزء من مجموعة الإصلاحات الرقابية. وهذا القياس الذي لا يعتمد على المخاطر والذي يتميز بالشفافية يؤيد معدل كفاية رأس المال لكي يمثلا تدبيرا مساعدا في الحد من التراكم الزائد للانكشافات ضمن وخارج الميزانية العمومية.

ومعيار الرفع المالي هو أحد المتطلبات المنفصلة والإضافية المندرجة

ضمن متطلبات رأس المال القائمة على المخاطر. ويعرف بأنه مقياس "رأس المال" مقسومًا على مقياس "الإنكشاف للمخاطر". ويتكون مقياس رأس المال (CET1) من رأس المال. أما مقياس الإنكشاف فهو مجموع الانكشافات للموجودات ضمن الميزانية العمومية والمشتقات ومعاملات تمويل الأوراق المالية والانكشافات خارج الميزانية العمومية.

تلتزم المجموعة بالمتطلبات المنصوص عليها من قبل بنك الكويت المركزي بشأن معيار الرفع المالي المقرر بنسبة ٣٪ كحد أدنى.

فيما يلي معيار الرفع المالي لدى المجموعة على مستوى مجمع

ألف دينار كويتي		جدول (۲۵):
۳۱ دیسمبر ۲.۲۰	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	
м,млм,гм м	۳,0۳V,VV1	رأس المال الأساسي (الشريحة ١) (ألف دينار كويتي)
٣٢,٥.٤,Γ٤.	РТ,ІТо,9І Л	إجمالي الانكشافات (ألف دينار كويتي)
χ ι., ۳	%9,Λ	معيار الرفع المالي

الإنكشافات لمخاطر معيار الرفع المالى

يوضح الجدول التالي تفاصيل عن إجمالي الإنكشافات لمخاطر معيار الرفع المالي: ـ

ألف دينار كويتي		جدول (٢٦)
۳۱ دیسمبر ۲.۲.	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	إجمالي الإنكشافات
Γ9,I۳ο,οI.	WF,7Vo,WFF	الإنكشافات ضمن الميزانية العمومية
110,989	INW,VN7	الإنكشافات للمشتقات
Ψ,ΓοΓ, VΛΙ	۳,۳.٦,٨١.	بنود خارج الميزانية العمومية
ΨΓ,ο. ٤,Γ٤.	۳٦,١٦٥,٩١٨	إجمالي الإنكشافات

يقدم الجدول (٣٢) في قسم الملاحق تفاصيل عن معيار الرفع المالي بالصيغة المقررة للإفصاحات العامة طبقا لإطار عمل بازل ٣.

المطابقة

يوضح الجدول (٢٧) مطابقة الموجودات ضمن الميزانية العمومية من البيانات المالية المنشورة بإجمالي مبلغ الإنكشافات للمخاطر ضمن احتساب معيار الرفع المالى.

فيما يلى مقارنة موجزة للموجودات المحاسبية مقابل مقياس الإنكشاف لمخاطر معيار الرفع المالى:

ألف دينار كويتي		(L)	جدول (٧
۳۱ دیسمبر ۲.۲	۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	البند	
Γ 9 ,VIV,Ψ 9 I	РР,Го7,о Л7	إجمالي الموجودات المجمعة طبقا للبيانات المالية المنشورة	1
-	-	تعديل للاستثمارات في البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين أو الشركات التجارية المجمعة لأغراض محاسبية ولكنها لا تندرج ضمن نطاق التجميع الرقابي	Г
		تعديل للموجودات المحتفظ بها بصفة الأمانة والمسجلة في الميزانية العمومية طبقا لإطار العمل المحاسبي التشغيلي ولكنها المستثناة من مقياس الإنكشاف لمخاطر معيار الرفع	
-	-	المالي " " المالي	۳
110,989	INW,VN7	تعديلات للأدوات المالية المشتقة	3
-		تعديل لمعاملات تمويل الأوراق المالية (أي التزام إعادة الشراء وأشكال الإقراض المضمونة المماثلة)	0
Ψ,ΓοΓ, VΛΙ	۳,۳.٦,۸۱.	تعديل للبنود خارج الميزانية العمومية (أي التحويل إلى مبالغ مكافئة للائتمان للإنكشافات خارج الميزانية العمومية)	1
(οΛΙ,ΛΛΙ)	(οΛΙ,ΓΊξ)	تعدیلات أخری	٧
٣٢,٥.٤,Γ٤.	Р П,По,9IЛ	الإنكشاف لمخاطر معدل الرفع المالي	٨

ه- إفصاحات المكافآت

معلومات نوعية

مجلس البدارة ولجنة الترشيحات والمكافآت

يخضع إطار عمل المكافآت لدى مجموعة بنك الكويت الوطني لإشراف مجلس الإدارة. وطبقا لسياسات ومواثيق المجموعة، يتولى مجلس الإدارة مسئولية مراجعة واعتماد سياسة المكافآت والإشراف على تطبيقها.

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء من غير التنفيذيين ويترأسها عضو مجلس إدارة مستقل.

الهدف الرئيسي من اللجنة هو القيام بالمسئوليات المتعلقة بالترشيحات والمكافآت. وفي إطار ضوابط المكافآت، تدعم اللجنة مجلس الإدارة في إرساء إطار عمل المكافآت للمجموعة كما تضمن التطبيق لسياسة المكافآت بالمجموعة وتعليمات الحوكمة.

وفيما يلى المسؤوليات الرئيسية للجنة بإيجاز:

- ً. تطوير سياسة المكافآت بالتعاون مع الإدارة التنفيذية والموارد البشرية لدى المجموعة وعرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها. حيث يتولى مجلس الإدارة مسئولية المراقبة على تطبيق السياسة.
 - ب. مراجعة سياسة المكافآت بالتعاون مع إدارة المخاطر لدى المجموعة
 على الأقل سنويًا أو بناء على طلب مجلس الإدارة وتزويد المجلس
 بالتعديلات على السياسة أو الاقتراحات بتحديثها.
 - ج. تقييم كفاية وكفاءة سياسة المكافآت بشكل دوري لضمان تحقيق أهدافها المعلنة.
 - د. التأكد من عدم تلقى أعضاء مجلس الإدارة المستقلين أي رواتب أو

مبالغ مالية باستثناء المكافأة المدفوعة إليهم لقاء عضويتهم في مجلس الإدارة، او توزيعات الأرباح المدفوعة إليهم كمساهمين أو حصص مستلمة او المستحق على ودائعهم او الاستثمارات في أنشطة العمل المعتادة للبنك.

- ه. تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمستوى وعناصر المكافآت للرئيس التنفيذي للمجموعة ونوابه، مع مراعاة إجمالي المكافآت بما فى ذلك الرواتب والمنح والحوافز الأخرى.
- و. إبداء التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بترشيحات أعضاء المجلس فيما يتعلق بالسياسات المعتمدة وبما يتفق مع تعليمات بنك الكويت المركزي التي توضح قواعد الترشح إلى عضوية مجلس الإدارة.
- التحقق من استيفاء المرشحين الجدد لكافة الاحكام والمتطلبات المتعلقة باستقلالية أعضاء مجلس الإدارة ورفع التوصيات الى مجلس الإدارة فيما يتعلق بهذا الشأن.
 - ح. تقييم المهارات والكفاءات المطلوبة للوفاء بواجبات مجلس الإدارة، وخصوصًا فيما يتعلق بالقضايا المرتبطة بالأهداف الاستراتيجية للمجموعة.
- ط. التأكد من أن طريقة تشكيل مجلس الإدارة تراعي متطلبات التنوع من حيث المهارات والقدرات والكفاءات والخبرة والثقافة والنوع والعمر.
- ي. تحديد أعضاء المجلس المؤهلين لشغل الوظائف الشاغرة بأية لجنة منبثقة عن المجلس وتوصية المجلس بتعيين الشخص (الأشخاص) المحدد باللجنة ذات الصلة.
 - ك. ضمان توافق الأهداف البيئية والاجتماعية مع رواتب المسؤولين التنفيذين وتماشي أعمال المسؤولين التنفيذيين مع محور التركيز طويل الأجل للمؤسسة.

خلال السنة المنتهية في ٢.٢١، قامت اللجنة بمراجعة وتحديث سياسة المكافآت ودليل تخطيط إحلال الموظفين وميثاقها الداخلي.

سياسة المكافآت

يتم تطوير وتطبيق سياسة المكافآت لدى المجموعة على مستوى المجموعة كما أنها تغطى الشركات التابعة والفروع الأجنبية للبنك.

تتبع مجموعة بنك الكويت الوطني سياسة وإرشادات وإجراءات واضحة للمكافآت بما يضمن إطار عمل سليم لمنح المكافآت في جميع أنحاء المجموعة. إن ذلك يعزز من قدرة المجموعة على تعيين المواهب والكفاءات الحقيقية والاحتفاظ بها وتحفيز الموظفين الماهرين وذوي المهارة والمعرفة، مما يضمن إدارة سليمة للمخاطر وتحقيق ربحية مستدامة للمجموعة.

تهدف السياسة إلى دعم المجموعة في تطبيق مفهوم "المكافآت البجمالية" بما يشمل كافة بنود المكافآت المالية.

تهدف سياسة المجموعة إلى مكافأة النجاح وليس الفشل، كما تحاول تحديد مكافآت الموظفين بما يتوافق مع إطار عمل المخاطر وقدرتها على تحمل المخاطر. تم وضع السياسة بما يسمح بمكافأة أي تحقيق للأداء المستدام طويل الأجل بشكل تنافسي بالإضافة إلى جذب وتحفيز الاشخاص الأفضل أداءً والذين يبدون التزامهم تجاه العمل بالبنك ويقومون بأدوارهم بما يحقق المصالح طويلة الأجل للمساهمين.

وفي حالة تعارض أي من بنود سياسة المكافآت لأي من المتطلبات القانونية أو الرقابية، يكون للمتطلبات القانونية والرقابية الأسبقية عن بنود سياسة المكافآت.

تحدد سياسة المكافآت الفئات الرئيسية الثلاثة لتحديد حوكمة المكافآت والإفصاحات الخاصة بها.

الفئة الأولى: الإدارة العليا

تتضمن هذه الفئة كافة الموظفين بدرجة نائب مدير عام وأعلى (باستثناء ادارة المخاطر والإدارات الرقابية).

> يبلغ عدد الأشخاص المندرجين في هذه الفئة ٤١ شخصًا كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (٢.٢٠ ـ٤).

الفئة الثانية: متخذو قرارات لأنشطة تحفها المخاطر

تتضمن هذه الفئة الرئيس التنفيذي للمجموعة ونائبه والرئيس التنفيذي بالكويت ونائبه ورؤساء الإدارات التشغيلية ونوابهم (نائب المدير العام وأعلى مدرجين ضمن فئة الإدارة العليا). وتتمثل الإدارات التشغيلية للمجموعة بما يلى:

- إدارة الثروات الدولية
- الخدمات المصرفية للمجموعة
 - مجموعة الخزينة
- الخدمات المصرفية الاستهلاكية للمجموعة
 - الخدمات المصرفية الخاصة للمحموعة
- الخدمات المصرفية للشركات الأجنبية والتمويل التجارى
 - الخدمات المصرفية الدولية للمجموعة

يبلغ عدد الأشخاص المندرجين في هذه الفئة ٤١ شخصًا كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (٢.٢٠).

Γ.ΓΙ

الفئة الثالثة: إدارات المخاطر والمراقبة

تتضمن هذه الفئة رؤساء الإدارات التالية ونوابهم.

- الرقابة المالية للمجموعة
- إدارة المخاطر بالمجموعة
- الامتثال والحوكمة بالمجموعة
 - التدقيق الداخلي بالمجموعة
 - وحدة مكافحة غسيل الأموال

يبلغ عدد الأشخاص المندرجين في هذه الفئة ١٧ شخصًا كما في ٣١ ديسمبر ٢.٦١ (٢.٦: ١٧).

هيكل وبنود المكافآت

ولقد تم ربط إطار عمل المكافآت المالية لدى المجموعة بأهداف الأداء طويلة وقصيرة الأجل، تنبثق عن استراتيجية المجموعة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة مؤشرات رئيسية للأداء كما يتم تحديد المكافآت استنادا إلى تحقيق تلك المؤشرات لخدمة الاستراتيجية الشاملة للمجموعة (بما في ذلك المعايير المالية وغير المالية ومؤشرات الأداء الرئيسية حسبما هو ملائم).

لدى المجموعة بندان رئيسيان للمكافآت:

المكافآت الثابتة

الغرض من المكافآت الثابتة هو جذب الموظفين والاحتفاظ بهم عن طريق دفع مكافأة تنافسية بالسوق للدور والمهام والخبرة المطلوبة للأعمال.

تتضمن المكافآت الثابتة:

- ا- الرواتب
- ٦- المزايا
- ٣- البدلات النقدية الأخرى
- هذه المدفوعات ثابتة ولا تتباين حسب الأداء.
- المكافآت المتغيرة (المكافآت المحددة وفقاً لتقييم الأداء)
 إن الغرض من المكافآت المتغيرة هو توجيه الأداء ومنح المكافآت بناء على
 الإجراءات المالية وغير المالية السنوية التي تتفق مع مصالح المساهمين
 والالتزام بقيم بنك الكويت الوطني.

تتضمن المكافآت المتغيرة:

- ا- منح نقدية
- ٦- مكافأة نقدية مؤجلة- منح
- ٣- أسهم طبقا لبرنامج الأسهم الصورية*
 - 3- أخرى

هذه المدفوعات ليست ثابتة ومرتبطة بالأداء.

يمثل بند مكافآت "أخرى" حوافز الأداء لبعض وحدات الأعمال عند تحقيق أهداف أعمال معينة محددة.

وتحرص المجموعة على تحقيق توازن بين المكافآت الثابتة والمتغيرة للسماح بإمكانية تخفيض المكافآت في حالات تراجع الأداء المالي.

يتم الاستفادة من بنود برنامج المنح النقدية والأسهم الصورية المؤجلة لمجموعة المكافآت المتغيرة بصورة انتقائية لبعض الموظفين المؤهلين.

في حالة الانكشافات المرتفعة للمخاطر، قد تحاول المجموعة تقليل نسبة المكافآت المتغيرة وخصوصًا لموظفي الإدارة العليا ومتخذي القرارات لأنشطة تحفها المخاطر.

^{*} الأسهم الصورية هي ليست أسهم مصدرة ولا تشكل جزءاً من رأسمال البنك. لا يمكن بيع أو تداول الأسهم الصورية. وتعادل قيمتها سعر بيع أسهم البنك في سوق الأوراق المالية في تاريخ معين ويتم طبقا له احتساب المكافآت النقدية للموظفين المؤهلين طبقًا لهذا البرنامج.

منهج المكافآت القائم على المخاطر

يأخذ بنك الكويت الوطني قائمة مخاطر المجموعة في اعتباره عند تحديد إجمالي المكافآت السنوي، وتتضمن قائمة المخاطر تلك المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها المجموعة مثل المخاطر الاستراتيجية ومخاطر الائتمان ومخاطر السوق والسيولة والتشغيل. وتضمن السياسة أن يتم الربط الكافي بين الأداء ومدى حدوث المخاطر ووقوع الخسائر ومستوى قبول المجموعة لتحمل تلك المخاطر.

تم تحديد إجمالي المكافآت المتغيرة من خلال تقييم الأداء على مدار عدة سنوت حيث يؤخذ بعين الاعتبار نتائج تقييم المخاطر وربطها بمؤشرات قياس المخاطر والتي من ثم تربط مع مؤشرات قياس الأداء للإدارات والتي يتم تصميمها وتخصيصها لكل إدارة عمل رئيسية كما أنها تتماشى مع استراتيجية المخاطر الشاملة لدى المجموعة.

خلال السنة، ظلت مؤشرات المخاطر الرئيسية مرتبطة بإجمالي المكافآت دون أي تغيير جوهري عن مؤشرات المخاطر الرئيسية للسنة السابقة.

إن وظائف إدارة المخاطر والامتثال مستقلة وترفع تقاريرها الى لجنة المخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة. يتم تقييم رؤساء مجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الامتثال والحوكمة من قبل لجنة المخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة على أساس سنوي. ويتم تحديد واعتماد إجمالي المكافآت لكل من هذه الوظائف من قبل لجنة المخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة بصفتها طرف مستقل بالكامل.

نظرة عامة على مؤشرات الأداء الرئيسية

تم وضع واعتماد الاستراتيجية الشاملة للمجموعة من قبل مجلس الإدارة وتم تحويلها إلى مؤشرات رئيسية للأداء. إضافة إلى ذلك، تم توثيقها وإيصالها إلى كافة إدارات المجموعة بعد ذلك لـضمان توافق أنشطة الإدارة مع الاستراتيجية المطبقة من قبل الإدارة العليا. وتتم مراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية ورفع التقارير حولها إلى مجلس الإدارة بشكل منتظم.

ومن الأمثلة على مؤشرات الأداء الرئيسية على مستوى المجموعة:

- العائد على الموجودات
- العائد على حقوق الملكية
- نسبة التكلفة إلى الدخل
 - كفاية رأس المال
- معدل كفاية رأس المال
- الموجودات غير العاملة

تتحدد المكافآت بناء على تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية بما يخدم الاستراتيجية الشاملة للمجموعة، وهي تتضمن المعايير المالية وغير المالية ومؤشرات الأداء الرئيسية على مستوى المجموعة.

لقد اعتمد مجلس الإدارة إجمالي المكافآت السنوية لهذا العام بعد مراجعته ومناقشته مع لجنة الترشيحات والمكافآت وتحددت نسبة المكافآت المعتمدة على أساس مؤشرات الأداء الرئيسية المذكورة أعلاه على مستوى المجموعة ككل.

تتحدد مستويات ومقاييس المكافآت للوحدات الرئيسية (الإدارات المنتجة للإيرادات) استنادا إلى مؤشرات الأداء الرئيسية المقررة لها والتي تم وضع حدود المخاطر بالنسبة لها بشكل تصاعدي. أما فيما يتعلق بالإدارات الأخرى غير التشغيلية مثل إدارات الدعم والمساندة (بخلاف الإدارات الرقابية) فيتم تحديد مكافآت موظفيها بناءاً على مؤشرات قياس الأداء الخاصة بها.

تستند مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة المخاطر والرقابة على مدى تحقق أهداف إدارة الرقابة نفسها حيث تشكل قاعدة مميزة لأهداف المجموعة عن تلك المتعلقة بأداء الأعمال.

يحدد نموذم تقييم الأداء لكل درجة وظيفية الأهمية الكمية لمؤشرات الأداء الرئيسية للأفراد كما يتم ربط الدرجات النهائية للتقييم بصورة كمية لتحديد المكافآت الثابتة (زيادة الراتب) والمكافآت المتغيرة (المكافآت والحوافز السنوية).

ونظرا لأن إجمالي المكافآت مرتبط بأداء المجموعة (صافي ربح المجموعة)، تقوم المجموعة بتعديل نسب المكافآت في حالة تراجع الأداء وركود الأعمال.

التعديلات على المكافآت

تتم مراجعة مبلغ المكافآت السنوي (الثابتة والمتغيرة) من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت ويخضع بعد ذلك للمراجعة والاعتماد من قبل مجلس الإدارة.

تحدد سياسة المكافآت بالمجموعة تأجيل جزء ملائم من المكافآت المتغيرة لموظفي الإدارة (بما في ذلك الذين تؤثر قراراتهم على مستويات المخاطر الخاصة بالمجموعة). ينطبق تأجيل المكافآت المتغيرة على برنامج المنح النقدية والأسهم الصورية المؤجلة.

تطبق المجموعة منهج التأجيل حتى ثلاث سنوات والاستحقاق النهائي لهذه البنود المتغيرة يخضع للتوظيف المستمر وغياب المخاطر المادية. وينطبق منهج "الاسترداد" عن الأجزاء غير المستحقة في حالة تحقق المخاطر. تنطبق آلية الاسترداد على برنامج المنح النقدية والأسهم الصورية المؤجلة.

تخضع المكافآت المتغيرة المؤجلة للضوابط التالية:

- يتم تأجيل المكافآت على مدى ثلاث (٣) سنوات لكي تتماشى مع الأداء طويل الأجل للمجموعة.
 - تخضع المكافآت لمبدأ الاسترداد في حالة التجاوزات أو المعلومات المضللة أو تخطي حدود المخاطر المعتمدة دون مراقبة مسبقة.
 ويخضع موظفي إدارة الرقابة لمبدأ الاسترداد لمدة شاث (٣) سنوات.
 تخضع الإدارات الأخرى لمبدأ الاسترداد لمدة ثلاث (٣) سنوات.

معلومات كمية

- ا- عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت أربعة اجتماعات خلال العام. ولم يتلق أعضاء مجلس الإدارة غير المستقلين أي مكافآت، بينما حصل العضو المستقل غير التنفيذي (رئيس اللجنة) على .٦ ألف دينار كويتي مقابل خدماته كعضو مجلس إدارة.
 - يبلغ عدد الأشخاص (الإدارة العليا ومتخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر) المؤهلين للمكافآت المتغيرة .٦ شخصًا ويمثلون نسبة ٢٠٥٦٪ من إجمالي عدد الموظفين بالبنك والمؤهلين للمكافآت المتغيرة لسنة ٢٠٢١.
 - "- يبلغ إجمالي عدد الأشخاص (الإدارة العليا ومتخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر) .٦ شخصًا. وإجمالي المكافآت الممنوحة إليهم هو بمبلغ ١٨,٤.٩ ألف دينار كويتى لسنة ٢.٢١.
- لم يحصل أي من الموظفين الذين انضموا للبنك خلال العام على أية
 مكافآت مقابل انضمامهم.
- ٥- كان إجمالي مبلغ مكافأة نهاية الخدمة المدفوع بمبلغ٧٠٠ ألف دينار كويتي خلال عام ٢.٢١ وهو يتعلق بثلاثة أشخاص (الإدارة العليا ومتخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر).

الإدارة العليا:

جدول (۲۸):

مؤجلة (ألف دينار كويتي)	غير مقيدة (ألف دينار كويتي)	جمالي الرواتب والمكافآت الممنوحة خلال الفترة المسجلة	
		المكافآت الثابتة:	
لا شيء	7,/191	– مکافآت نقدیة	
لا شيء لا شيء	لا شيء	- أسهم اعتبارية	
		المكافآت المتغيرة:	
لا شيء	V,Го 	 - مكافآت نقدية	
Ι,VΓ.	لا شيء	- أسهم اعتبارية	
لا شيء	V3	- أخرى (إيضام ۱)	

متخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر:

جدول (۲۹)

مؤجلة (ألف دينار كويتي)	غير مقيدة (ألف دينار كويتي)	إجمالي الرواتب والمكافآت الممنوحة خلال الفترة المسجلة
		المكافآت الثابتة:
لا شيء	7,.87	– مکافآت نقدیة
لا شيء لا شيء	لا شيء	- أسهم اعتبارية
		المكافآت المتغيرة:
٨	1,1ГЛ	 - مكافآت نقدية
N33,I	لا شيء	- اسهم اعتبارية
لا شيء	VAV	- أَخرى (إيضام ١)

Г.П

الرقابة المالية والرقابة على المخاطر:

جدول (۳.)

مؤجل (ألف دينار كويتي)	غير مقيد (ألف دينار كويتي)	إجمالي الرواتب والمكافآت الممنوحة خلال الفترة التي يتم رفع التقارير عنها
		المكافآت الثابتة:
لا شيء	I,o/l ^m	مكافآت نقدية
لا شيء	لا شيء	أسهم اعتبارية
		المكافآت المتغيرة:
q	097	مكافآت نقدية
۳٩.	لا شيء	أسهم اعتبارية
لا شيء	لا شيء	- أخرى (إيضام ۱)

إيضاح ا: تتضمن حوافز الأداء الأخرى

إجمالي المكافآت المدفوعة حسب فئات الموظفين

جدول (۳۱)

الإجمالي الكلي للمكافآت الثابتة والمتغيرة الممنوحة خلال فترة التقارير المالية (ألف دينار كويتي)	عدد الموظفين في هذه الفئة	فئة الموظفين
lo,911	13	الإدارة العليا
ΙΕ,9ΙΓ	EI II	متخذو القرارات لأنشطة تحفها المخاطر
Γ,οVΛ	IV	وظائف الرقابة المالية ورقابة المخاطر

و- الملاحق

ا. ميكل رأس المال الرقابي: نموذج الإفصاح العام

جدول (۳۲)

رقم السطر		ألف دينار كويتي
	حقوق المساهمين (CET1): الأدوات والاحتياطيات	
I	الأسهم العادية المؤهلة المصدرة زائداً علاوة الإصدار	VI9,Г79
Γ	أرباح محتفظ بها	Ι, ΨΛο, ΓVV
۳	إيرادات شاملة أخرى متراكمة (واحتياطيات أخرى)	I, MIV, II E
٤	رأس المال الصادر مباشرة والذي يخضع للاستبعاد التدريجي من "حقوق المساهمين من الشريحة ا" (ينطبق فقط على الشركات غير المساهمة)	
0	الأسهم العادية الصادرة عن الشركات التابعة المجمعة والمحتفظ بها من قبل طرف ثالث (حقوق الأقلية)	Ιλ,λΓΙ
1	حقوق المساهمين (CET1) قبل التعديلات الرقابية	۳,0۹.,٤٨٢
	حقوق المساهمين (CET1): التعديلات الرقابية	
٧	تعديلات التقييم	
٨	الشهرة (بالصافي من الضريبة المدرجة في جانب الالتزام ذي الصلة)	(£.7,V\(^E)
٩	موجودات غير ملموسة أخرى باستثناء حقوق خدمات الرهن العقاري (بالصافي من الضريبة المدرجة في جانب الالتزام ذي الصلة)	(IVE,o ۳.)
l.		-
П	احتياطي تغطية التدفقات النقدية	-
IΓ	 عجز المخصصات للخسائر المتوقعة (وفق أسلوب النماذج الداخلية في حال تطبيقه)	-
I۳		-
31	الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في مخاطر الائتمان للمطلوبات المقيمة بالقيمة العادلة	-
lo	صافي موجودات صندوق التقاعد ذات الفائدة المحددة	-
17	استثمارات في أسهم البنك نفسه (إن لم يتم تصفيتها من رأس المال المدفوع في الميزانية العمومية)	-
IV	الاستثمارات المتبادلة في رؤوس أموال البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين	-
IΛ	الاستثمارات في رأس مال البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي تقع خارج نطاق التجميع الرقابي، بالصافي من المراكز المكشوفة المؤهلة (المبالغ فوق حد .ا٪ من حقوق مساهمين للبنك)	-
Ι٩	الاستثمارات الهامة في الأسهم العادية للبنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي تقع خارج نطاق التجميع الرقابي، بالصافي من المراكز المكشوفة حيث لا يمتلك البنك أكثر من .ا٪ من رأس المال المصدر (المبالغ فوق حد .ا٪ من حقوق مساهمين للبنك الشريحة ا)	-
Γ.	حقوق خدمات الرهن العقاري (المبالغ فوق حد .ا٪ من حقوق مساهمين للبنك)	-
П	الضرائب المؤجلة على جانب الأصول الناتجة عن الفروقات المؤقتة (المبالغ فوق حد .١٪ من حقوق مساهمين للبنك، بالصافي من الضريبة المدرجة في جانب الالتزام ذي الصلة)	-
ГГ		-
۲۳	منها: الاستثمارات الهامة في الأسهم العادية للمؤسسات المالية	-
ТЕ	منها: حقوق خدمات الرهن العقاري	-
Го	منها: الضريبة المؤجلة المدرجة في جانب الأصول الناتجة عن الفروقات المؤقتة	-
П	التعديلات الرقابية الأخرى المقررة من السلطة الرقابية	-
ΓV	التعديلات الرقابية المطبقة على حقوق المساهمين (CET1) بسبب عدم كفاية رأس المال الإضافي (AT1) ورأس المال المساند (الشريحة ۲) لتغطية الاستقطاعات	-
ΓΛ	إجمالي التعديلات الرقابية على حقوق المساهمين (CET1)	(οΛΙ,Πξ)
Г٩	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	Ψ,9,ΓΙΛ

ألف دينار كويتي		رقم السطر
	رأس المال البضافي (الشريحة ا): الأدوات	
£٣9,.٣F	أدوات رأس المال الإضافي (AT1) المؤهلة المصدرة زائداً علاوة الإصدار	۳.
£٣9,.٣F	منها: المصنفة كحقوق مساهمين وفقاً للمعايير المحاسبية المطبقة	۳I
-	منها: المصنفة كالتزامات وفقاً للمعايير المحاسبية المطبقة	٣٢
-	أدوات رأس المال المصدر مباشرة والتي تخضع للاستقطاع التدريجي من رأس المال الإضافي (AT1)	μμ
Λ9,οΓ٦	أدوات رأس المال الإضافي (AT1) (وأدوات حقوق المساهمين (CET1) غير المدرجة في السطر ٥) الصادرة عن الشركات التابعة والمحتفظ بها لدى الغير (المبلغ المسموح به في مجموعة رأس المال الإضافي (الشريحة ١))	34
	منها: الأدوات الصادرة عن شركات تابعة والتى تخضع للاستقطاع التدريجي	۳о
οΓΛ,οοΛ	رأس المال الإضافي (AT1) قبل التعديلات الرقابية	۳٦
	ُرُّس المال البِضافي (AT1): التعديلات الرقابية	
-	استثمارات في رأس المال الإضافي للبنك نفسه (AT1)	۳۷
-	ر المصل المتبادلة في أدوات رأس المال الإضافي (AT1)	۳۸
-	الاستثمارات في رأس مال البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي تقع ظرج نطاق التجميع الرقابي، بالصافي من المراكز المكشوفة المؤهلة، حيث لا تملك البنوك أكثر من .ا٪ من حقوق المساهمين المصدرة (المبالغ فوق حد .ا٪ من حقوق المساهمين للبنك) الاستثمارات الهامة في رأس مال البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي تقع خارج نطاق التجميع	₩q
-	الرقابي (بالصافي من المراكز المكشوفة المؤهلة)	<u></u>
-	التعديلات الرقابية المقررة من السلطة الرقابية	l3
-	التعديلات الرقابية المطبقة على رأس المال الإضافي (AT1) بسبب عدم كفاية رأس المال المساند (الشريحة ٢) لتغطية الاستقطاعات	ΣΓ
-	إجمالي التعديلات الرقابية على رأس المال الإضافي (AT1)	43
οΓΛ,οοΛ	رأس المال الإضافي (AT1)	33
۳,o۳V,VVo	رأس المال الأساسي (الشريحة I) = حقوق المساهمين (CET1) + رأس المال الإضافي (AT1)	60
	رأس المال المساند (الشريحة ٢): الأدوات والمخصصات	
3Λ.,.3	أدوات رأس المال المساند (الشريحة ٢) المؤهلة المصدرة زائداً علاوة الإصدار	E 3
-	أدوات رأس المال المصدر مباشرة والتي تخضع للاستقطاع التدريجي من رأس المال المساند (الشريحة ٢)	V3
£٣,99.	أدوات رأس المال المساند (الشريحة ۲) (وأدوات حقوق المساهمين (CET1) ورأس المال الإضافي (AT1) غير المدرجة في السطر o أو ٣٤) الصادرة عن شركات تابعة والمحتفظ بها لدى الغير (المبلغ المسموح به في مجموعة رأس المال المساند (الشريحة ۲))	۸ع
	منها: الأدوات الصادرة عن شركات تابعة والتي تخضع للاستقطاع التدريجي	£9
Π.,οΓ٣	المخصصات العامة المدرجة في رأس المال المساند (الشريحة ٢)	0.
088,09V	رأس المال المساند (الشريحة ۲) قبل التعديلات الرقابية 	ol
	رأس المال المساند (الشريحة ٢): التعديلات الرقابية	
-	استثمارات في رأس المال المساند للبنك نفسه (الشريحة ٢)	οΓ
-	الحصص المتبادلة في أدوات رأس المال المساند (الشريحة ٢)	ο۳
-	الاستثمارات في رأس مال البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي تقع خارج نطاق التجميع الرقابي، بالصافي من المراكز المكشوفة المؤهلة، حيث لا يملك البنك أكثر من .ا٪ من حقوق المساهمين المصدرة (المبالغ فوق حد .ا٪ حقوق المساهمين للبنك)	30
-	الاستثمارات الهامة في رأس مال البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين التي تقع خارج نطاق التجميع الرقابي (بالصافي من المراكز المكشوفة المؤهلة)	00
-	التعديلات الرقابية الأخرى المقررة من السلطة الرقابية	оТ
-	إجمالي التعديلات الرقابية على رأس المال المساند (الشريحة ٢)	ο۷
o££,o9V	رأس المال المساند (الشريحة ۲)	οΛ
ε,.ΛΓ,ΨVΓ	إجمالي رأس المال (إجمالي رأس المال = رأس المال الأساسي (الشريحة ١) + رأس المال المساند (الشريحة ٢))	09
ΓΓ,00V,977	إجمالي الموجودات المرجحة بالمخاطر	1.

ألف دينار كويتي		رقم السطر
	معدلات رأس المال والاحتياطيات	
%IW,W	حقوق المساهمين (CET1) (كنسبة من الموجودات المرجحة بالمخاطر)	٦I
%lo,V	رأس المال الأساسي (الشريحة ا) (كنسبة من الموجودات المرجحة بالمخاطر)	٦٢
ΧΙΛ,Ι	- إجمالي رأس المال (كنسبة من الموجودات المرجحة بالمخاطر)	٦٣
%9,. -	متطلبات المصدات الخاصة بالبنك [الحد الأدنى لمتطلبات حقوق المساهمين (CET1)) تتضمن (أ) المصدات الرأسمالية التحوطية) زائداً (ب) المصدات الرأسمالية للتقلبات الاقتصادية زائداً (ج) المتطلبات الرأسمالية الإضافية على البنوك ذات التأثير النظامي]، ويعبر عنها كنسبة من الأصول المرجحة بالمخاطر	3E
-	منها: (أ) متطلبات المصدات الرأسمالية التحوطية	То
-	منها: (ب) المصدات الرأسمالية للتقلبات الاقتصادية	11
ΣΓ,.	منها:(ج) المتطلبات الرأسمالية الإضافية على البنوك ذات التأثير النظامي	٦V
% 7, ۳	حقوق المساهمين (CET1) المتاحة للمصدات (كنسبة من الأصول المرجحة بالمخاطر)	٦Λ
	الحدود الدنيا	
%V,.	الحد الأدنى لمعدل حقوق المساهمين (CET1) بما في ذلك المصدات الرأسمالية التحوطية	19
%Λ, ο	الحد الأدنى لمعدل رأس المال الأساسي (الشريحة ١)	V.
٪l., ο	الحد الأدنى لرأس المال بمفهومه الشامل بخلاف المصدات الرأسمالية للتقلبات الاقتصادية ومصدات البنوك ذات التأثير النظامي	VI
	 المبالغ دون حدود الاستقطاعات (قبل وزنها بالمخاطر)	
Ψ.,ΛVΓ	الاستثمارات غير الهامة في رأس مال المؤسسات المالية الأخرى	VΓ
٦,٨٦٣	الاستثمارات الهامة في حقوق المساهمين لدى المؤسسات المالية	۷۳
-	حقوق خدمات الرهن العقاري (بالصافي من الضريبة المدرجة في جانب الالتزام ذي الصلة)	٧٤
-	الضريبة المؤجلة المدرجة على جانب الموجودات الناتجة عن فروقات مؤقتة (بالصافي من الضريبة المدرجة في جانب الالتزام ذي الصلة)	Vo
	حدود الاعتراف بالمخصصات في رأس المال المساند (الشريحة ٢)	
οε.,ΓVΙ	المخصصات العامة المؤهلة للإدراج ضمن رأس المال المساند (الشريحة ٢) بخصوص الإنكشافات وفقاً للأسلوب القياسي (قبل تطبيق الحد الأقصى)	V7
П.,оГР	الحد الأقصى لإدراج المخصصات العامة في رأس المال المساند (الشريحة ٢) وفقاً للأسلوب القياسي	VV
-	المخصصات العامة المؤهلة للإدراج ضمن رأس المال المساند (الشريحة ٢) بخصوص الإنكشافات وفقاً لأسلوب نماذج التصنيفات الداخلية (قبل تطبيق الحد الأقصى)	V۸
-	الحد الأقصى لإدراج المخصصات العامة ضمن رأس المال المساند (الشريحة ۲) وفقاً لأسلوب نماذج التصنيفات الداخلية	V9

رأس المال الرقابي: نموذج السمات الأساسية

كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١، يتكون رأسمال البنك من الأسهم المصدرة والمدفوعة بالكامل (إيضاح ١٩ حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة) والمؤهلة كحقوق مساهمين الشريحة ١ على مستوى المجموعة والبنك منفردا.

إضافة إلى ذلك، تصنف الأدوات التالية كرأسمال رقابي مؤهل.

المصدر	تسميلات محددة شريحة ا لدى بنك الكويت الوطني	تسميلات محددة شريحة ٢ لدى بنك الكويت الوطني	بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع	تسميلات محددة شريحة ا لدى بنك الكويت الوطني
) الرمز المرجعي (Unique Identifer)	XS2306962841	XS2010037922		XS2252513713 / 225251371
l) القوانين الحاكمة للأداة	القانون الإنجليزي (بخلاف أحكام التبعية الخاصة بجهة الإصدار التي تخضع لقوانين مركز دبي المالي الدولي)	القانون الانجليزي: باستثناء وضع الأوراق الرأسمالية والمساندة التي تخضم لقوانين مركز دبي المالي الدولي	قوانين دولة الكويت	القانون الانجليزي: باستثناء وضع الأوراق الرأسمالية والمساندة التي تخضع لقوانين مركز دبي المالي الدولي
المعاملة الرقابية				
) نوع رأس المال	رأس المال الإضافي شريحة ا	رأس المال الإضافي شريحة ا	الشريحة ٢ من رأس المال	الشريحة ٢ من رأس المال
) مؤهل على مستوي البنك منفردا / المجموعة / المجموعة ومنفرداً	المجموعة ومنفردا	المجموعة ومنفردا	المجموعة ومنفردا	المجموعة ومنفردا
) نوع الأداة	الأوراق الرأسمالية من قبل المصدر المضمونة بشكل غير قابل للإلغاء من قبل بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع على أساس المساندة	الثوراق الرأسمالية من قبل المصدر المضمونة بشكل غير قابل للإلغاء من قبل بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع على أساس المساندة	دین مساند	دین مساند
) المبلغ المدرج في رأس المال الرقابي	,,۷ دولار أمريكي (,۲۱۱٫۲۹o) دينار كويتي)	,۷۰ دولار أمريكي (۲۷,۷۳۷,o) دينار كويتي)	,۱۵ دینار کویتي	, دولار امریکي
) القيمة الإسمية للأداة	,ا دولار أمريكي	,ا دولار أمريكي	,.٥ دينار كويتي	,ا دولار أمريكي
) التصنيف المحاسبي	حقوق الملكية الخاصة بالمساهمين	حقوق الملكية الخاصة بالمساهمين	الالتزام - التكلفة المطفأة	الالتزام - التكلفة المطفأة
) تاريخ الإصدار الأصلي	۲۶ فبرایر ۲.۲۱	۲۷ نوفمبر ۲.۲۰	۱۸ نوفمبر ۲.۲۰	۲۶ نوفمبر ۲.۲۰
) دائمة أو محددة الاستحقاق	دائمة	دائمة	محددة الاستحقاق	محددة الاستحقاق
ا) تاريخ الاستحقاق الأصلي	لا يوجد فترة استحقاق	لا يوجد فترة استحقاق	۱۸ نوفمبر ۲.۳۰	۲۶ نوفمبر ۲.۳۰
اا) خيار السداد للمصدر ويخضع لموافقة رقابية مسبقة	نعم	نعم	نعم	نعم
ا) تاريخ السداد الاختياري، وتواريخ السداد الطارئ، وقيمة التسديد	تاريخ الاستدعاء الاختياري: ستة أشهر قبل تاريخ الإصدار الأول: أصل المبلغ القائم بالإضافة إلى الفائدة المستحقة (بالكامل).	تاريخ السداد الاختياري: 9 ابريل 1.7، سداد رأس المال أو سداد الضريبة، واسترداد المبلغ في حالة استحقاق تاريخ الاسترداد قبل تاريخ السداد الأول: أساسي بنسبة ا.ا٪، وفي حالة استحقاق تاريخ الاسترداد بعد تاريخ الدفع الأول بنسبةا٪ أساسي زائد الفائدة المستحقة.	تاريخ السداد الاختياري: ١٨ نوفمبر ٢.٢٥ أو تاريخ أي مدفوعات فوائد بعد ذلك، أو حدث رأس المال أو أسباب الضرائب: أساسي (كليا او جزئيا) زائد الفائدة المستحقة.	تاريخ السداد الاختياري: ٢٥ نوفمبر ٢،٢٥ أو تاريخ أي مدفوعات فوائد بعد ذلك، أو حدث رأس المال أو أسباب الضرائب: أساسي (كليا او جزئيا) زائد الفائدة المستحقة.
ا) تواريخ السداد اللاحقة، إن وجدت	شبه سنوي	شبه سنوي	شبه سنوي	شبه سنوي

الكوبونات/ توزيعات الأربا	م			
۱) توزیعات أرباح / کوبونات ثابتة أو متغیرة	ثابتة لمدة الستة سنوات الأولى؛ بعدها يتم إعادة تحديد سعر ثابت جديد كل عام ليكون إجمالي الهامش وسعر سندات الخزانة الأمريكية لمدة ٦ سنوات.	ثابتة لمدة الستة سنوات الأولى، بعدها يتم تحديد سعر ثابت جديد لكل ستة سنوات بعد ذلك يساوي سعر المبادلات المتوسطة بالدولار الأمريكي خلال هذه السنوات الستة زائد الهامش.	شريحة ثابتة: ثابتة لأول خمسة سنوات بعد ذلك يتم تحديد سعر ثابت جديد للفترة اللاحقة شريحة متغيرة: يتم تحديدها شبه سنويا وفقاً لسقف سعر الفائدة.	شريحة ثابتة: ثابتة لأول خمسة سنوات بعد ذلك يتد تحديد السعر السائد لكل خمس سنوات بعد ذلك، سعر الخزانة الامريكية زائد الهامش
۱۷) سعر الكوبون وأي مؤشرات ذات علاقة	۳,٦٢٥٪ سعر ثابت سنوياً حتى (ولكن باستثناء) ٢٤ فبراير ٢.٢٠، بعد إعادة تحديد سعر جديد كل ٦ سنوات يساوي سعر سندات الخزانة الأمريكية لمدة ٦ سنوات زائد هامش بنسبة ٢,٨٧٥٪.	6,3٪ سنويا. سعر ثابت حتى (ولكن مع الاستثناء) ٢٧ نوفمبر ٢٠٠٥، بعدها يتم تحديد سعر ثابت جديد لكل ستة سنوات يساوي سعر المبادلات المتوسطة بالدولار الأمريكي خلال هذه السنوات الستة زائد هامش بنسبة ٢,٨٣٢٪ سنوياً	شريحة ثابتة: 7,0%٪ سنوياً. ثابتة لمدة خمسة سنوات. بعد ذلك يتم تحديد سعر ثابت جديد من معدل الخصم لبنك الكويت لمركزي زائد 7,0%٪ سنوياً شريحة متغيرة: معدل خصم بنك الكويت المركزي زائد نسبة,7% يتم تحديدها شبه سنويا وفقاً لسقف سعر الفائدة الثابت السائد زائد نسبة ا	شريحة ثابتة: .٦,٥٪ سنوياً ثابتة لأول خمسة سنوات. بعد ذلك يتم تحديد سعر ثابت جديد بعدد ٢١.,١٦ نقطة أساسية فوق سعر الخزانة الامريكية لمدة خمس سنوات التالية.
۱۸) وجود مانع لتوزیعات الأرباح	نعم	نعم	. ,	П
روزيعات الأرباح اختيارية بالكامل، أو اختيارية بصورة جزئية، أو إلزامية	قد يتم إلغاء تسديد الفائدة بناء على تقدير المصدر والضامن بشكل منفرد. يكون الإلغاء الإلزامي عند: عدم توفير أموال كافية يمكن توزيعها نتيجة خرق أي متطلبات رأسمالية مطبقة – إلغاء المتطلبات الرقابية.	قد يتم إلغاء تسديد الفائدة بناء على تقدير المصدر والضامن بشكل منفرد. يكون الإلغاء الإلزامي عند: عدم توفير أموال كافية يمكن توزيعها نتيجة ضرق أي متطلبات رأسمالية مطبقة – إلغاء المتطلبات الرقابية.	تسديد الفائدة إلزامي	تسديد الفائدة إلزامي
.۲) وجود حوافز لتعديل قيمة الدفعات أو حوافز أخرى للسداد المبكر	П	П	П	П
۲۱) غیر تراکمیة أو تراکمیة	غیر متراکم	غیر متراکم	غیر مطبق	غیر مطبق
۲۲) قابلية للتحويل أو غير قابلة للتحويل	غير قابل للتحويل	غير قابل للتحويل	غير قابل للتحويل	غير قابل للتحويل
۲۳) إن كانت قابلة للتحويل، أحداث خاصة للتحويل	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق
٢٤) إن كانت قابلة للتحويل، بالكامل أو جزئياً	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق
۲۵) إن كانت قابلة للتحويل، معدل التحويل	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق
Π) إن كانت قابلة للتحويل، تحويل إلزامي أو اختياري	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق

غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	٢٧) إن كانت قابلة للتحويل، تحديد نوع الأداة التي يتم التحويل إليها
غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	۲۸) إن كانت قابلة للتحويل، تحديد مصدر الأداة التي يتم التحويل إليها
نعم	نعم	نعم	نعم	۲۹) خصائص التخفيض
التحديد من قبل المراقب	التحديد من قبل المراقب	التحديد من قبل المراقب على	التحديد من قبل المراقب	—————————————————————————————————————
على أساس عدم التغيير أو	على أساس عدم التغيير	أساس عدم التغيير أو ضرورة	على أساس عدم التغيير أو	أحداث خاصة بالتخفيض
ضرورة ضخ رأس مال فوري	أو ضرورة ضخ رأس مال	ضخ رأس مال فوري عن طريق	ضرورة ضخ رأس مال فوري	
عن طريق التدخل الطارئ ۗ	فوري عن طريق التدخل	التدخل الطارئ لكي يظل متاحا.	عن طريق التدخل الطارئ	
لکي يظل متاحا.	الطارئ لكي يظل متاحا.		لكي يظل متاحا.	
قد يكون جزئيا أو بالكامل	قد يكون جزئيا أو بالكامل	قد يكون جزئيا أو بالكامل	قد يكون جزئيا أو بالكامل	٣١) في حالة التخفيض، بالكامل أو جزئياً
دائم	دائم	دائم	دائم	ُــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	٣٣) إن كان تخفيضاً مؤقتاً، وصف آلية التخفيض
أداة عالية فقط بالنسبة	أداة عالية فقط بالنسبة	آداه عالية فقط بالنسبة	آداه عالية فقط بالنسبة	٣٤) المركز في الجدول
لحقوق المساهمين	لحقوق المساهمين	لحقوق المساهمين (CET1)،	لحقوق المساهمين	الهرمي للمراتب عند
العادية أي التصنيف ضمن	العادية أي التصنيف	أي تصنيف أدوات حقوق	(CET1)، أي تصنيف أدوات	التصفية (تحديد نوع
أدوات الشّريحة ا	ضمن أدوات الشريحة ا	المساهمين (CET1)	حقوق المساهمين (CET1)	الأداة الأعلى منها مباشرة)
П	П	П	П	۳۵) مواصفات عدم تطابق مع متطلبات التحويل
غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	غیر مطبق	٣٦) إن كان نعم، تحديد المواصفات غير المطابقة

٣. معيار الرفع المالي:

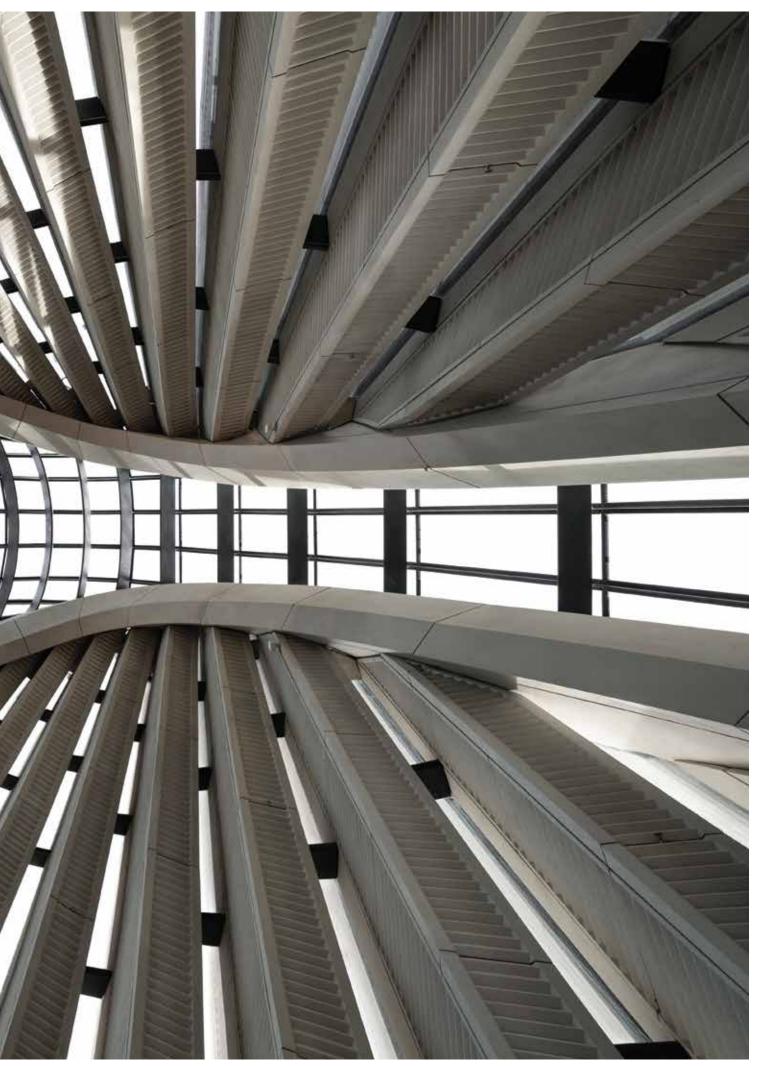
جدول (۳۳)

ألف دينار كويتي	البند	(1717) 1922
	الإنكشافات داخل الميزانية العمومية	
۳۳,ΓοΊ,οΛΊ	بنود داخل الميزانية العمومية (باستثناء المشتقات ومعاملات تمويل الأوراق المالية ولكنها تشتمل على الضمانات)	1
(οΛΙ,Πε)	(مبالغ الموجودات المقتطعة في تحديد الشريحة ١ من رأس المال ضمن إطار عمل بازل ٣)	Γ
₩ Г, 7Vo,₩ГГ	إجمالي الإنكشافات داخل الميزانية العمومية (باستثناء المشتقات ومعاملات تمويل الأوراق المالية) (مجموع السطر ا و۲)	۳
	الإنكشافات لمخاطر المشتقات	
₩V,₩ ₩ Λ	تكلفة الاستبدال المتعلقة بكافة معاملات المشتقات (أي صافي هامش التباين النقدي المؤهل)	3
IE7,EEV	مبالغ مضافة للتعرض المحتمل للمخاطر في المستقبل والمرتبطة بكافة معاملات المشتقات	0
-	إجمالي ضمانات المشتقات المقدمة والمقتطعة من موجودات الميزانية العمومية طبقا للإطار العمل المحاسبي التشغيلي	1
-	(اقتطاعات موجودات الأرصدة المدينة لهامش التباين النقدي المقدم في معاملات المشتقات)	V
-	(أطراف مقابلة مركزية معفاة من الإنكشافات التجارية المستبعدة حسب العميل)	٨
-	قيمة اسمية فعلية معدلة للمشتقات الائتمانية المسجلة	٩
-	قيمة اسمية فعلية معدلة للمقاصة والاقتطاعات لقيمة المعامل الإضافي للمشتقات الائتمانية المسجلة)	l.
INW,VNT	إجمالي الإنكشافات للمشتقات (مجموع السطور من ٤ إلى ١٠)	П
-	 إجمالي موجودات معاملات تمويل الأوراق المالية (دون أي تحقق للمقاصة) بعد التعديل ليعكس معاملات المبيعات المحاسبية	IΓ
-	(مبالغ تمت مقاصتها للأرصدة الدائنة النقدية والأرصدة المدينة النقدية لإجمالي موجودات معاملات تمويل الأوراق المالية)	I۳
-	الإنكشاف لمخاطر العائد النقدي لموجودات معاملات تمويل الأوراق المالية	31
	الإنكشافات لمعاملات الوكلاء	lo
-	إجمالي إنكشافات معاملات تمويل الأوراق المالية (مجموع السطور من IF إلى IO)	п
	 الإنكشافات للبنود الأخرى خارج الميزانية	
ΙΓ,.Λ.,19٣	الإنكشاف للبنود خارج الميزانية بالقيمة الاسمية الإجمالية	IV
[Λ,VVΨ,ΛΛΨ)	(تعديلات للتحويل إلى مبالغ مكافئة للائتمان)	IΛ
Ψ,Ψ. ٦,ΛΙ.	بنود خارج الميزانية (مجموع السطرين ١٧ و١٨)	19
	رأس المال وإجمالي الإنكشافات	
۳,۰۳۷,۷۷٦	الشريحة ا من رأس المال	Γ.
۳٦,١٦٥,٩١٨	إجمالي الإنكشافات (مجموع السطور رقم ٣ و١١ و١٦ و١٩)	П
٩,٨٪	معيار الرفع المالي – بازل ٣	ΓΓ

قائمة المصطلحات

3.

المصطلح	التعريف
رأس المال الإضافي (AT1)	يمثل رأس المال الإضافي (AT1) أحد المفاهيم المحددة من قبل لجنة بازل ٣ ويتكون من رأس مال ذي جودة عالية. تتضمن هذه الشريحة بصورة رئيسية تقديم التزام دائم وغير مقيد بتوفير الأموال وهي متاحة بحرية لتحمل الخسائر في حالة عدم الاستمرارية وتلي مطالبات المودعين وغيرهم من الدائنين الرئيسيين في حالة التصفية كما أنها تتيح توزيعات رأس المال بناء على التقدير التام والمطلق للمؤسسة.
بازل ۲	ربعن اعدن بعد على العهدير العام والعمص عموسته. يشير إلى "القواعد والتعليمات المتعلقة بمعيار كفاية رأس المال" الصادرة بموجب التعميم رقم ٢/ر ب/٢٠.٥/١٨٤ الصادر عن بنك الكويت المركزي بتاريخ ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ والتعديلات اللاحقة له.
بازل ۳	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
المصدات الرأسمالية التحوطية	تم إدراج وتصنيف المصدات الرأسمالية التحوطية بنسبة ٢٫٥ ٪ (لا شيء من ا أبريل ٢.٢٠ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١) (يتم التعبير عنه كنسبة من الموجودات المرجحة بالمخاطر) ضمن الحد الأدنى من متطلبات حقوق المساهمين من الشريحة ١.
المصدات الرأسمالية للتقلبات الاقتصادية	متطلبات المصدات الرأسمالية للتقلبات الاقتصادية يتراوح من .٪ إلى ٢٫٥٪ والذي حينما يتم تقديره كأحد المتطلبات بناء على تقدير بنك الكويت المركزي، ينبغي الوفاء به من حقوق المساهمين من الشريحة ا
حقوق المساهمين من الشريحة ا	يمثل رأس المال الأعلى جودة المتاح بما يعكس التزاما دائما وغير مقيد بتوفير الأموال المتاحة بحرية لتحمل الخسائر. وهو يتضمن بصورة رئيسية حقوق المساهمين والأرباح المحتفظ بها والاحتياطيات ناقصا الاقتطاعات المقررة.
احتياطي البنوك ذات التأثير النظامي المحلي	احتياطي للبنوك ذات التأثير النظامي المحلي يتباين من ٥٫.٪ إلى ٢٪ وينبغي الوفاء به في شكل حقوق المساهمين (CET1) والذي سيتم تحديده سنويا على مستوى كل بنك محدد كبنك ذي تأثير نظامي هام من قبل بنك الكويت المركزي.
ECAI – مؤسسة تقييم الائتمان الخارجي	مؤسسة تقييم الائتمان الخارجي المعترف بها من قبل بنك الكويت المركزي من حين لآخر لغرض تخصيص المرجحات بالمخاطر إلى الملتزمين وفقاً للطريقة المعيارية.
معدل الرفع	يتم احتسابه وفقا لمتطلبات تعميم بنك الكويت المركزي رقم ٢/بي اس/٢.١٤/٣٤٢ الصادر بتاريخ ٢١ أكتوبر ٢٠١٤. يعرف معدل الرفع بقياس "رأس المال" (الذي يمثل رأس المال الشريحة ١) مقسوما على قياس "اتعرض للمخاطر" (ويمثل مجموع الموجودات المسجلة في الميزانية العمومية، والانكشافات المتعلقة بالمشتقات والانكشافات للبنود خارج الميزانية).
معدل تغطية السيولة LCR	يتم احتسابه وفقا لمتطلبات تعميم بنك الكويت المركزي رقم ٢/بي ار/٢.١٤/٣٤٥ الصادر بتاريخ ٢٣ ديسمبر ٢٠١٤. يتم احتساب المعدل اخذا في الاعتبار الموجودات السائلة عالية الجودة للمؤسسة المالية -والتي تتضمن فئات الموجودات مرتفعة التداول التي تمثل موارد السيولة الهامة في حالة سيناريو الضغط- وقسمته على صافي التدفقات النقدية الصادرة على مدى فترة ٣٠ يوم التالية مباشرة.
صافي نسبة التمويل المستقر NSFR	يتم احتسابه وفقا لمتطلبات تعميم بنك الكويت المركزي رقم ٢/بي اس/٢٠١٥/٣٥٦ الصادر بتاريخ ٢٥ أكتوبر ٢٠١٥ من ٢٠١٩. يعرف صافي نسبة التمويل المستقر بمبلغ التمويل المستقر المتاح بالتناسب مع مبلغ التمويل المستقر المطلوب. يعرف التمويل المستقر المتاح بالجزء من راس المال والمطلوبات المتوقع أن يعتمد عليه صافي نسبة التمويل المستقر خلال مدى زمني يمتد الى سنة واحدة. يعرف التمويل المستقر المطلوب بالجزء من الموجودات والانكشافات خارج الميزانية المتوقع ان يتم تمويلها بصفة مستمرة على مدى سنة واحدة، إن مبلغ التمويل المستقر المطلوب لمؤسسة معينة يمثل سمات السيولة والاستحقاقات المتبقية لمختلف الموجودات المحتفظ بها من قبل تلك المؤسسة الى
الاستثمارات الجوهرية	تعرف الاستثمارات الجوهرية في رأس مال البنوك والشركات المالية وشركات التأمين بالاستثمارات التي يمتلك فيها البنك أكثر من ١٠ ٪ من رأس المال العادي الصادرة عن الشركة المصدرة أو التي تصبح فيها تلك الشركة تابعة للبنك.
الشريحة ۲ من رأس المال	تتكون الشريحة ۲ من رأس المال من أدوات رأس المال المؤهلة التي تقدم التزاما غير مقيد بتوفير الأموال لفترة محددة لمقاصة الخسائر في حالة عدم الاستمرارية وهي مساندة لمطالبات المودعين في حالة التصفية. والتحقق المحدود للمخصصات العامة المحتفظ بها مقابل الخسائر المستقبلية التي لا يمكن تحديدها حاليا مؤهل للإدراج ضمن الشريحة ۲ من رأس المال.





تقرير مجلس الإدارة

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره السنوي مرفقاً بالبيانات المالية المجمعة والمدققة لبنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع. ("البنك") وشركاته التابعة (يشار إليهم مجتمعين بــ "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١.

الأداء المالي في العام ٢.٢١

على الرغم من استمرار حالة عدم اليقين والتحديات التي فرضتها جائحة كورونا، فقد حققت المجموعة نتائج مالية قوية للعام ٢.٢١، مستفيدة من تحسن ظروف البيئة التشغيلية والاستمرار في جنى ثمار استراتيجيات التنويع والتحول الرقمي.

بلغت الأرباح الصافية لمجموعة بنك الكويت الوطني العائدة لمساهمي البنك في العام ٢٠١١ نحو ٣٦٢٫٢ مليون دينار كويتي مقارنة بنحو ٣٣٠,٣ مليون دينار كويتي في العام ٢٠٢، بارتفاع نسبته ٤٧١٪. فيما بلغت الأرباح التشغيلية ٥٤٧٫٤ مليون دينار كويتي خلال العام ٢٠٢١، مقارنة بنحو ٣٣٠,٩ مليون دينار كويتي في العام ٢٠٢، بارتفاع نسبته ٣٫١٪.

كما بلغ صافي إيرادات الفوائد وصافي الإيرادات من التمويل الإسلامي ٦٦٩,٣ مليون دينار كويتي (مقارنة بنحو ٦٣٣,٥ مليون دينار كويتي للعام ٢٠٢.)، وارتفع صافي إيرادات الرسوم والعمولات إلى ١٦٥,٣ مليون دينار كويتي، (مقارنة بنحو ١٤٦٫٠ مليون دينار كويتي للعام ٢٠٢.)، كما ارتفع صافي أرباح التعامل بالعملات الأجنبية إلى ٣٩,٨ مليون دينار كويتي في العام ٢٠٠١)، كما ارتفع صافي أرباح التعامل بالعملات الأجنبية إلى ٣٩,٨ مليون دينار كويتي في العام ٢٠٠١).

وبلغت مصروفات التشغيل ٣٥٨,٩ مليون دينار كويتي (مقارنة بنحو ١٦١٦) مليون دينار كويتي للعام ٢.٢٠)، فيما بلغ معدل التكاليف إلى الدخل ٣٩,٦٪ للعام ٢.٢١ (مقارنة بنحو ٣٧٠٪ للعام ٢.٢٠).

> وبلغت مخصصات خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة ١٣٢٫٥ مليون دينار كويتي (مقارنة بنحو ٢٤٦,٤ مليون دينار كويتي للعام ٢٠٢٠). وبلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين ٦٫٠١٪ (مقارنة بنحو ٧٪ للعام ٢٠٠٠).

المركز المالي للعام ٢.٢١

ارتفعت الموجودات الإجمالية للمجموعة من ٢٩,٧١٧,٤ مليون دينار كويتي بنهاية العام ٢٠٦٠ إلى ٢٣,٢٥٦,٦ مليون دينار كويتي، بنمو بلغ ١٩,٧١٧,٤ وقد ازداد حجم القروض والسلف والتمويل الإسلامي إلى العملاء بمبلغ ٢,٢١٨,١ مليون دينار كويتي ليصل إلى١٩,٧٢٢,٥ مليون دينار كويتي، بنمو بلغت نسبته ٢,٢١٪. كما ارتفع حجم الاستثمار في الأوراق المالية بمبلغ ١٨٢٠، مليون دينار كويتي ليصل إلى ٤,٩١٨,٨ مليون دينار كويتي، بنمو بلغت نسبته ٣,٨٪.

ومن جمة أخرى، ارتفعت ودائم العملاء إلى .,١٨٦,٨١ مليون دينار كويتي بنهاية العام، مقارنة بنحو ١٨,١٤,١ مليون دينار كويتي بنهاية العام ٢.٢. بنمو نسبته ٦,٩٪، حيث تتمتم مجموعة بنك الكويت الوطني بثقة قاعدة واسعة من العملاء الكويتيين الذين تشكل ودائعهم مصدراً دائماً للتمويل المستقر. في حين بلغت المبالغ المستحقة للبنوك والمؤسسات المالية ١٩٨٧، مليون دينار كويتي (مقارنة بنحو ٣,٥٢,٣ مليون دينار كويتي للعام ٢.٢٠). وأصدر البنك خلال العام سندات عالمية من المؤسسات المالية الأخرى ٢,٥١,٣ مليون دينار كويتي للعام ٢٠٢٠). وأصدر البنك خلال العام سندات عالمية متوسطة الأجل غير مضمونة ذات أولوية في السداد بقيمة ا مليار دولار أمريكي (٣,٠٠٣ مليون دينار كويتي) والتي ساهمت في زيادة الأموال المقترضة الأخرى إ٢,٠٠.٣ مليون دينار كويتي (مقارنة بنحو ٨.٨,٧ مليون دينار كويتي).

وقد حافظت المجموعة على مركزها القوي على مستوى السيولة، حيث بلغ إجمالي النقد والودائم قصيرة الأجل وسندات بنك الكويت المركزي وسندات خزانة حكومة دولة الكويت ٦,٣٢٩,١ مليون دينار كويتي بنهاية العام، في حين بلغ حجم الودائم لدى البنوك ٨٨٥,٣ مليون دينار كويتي بنهاية العام. وبلغت المخصصات العامة للمجموعة المتعلقة بالتسهيلات الائتمانية المدرجة في الميزانية العمومية ٥,٩،٧ مليون دينار كويتي بنهاية العام (مقارنة بنحو ١,١٧١)، فيما بلغت المخصصات المحددة ٣,٩٠١ مليون دينار كويتي بنهاية العام (مقارنة بنحو ١,١٧١) مليون دينار كويتي للعام ٢.٢٠). وتنتهج المجموعة سياسة ائتمانية متحفظة تستند إلى التنويم المتوازن على مستوى كافة قطاعات الأعمال والمناطق الجغرافية المختلفة، وتخضع ضمانات محافظ القروض وقيمها لرقابة مستمرة لتوفير أعلى درجات الحماية للمجموعة في جميم الأحوال.

وبلغ إجمالي التسهيلات الائتمانية النقدية وغير النقدية الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذات العلاقة ٧٦,٣ مليون دينار كويتي بنهاية العام، وذلك مقابل ضمانات قيمتها ٢٤٩٫١ مليون دينار كويتي، في حين بلغت قيمة الودائع الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذات العلاقة ٤٩٫٦ مليون دينار كويتي. وبلغ إجمالي القروض والتسهيلات الممنوحة لأعضاء الإدارة التنفيذية ٧٫٦ مليون دينار كويتي، فيما بلغت الودائع الخاصة بهم ٧٫٧ مليون دينار كويتي، وبلغت المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة ١٦٠ ألف دينار كويتي.

حقوق الملكية

بلغ إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك، بعد خصم التوزيعات النقدية المقترحة والبالغ قيمتها ٢١٥٫٨ مليون دينار كويتي نحو ٣,٣٢٣,٨ مليون دينار كويتي، (مقارنة بنحو ٣,١٧٣٫٠ مليون دينار كويتي للعام ٢٠.٢).

قامت المجموعة خلال العام باسترداد سندات دائمة ضمن الشريحة الأولى من رأس المال الأساسي (Tier ا) بقيمة ..٧ مليون دولار أمريكي (٢١٠٧ مليون دينار كويتي)، والتي كان قد أصدرها في أبريل ٢٠١٥، وإعادة تمويلها من خلال إصدار سندات دائمة ضمن الشريحة الأولى من رأس المال الأساسي (Tier 1) بقيمة ..٧ مليون دولار أمريكي (٢١١٫٣ مليون دينار كويتي).

كما بلغ معدل كفاية رأس المال وفق معيار بازل (٣) ١٨,١٪ بنهاية العام (مقابل ١٨,٤٪ للعام ٢.٢.)، متجاوزاً الحد الأدنى المقرر وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي والبالغ ١٢٥٪. وبلغت نسبة الرافعة المالية ٩,٨٪ بنهاية العام (مقابل ٣,١٪ للعام ٢.٢.)، متجاوزة كذلك الحد الأدنى المقرر وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي والبالغ ٣٪.

متطلبات قانون هيئة أسواق المال

يحرص البنك على الالتزام بأحكام القانون رقم (٧) لسنة .٢.١ بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية والتعليمات التي تصدر عن هيئة أسواق المال.

ويحتفظ البنك بسجل خاص بتقديم الإفصاحات الواجبة إلى شركة بورصة الكويت وهيئة أسواق المال فيما يتعلق بملكية الأشخاص المطلعين من إفصاحات عن الأسهم المملوكة لهم (أو لأولادهم القصّر المشمولين بولايتهم) من أسهم البنك.

أسهم المنحة والأرباح النقدية والتوزيعات المقترحة

تم توزيع الأرباح الصافية للسنة بشكل رئيسي على النحو التالي:

- إضافة مبلغ .,٣٦ مليون دينار كويتي لحساب رأس المال لتغطية إصدار أسهم منحة بواقع o في المائة من رأس المال المدفوع كما في نهاية العام ١٠.١ (مقابل o٪ للعام ٢.٢١) (أي ما يعادل ٣٥٩,٦٣٤,٧٢٢ سهماً بقيمة إسمية تبلغ ..ا فلس للسهم)، ويخضع إصدار أسهم المنحة لموافقة الجمعية العمومية العادية لمساهمي البنك.
- ٣. تحويل مبلغ ١٧٫١ مليون دينار كويتي لحساب الاحتياطي القانوني لزيادة رصيد الاحتياطي الي الحد الأدنى المطلوب البالغ ٥٠ في المائة من رأس المال .
- ع. سداد مبلغ ۲۳٫۱ مليون دينار كويتي لحساب فوائد وأرباح الأوراق المالية الخاصة بالشريحة الأولى من رأس المال الأساسي (Tier 1)، وصكوك الشريحة الأولى من رأس المال الأساسى المصدرة من قبل إحدى الشركات التابعة.
 - ٥. تحويل مبلغ ٧٠,٢ مليون دينار كويتى لرصيد الأرباح المحتجزة.

أهم المؤشرات المالية

Г.19	Г.Г.	Г.П	مليون دينار كويتي
Γ9,ΓV.,Λ	Γ9,VIV,ε	۳ ۳,Го1,1	إجمالي الموجودات
Π,00Γ,1	۱۷,٥.٤,۳	19,VГГ,о	قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء
To,9۳.,7	ΙV,Ι.ε,Γ	ΙΛ,ΓΛΙ,.	ودائع العملاء
۸۹٥,٥	ΛεΓ,ο	٩.٦,٣	إجمالي الإيرادات التشغيلية
8.1,۳	TE7,P	Р 1Г,Г	 الأرباح العائدة لمساهمي البنك

ناصر مساعد الساير رئيس مجلس الإدارة

تقرير مراقبي الحسابات المستقلين إلى حضرات السادة المساهمين بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لبنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع. ("البنك") وشركاته التابعة (يشار إليهما معاً بـ"المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي المجمع كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ وبيانات الدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ وعن أدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المتبعة من قبل بنك الكويت المركزى والمطبقة فى دولة الكويت.

أساس الرأى

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقًا لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في تقريرنا في قسم "مسؤوليات مراقبي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة". ونحن مستقلون عن المجموعة وفقًا لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("الميثاق"). وقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقا لمتطلبات الميثاق. وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأي التدقيق.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في حكمنا المهني، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. وتم عرض هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا حولها دون إبداء رأي منفصل حول هذه الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق الرئيسية وكيفية معالجتنا لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

لقد حددنا أمور التدقيق الرئيسية التالية:

أ) خسائر الائتمان للقروض والسلف والتمويل البسلامى للعملاء

إن الاعتراف بخسائر الائتمان للقروض والسلف والتمويل الإسلامي ("التسهيلات الائتمانية") للعملاء يمثل خسائر الائتمان المتوقعة ضمن المعيار الدولي للتقارير المالية 9: الأدوات المالية والتي يتم تحديدها وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصص المطلوب احتسابه وفقاً لقواعد بنك الكويت المركزي بشأن تصنيف التسهيلات الائتمانية واحتساب مخصصاً لها ("قواعد بنك الكويت المركزي") كما هو مبين في السياسات المحاسبية والإيضام ١٣ حول البيانات المالية المجمعة، أيهما أعلى.

إن الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة ضمن المعيار الدولي للتقارير المالية ۹ التي يتم تحديدها وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي يمثل سياسة محاسبية معقدة والتي تتطلب أحكاماً جوهرية عند تنفيذيها. تعتمد خسائر الائتمان المتوقعة على الأحكام التي تقوم الإدارة بوضعها عند تقييم الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان وتصنيف التسهيلات الائتمانية إلى فئات مختلفة وتحديد توقيت حدوث التعثر ووضع نماذج لتقييم احتمالية تعثر العملاء وتقدير التدفقات النقدية من إجراءات الاسترداد أو تحقق الضمانات. وكما هو مفصح عنه بالإيضام ۳۱، كان لجائحة كوفيد-۱۹ العالمية تأثيراً ملحوظاً على قيام الإدارة بتحديد خسائر الائتمان المتوقعة واستوجبت تطبيق مستوى عالي من الأحكام. نتيجة لذلك، ارتبطت خسائر الائتمان المتوقعة بدرجة كبيرة من عدم التأكد عما هو معتاد كما تخضع المدخلات المستخدمة للتغير بشكل كبير وهو ما قد يؤدي بشكل ملحوظ إلى تغير التقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الاعتراف بالمخصص المحدد للتسهيل الائتماني منخفض القيمة وفقاً لقواعد بنك الكويت المركزي يستند إلى التعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن الحد الأدنى للمخصص الذي يتم الاعتراف به إلى جانب أي مخصص إضافي معترف به استناداً إلى تقييم الإدارة للتدفقات النقدية التعاقدية المتعلقة بالتسميل الائتماني. نظراً لأهمية التسهيلات الائتمانية وما يرتبط بذلك من الاحتمالية في التقديرات والأحكام عند احتساب الانخفاض في القيمة، فإن ذلك الأمر يعتبر من أمور التدقيق الرئيسية. ويزداد ذلك نتيجة لوجود درجة عالية من عدم التأكد حول التقديرات بسبب التأثيرات الاقتصادية لجائحة كوفيد-١٩.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها تقييم وضع وتنفيذ أدوات الرقابة على المدخلات والافتراضات التي تستخدمها المجموعة في وضع النماذج وحوكمتها وأدوات الرقابة للمراجعة التي يتم تنفيذها من قبل الإدارة في تحديد مدى كفاية خسائر الائتمان. إضافة إلى ذلك، تم تحديث إجراءات تدقيقنا لتتضمن مراعاة الاضطراب الاقتصادي الناتج عن جائحة كوفيد-١٩ بما في ذلك التركيز على التسهيلات الائتمانية المعاد جدولتها.

فيما يتعلق بخسائر الائتمان المتوقعة استناداً إلى المعيار الدولي للتقارير المالية ۹ التي يتم تحديدها وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، قمنا باختيار عينات للتسهيلات الائتمانية القائمة كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة والتي شملت التسهيلات الائتمانية المعاد جدولتها وقمنا بتقييم تحديد المجموعة للازدياد الملحوظ في مخاطر الائتمان والأساس المترتب على ذلك فيما يخص تصنيف التسهيلات الائتمانية إلى مراحلها المختلفة. ولقد قمنا بالاستعانة بالمتخصصين لدينا لتقييم نموذج خسائر الائتمان المتوقعة فيما يتعلق بالبيانات الأساسية والطرق والافتراضات المستخدمة للتأكد من توافقها مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية ۹ المحددة طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي. بالنسبة لعينة التسهيلات الائتمانية، قمنا بتقييم معايير التصنيف المرحلي لدى المجموعة، وهي قيمة التعرض عند التعثر واحتمالية التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر بما في ذلك أهلية وقيمة الضمان المحتسب في نماذج خسائر الائتمان المتوقعة المستخدمة من قبل المجموعة والتوجيهات التي تم مراعاتها من قبل الإدارة في ضوء جائحة كوفيد-١٩ الحالية لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة آخذاً في الاعتبار تعليمات بنك الكويت المركزي. كما قمنا بتقييم المدخلات والافتراضات المختلفة المستخدمة من قبل إدارة المجموعة في تحديد خسائر الائتمان المتوقعة.

إضافة إلى ذلك، وفيما يتعلق بمتطلبات المخصصات طبقاً لقواعد بنك الكويت المركزي، قمنا بتقييم المعايير الخاصة بتحديد ما إذا كان هناك أي متطلبات لاحتساب أي خسائر ائتمان وفقا للتعليمات ذات الصلة وما إذا تم احتسابها عند اللزوم وفقاً لذلك. بالنسبة للعينات التي تم اختيارها والتي شملت تسهيلات الائتمان المعاد جدولتها، تحققنا مما إذا كان قد تم تحديد كافة أحداث الانخفاض في القيمة من قبل إدارة المجموعة. وبالنسبة للعينات التي تم اختيارها والتي تضمنت أيضاً التسهيلات الائتمانية منخفضة القيمة، قمنا بمراجعة قيمة الضمان وتحققنا من عمليات احتساب المخصصات المترتبة على ذلك.

ب) انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى

لدى المجموعة شهرة وموجودات غير ملموسة أخرى ذات قيمة مدرجة بالدفاتر بمبلغ ٨١١,٢٦٤ ألف دينار كويتي كما في ٣ ديسمبر ٢.٢١. وتعتبر اختبارات انخفاض القيمة التي تم تنفيذها من قبل الإدارة للشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى جوهرية لتدقيقنا نظرًا لأن تقييم المبلغ الممكن استرداده للشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى على أساس القيمة أثناء الاستخدام يعتبر أمرًا معقدًا ويتطلب إصدار أحكاماً هامة من جانب الإدارة، على وجه التحديد بسبب جائحة كوفيد-١٩ الحالية. تستند تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية إلى وجهات نظر الإدارة حول المتغيرات مثل النمو في قطاع الخدمات المصرفية والظروف الاقتصادية مثل النمو الاقتصادي ومعدلات التضخم المتوقعة والعائد. بالتالي، وجدنا أن اختبار انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى يعتبر من أمور التدقيق الرئيسية.

كجزء من إجراءات التدقيق التي قمنا بها، تحققنا من أسعار السوق السائدة التي استخدمتها الإدارة كمؤشر لحساب القيمة الممكن استردادها، وحيث أن القيمة أثناء الستخدام" تمثل أساساً لحساب القيمة الممكن استردادها، فقد حصلنا على حسابات انخفاض القيمة التي تم إجراؤها من قبل الإدارة واختبرنا مدى معقولية الاستخدام" تمثل أساساً لحساب القيمة الممكن استردادها، فقد حصلنا على حسابات انخفاض القيمة التي تم إجراؤها من قبل الإدارة واختبرنا مدى معقولية الافتراضات الرئيسية بما في ذلك مقارنة الافتراضات ذات الصلة بالمعايير المتعارف عليها والتوقعات الاقتصادية. وقمنا باختبار مدى صحة الحسابات المؤيدة ووثقنا بعض المعلومات بمصادر من أطراف أخرى. كما قمنا بمطابقة التدفقات النقدية الأساسية بالموازنات المعتمدة ومعدلات النمو ومعدلات النمو ومعدلات النمورة عن طريق المقارنة مع معلومات من أطراف أخرى وتكلفة رأس المال لدى المجموعة وعوامل المخاطر ذات الصلة. كما تم تقييم افتراضات الخصم المقدرة عن طريق المقارنة مع معلومات من أطراف أخرى وتكلفة رأس المال لدى المجموعة وعوامل المخاطر ذات الصلة. كما تم تقييم افتراضات النقدية المستقبلية من خلال المقارنة مع الأداء التجاري الحالي مقابل الموازنة والتوقعات، في ضوء الدقة التاريخية لإعداد الموازنات والتوقعات وفهم أسباب نماذج النمو المستخدمة. علاوة على ذلك، قمنا بتقييم تحليل الحساسية المطبق من قبل الإدارة للتأكد من تأثير التغيرات المحتملة بصورة معقولة على الافتراضات الرئيسية.

كما قمنا بتقييم مدى ملائمة إفصاحات المجموعة حول تلك الافتراضات والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح ١٥ حول البيانات المالية المجمعة.

معلومات أخرى مدرجة في التقرير السنوى للمجموعة لسنة ٢.٢١

إن الإدارة هي المسؤولة عن هذه المعلوماتُ الأخرى. يتكون قسم "المعلومات الأخرى" من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠١١، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقبي الحسابات حولها. لقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة البنك، قبل تاريخ تقرير مراقبي الحسابات، ونتوقم الحصول على باقى أقسام التقرير السنوي للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ بعد تاريخ تقرير مراقبي الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطى المعلومات الأخرى ولم نعبر عن أي نتيجة تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى المبينة أعلاه وتحديد ما إذا كانت غير متوافقة بصورة مادية مع البيانات المالية المجمعة أو حسبما وصل إليه علمنا أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها. وإذا ما توصلنا إلى وجود أي أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها على المعلومات الأخرى والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقبي الحسابات، فإنه يتعين علينا إدراج تلك الوقائع في تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب إدراجه في تقريرنا فيما يتعلق بهذا الشأن.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة في دولة الكويت وعن أدوات الرقابة الداخلية التى تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح، متى كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بأساس مبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توفر أى بديل واقعى سوى اتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولين عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية للمجموعة.

مسؤوليات مراقبي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقبي الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائمًا باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكامًا مهنيةً وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ؛ حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
 - فهم أدوات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
 - · تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا
 كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكا جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ
 الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار، في تقرير مراقبي الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات
 المالية المجمعة أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. تستند نتائج تدقيقنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقبي
 الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
 - تقييم العرض الشُامل للبيانات المالية المجمعة وهُيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات الماليّة المجمعة تعبر عن المعاملات النساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.
 - الحصول على أُدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن مسؤولون عن إبداء التوجيهات والإشراف على عملية التدقيق وتنفيذها للمجموعة ونتحمل المسؤولية فقط عن رأى التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

نزود أيضًا المسؤولين عن الحوكمة ببيان يفيد بالتزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يختص بالاستقلالية، ونبلغهم أيضًا بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي نرى بصورة معقولة أنها من المحتمل أن تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من التهديدات أو التدابير ذات الصلة المطبقة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن خلال الأمور التي يتم إبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بها، نحدد تلك الأمور التي تشكل الأمور الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، ولذلك تعتبر هي أمور التدقيق الرئيسية. إننا نفصح عن هذه الأمور في تقرير مراقبي الحسابات الخاص بنا ما لم يمنع القانون أو اللوائم الإفصاح العلني عن هذه الأمور أو، في أحوال نادرة جداً، عندما نتوصل إلى أن أمرا ما يجب عدم الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع بشكل معقول أن النتائج العكسية المترتبة على هذا الإفصاح تتجاوز المكاسب العامة له.

تقرير حول المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

في رأينا أيضاً أن البنك يحتفظ بدفاتر محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة البنك فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في هذه الدفاتر، وأننا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي تتطلبها التعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن كفاية رأس المال والتعليمات بشأن معدل الرفع المالي والتي ينص عليها تعميما بنك الكويت المركزي رقم 7/ رب أ/ ١١٤/٣٤٦ المؤرخ ٢٦ يونيو ١٠٤٤، والتعديلات اللاحقة له، على التوالي، وقانون الشركات رقم السنة ٢٠١٦ والتعديلات اللاحقة له ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة له المرعية. حسبما وصل إليه والتعديلات اللاحقة لها ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة لها، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك والتعديلات اللاحقة لهما، وأنه قد أجري الجرد وفقاً للأصول المرعية. حسبما وصل إليه علمنا واعتقادنا لم تقع مخالفات للتعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن كفاية رأس المال والتعليمات بشأن معدل الرفع المالي والتي ينص عليها تعميما بنك الكويت المركزي رقم ٢/ رب أرب أ/ ٢٠١٤/٣٢٦ المؤرخ ٢١ أكتوبر ١٦٤٤ والتعديلات اللاحقة له، ورقم ٢/ رب أرب أ/ ٢٠١٤/٣٢٦ المؤرخ ٢٤ يونيو ١٠٤٤، والتعديلات اللاحقة له، ورقم ٢/ رب أرب ألاركات رقم السنة ٢٠١١ والتعديلات اللاحقة له ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة لها، أو لعقد التأسيس وللنظام الأساسي للبنك والتعديلات اللاحقة لهما، خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ على وجه قد يكون له تأثيراً مادياً على نشاط البنك أو مركزه المالى.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا لم يرد إلى علمنا وجود أية مخالفات لأحكام القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٨ والتعديلات اللاحقة له في شأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية والتعليمات المتعلقة به خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ على وجه قد يكون له تأثيراً مادياً على نشاط البنك أو مركزه المالى.

عبدالكريم عبدالله السمدان

سجل مراقبي الحسابات رقم ۲.۸ فئة أ إرنست ويونغ العيبان والعصيمى وشركاهم

> ۲٦ يناير ۲.۲۲ الكويت

بدر عبدالله الوزان

بدر عبداته الوران سجل مراقبي الحسابات رقم ١٢ فئة أ ديلويت وتـوش - الـوزان وشركاه

انات	ت المالية المجمعة	
	بيان الدخل المجمع	IIM
	بيان الدخل الشامل المجمع	311
	بيان المركز المالى المجمع	llo
	بيان التدفقات النقَّدية المجمع	II1
	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع	IIV
احاد	ات حول البيانات المالية المجمعة	
	التأسيس والتسجيل	II9
Γ	السياسات المحاسبية الهامة	119
۲	تحليل القطاعات	Ι۳ο
8	 إيرادات فوائد	IΨV
C	مصروفات فوائد	I۳۸
1	صافي الأتعاب والعمولات	۱۳۸
١	صافي إيرادات الاستثمار	۱۳۸
/	 مخصص خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة	Ihd
C	الضرائب	I۳۹
- 1	ربحية السهم	18.
- 1	نقد وودائع بإشعارات قصيرة الأجل	18.
- 1	ودائع لدى البنوك	18.
П	قروض وسلف وتمويل إسلامي للهملاء	131
I	الاستثمارات المالية	T31
- 1	الشهرة والموجودات الأخرى غير الملموسة	lo.
I	موجودات أخرى	lol
ľ	أموال مقترضة أخرى	ΙοΓ
L	مطلوبات أخرى	lo۳
- 19	رأس المال والاحتياطيات	301
Г	أرباح نقدية مقترح توزيعها	loV
Γ	الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	loV
Γ	المدفوعات بالأسهم	loV
Γ	القيمة العادلة للأدوات المالية	loΛ
Γ	الشركات التابعة	П
Γ	ارتباطات والتزامات محتملة	ПШ
Г	الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية	ПШ
Γ	معاملات مع أطراف ذات علاقة	По
Γ	إدارة المخاطر	ררו
Γ	رأس المال	ΙΛ.
μ	صناديق مدارة	ΙΛΙ
μ	تأثیر کوفید -۱۹	ΙΛΙ
۳	التغيرات في المعدلات المرجعية (الليبور)	I۷h

بيان الدخل المجمع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١

	Г.П	Г.Г.
	ألف	ألف
d. t will	دينار كويتي	دینار کویتي
يرادات فوائد	171,.07	3AP,FoV
عصروفات فوائد	Ιοξ,ΛΛ9	ГП, VоГ
صافي إيرادات الفوائد 	o.7,I7V	٤٩.,٢٣٢
يرادات مرابحة وتمويل إسلامي أخرى	ΓΓV,Λ ٤ 9	ГГо,ІРУ
كاليف تمويل وتوزيعات للمودعين	18,VoV	ΛΙ,9.Γ
صافي الإيرادات من التمويل الإسلامي	17٣,.9٢	18۳,ГРО
صافي إيرادات الفوائد وصافي الإيرادات من التمويل الإسلامي	119,Го9	ארד, ארד, ארד, ארד, ארד, ארד, ארד, ארד,
صافي الأتعاب والعمولات	Ιλο,ΓΛΙ	۱۸۹,03۱
صافي إيرادات الاستثمارات	ГV,9.о	Γ,.ει
صافي أرباح التعامل بالعملات الأجنبية	Р 9,ЛГ9	۳۸,۱۰۹
يرادات تشغيل أخرى	30.,3	ΓΓ,ΛVΨ
يرادات غير الفوائد	Γ ۳ ۷,. ο 9	Γ.9,.οε
صافي إيرادات التشغيل	9.7, m IV	ΛεΓ,οΓΙ
عصروفات موظفين	F.I,IIP	Ινε,εεΓ
عصروفات إدارية أخرى	IFF,IPE	Ι.Γ,.οΛ
سـتهلاك مباني ومعدات	۳٤,.٤٩	РР , ЕРГ
طفاء موجودات غير ملموسة	Ι, Ίεν	I,7EV
عصروفات التشغيل	₩о∧,9ε₩	MII,oV9
ربح التشغيل قبل مخصصات خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة	o8V, W Vo	ο۳.,9εΓ
عخصص خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة	I ۳ Γ, ٤ ٩Λ	Γ ε ٦, ε ٣Λ
بح التشغيل قبل الضرائب ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة	818, \UV	ΓΛε,ο.ε
	PE,IP7	Γο,ΛεΓ
عكافأة أعضاء مجلس الإدارة	Ir.	-
بح السنة	۳۸.,٦٢١	ΓοΛ, ΊΤΓ
لخاص بـ:		
عساهمى البنك	Р 1Г,ГЕ9	Γε ٦, ΨεΙ
 لحصص غير المسيطرة	IN, MVL	ΙΓ,ΨΓΙ
	۳۸.,٦٢١	ΓοΛ,11Γ
بحية السهم الأساسية الخاصة بمساهمى البنك	٤٧ فلس	 ۳۲ فلس

بيان الدخل الشامل المجمع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١

	г.гі	Г.Г.
	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي
ربح السنة	۳۸.,٦٢١	ΓοΛ,٦٦Γ
إيرادات شاملة أخرى:		
استثمار في أوراق دين مالية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى:		
صافي التغير في القيمة العادلة	۳٦١,٨3	(۳۱,۰۱۸)
صافي التحويل إلى بيان الدخل المجمع	(Ι.,ΛΙΛ)	ΙΓ,οVΛ
	۳۷,۳.٥	(۲۳,99.)
الحصة في (الخسائر) الإيرادات الشاملة الأخرى لشركات زميلة	(II)	(ГЧІ)
فروق تحويل عملات أجنبية ناتجة من تحويل عمليات أجنبية	(0,911)	(୮,٤٣١)
(خسائر) إيرادات شاملة اخرى للسنة سوف يتم اعادة تصنيفها إلى		
بيان الدخل المجمع في سنوات لاحقة	WI,W \\ I	$(\Pi,VI\Gamma)$
صافي الخسارة من استثمارات في أدوات حقوق ملكية مصنفة وفقاً للقيمة العادلة من		
خلال الإيرادات الشاملة الأخرى	(I,9)	(V,o11)
خسارة اكتوارية تتعلق ببرامج مزايا محددة	(3 \Lambda3)	(V,F\(\mathbb{P}\)q)
خسائر شاملة اخرى للسنة لن يتم اعادة تصنيفها إلى		
بيان الدخل المجمع في سنوات لاحقة	(I,E9I ^M)	(18,Λ.ο)
(خسائر) إيرادات شاملة أخرى للسنة	Γ9,ΛΛΛ	(VIo,I3)
إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة	81.,0.9	ΓΙV,Ιξο
الخاص بـ:		
مساهمي البنك	M43,16M	Г.9,9Ро
الحصص غير المسيطرة	19,.VI	٧,ΓΙ.
	P.o,.13	ΓΙV,Ιξο

بيان المركز المالي المجمع

کما في ۳۱ ديسمبر ۲.۲۱

		Г.П	Г.Г.
		ألف	ألف
	إيضاحات	دينار كويتي	دينار کويتي
الموجودات			
نقد وودائع بإشعارات قصيرة الأجل	II .	0,./1,991	Ψ, q. Ψ,ΨVI
سندات بنك الكويت المركزي	31	۸۳.,.ο٤	<u>ΛΨ.,</u> ΓΨΨ
سندات خزانة حكومة الكويت	31	EIV,.I7	εηγ,9γγ
ودائع لدى البنوك	IΓ	ΛΛο,ΓΛ.	I,.FV,#V#
قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء	IIM	Ι9, ν ΓΓ, ενι	IV,ο.ε,ΨεΓ
استثمارات في أوراق مالية	31	ε,91.,ν9Λ	ε,νΓΛ,ννΛ
استثمار في شركات زميلة		۳,۷٤٦	0,190
أراضي ومباني ومعدات		ξο1,Γ.9	ЕГТ,971
الشهرة والموجودات الأخرى غير الملموسة	lo	οΛΙ,ΓΊξ	οΛΙ,ΛΛΙ
موجودات أخرى	п	₩1V,VoV	
مجموع الموجودات		РР,Го7,о Л7	Γ9,VIV,Ψ9I
المطلوبات			
مستحق للبنوك		٤,.٩٨,٦٨٨	Р ,.оГ,РГ
ودائع من مؤسسات مالية أخرى		Р,ІРо,ТГ 9	Γ,9Γ9,ΓΕV
ودائع العملاء		ΙΛ,ΓΛ.,٩Λ٩	IV,I.E,F P F
شهادات إيداع مصدرة		304,944,1	9ΙΛ,ΛΊΓ
أموال مقترضة أخرى	IV	Ι,ΓΊΊ,οΛΓ	Λ.Λ,11ο
مطلوبات أخرى	IΛ	17Λ,ΓΓV	۷٦٣,٤
إجمالي المطلوبات		ΓΛ, νλ 9, ε 19	Γο,οV٦,٣٣٦
حقوق الملكية			
رأس المال	19	VI9,Г79	1Λο,.Ι9
أسهم منحة مقترح إصدارها	Г.	40,978	Ψ ε,Γο.
احتياطي قانوني	19	201,7	ΨεΓ,oII
حساب علاوة إصدار أسهم	19	۸.۳,.۲۸	Λ.Ψ,.ΓΛ
احتياطى أسهم خزينة	19	4.6 1.6	۳٤,٩٦١
	19	Ι,οΛΊ,ν.Λ	Ι,ει.,Γε.
حقوق الملكية الخاصة بمساهمى البنك		۳,o۳۹,o٦٧	۳,۳۱.,۹
- الثوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	ΓΙ	£₩9,.₩Г	£٣٨,£٣٨
الحصص غير المسيطرة	ΤΕ	۸۱٥,۸۸3	Р 9Г,7.Л
إجمالي حقوق الملكية		VII,VF3,3	00.,131,3
عبد المطلوبات وحقوق الملكية		РР,Го Л,о∧П	

 ناصر مساعد عبدالله الساير
 عصام جاسم الصقر

 رئيس مجلس الإدارة
 الرئيس التنفيذي للمجموعة

بيان التدفقات النقدية المجمع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١

	Г.П	Г.Г.
	حات ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
أنشطة التشغيل		•
ربح السنة	۳۸.,٦٢١	ΓοΛ,11Γ
تعدیلات لـ:		
صافي إيرادات الاستثمارات	(ΓV,9.o) V	(Γ,.ει)
استهلاك مباني ومعدات	٣٤,.٤٩	μμ ,ε μ Γ
إطفاء موجودات غير ملموسة	1,7EV lo	1,78V
مخصص خسائر ائتمان وخسائر انخفاض القيمة	IΨΓ, ε 9Λ Λ	ΓεΊ,Ε٣Λ
الضرائب	PE,,1 ^M 1,3 ^M	Γο,ΛεΓ
ربح من بيم أراضي ومباني ومعدات	-	(IΓ,VIo)
التدفقات النقديةً الناتجةً من أنشطة التشغيل قبل التخيرات في موجودات ومطلوبات التشغيل	000,.87	ool,Πo
التغيرات في موجودات ومطلوبات التشغيل:		
سندات بنك الكويت المركزي	-	(V,E)
سندات خزانة حكومة الكويت	80,9.7	199,ГоР
ودائم لدى البنوك	IF9, PVo	ΛVΙ,.Γ.
قروض وسِلف وتمويل إسلامي للعملاء	$(\Gamma, \text{WEI}, \Gamma. \text{V})$	(\U0,V\U0)
موجودات أخرى	(Io9,Vo۳)	۳٥,۱۳۹
مستحق للبنوك	1,.٤٦,٣٦٢	(171,177)
ودائم من مؤسسات مالية أخرى	Γ.٦,٣ΛΓ	(1,.17,٣77)
ودائع العملاء	I,IV7,VoV	VVV,VVE
شهادات إيداع مصدرة	εΓ.,ε9Γ	۳۸.,ГоІ
مطلوبات أخرى	(Γο,οV٦)	(19,998)
ضريبة مدفوعة	(ΓΛ,o)	(ሥገ,۱୮۸)
صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل	Ι,.Γο,ΓΛΕ	ΨΙ V,Λ ε V
أنشطّة الاستثمار		
شراء استثمارات في أوراق مالية	(۳,۳۲۲,079)	(Γ,.Γ.,Γ 1 Ι)
متحصلات من بيع/ استرداد استثمارات في أوراق مالية	۳,۱۲۱,۷oo	Ι,ΤΙV,ΤΤΛ
إيرادات توزيعات أرباح	Γ, ٣ ٩٩ V	9.V
متحصلات من بيع استثمار في شركة زميلة	-	397
توزیعات أرباح من شرکات زمیلة	-	٣٦
متحصلات من بيع أراضي ومباني ومعدات	о9Г	۳٤,99o
شراء أراضي ومباني ومعدّات	(o1,IIV)	(MN, NEN)
حيازة شركة تابعة بالصافي بعد النقد الذي تم حيازته	-	(٣ Го)
تكاليف معاملة تتعلق بحيازة شركة تابعة	-	(I,ΛIo)
متحصلات من بيع عقارات استثمارية	רח,ושו	-
صافى النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار	(FFV, M.E)	(8.7,989)
أنشطة التمويل		
صافى المتحصلات من إصدار الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ١	ГІ., Е Р Т	-
استرداد الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	(ΓI.,V)	-
فوائد مدفوعة على الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	(19,٨٨١)	(ГГ, V97)
صافي المتحصلات من إصدار الصكوك المستدامة – الشريحة I لشركة تابعة	IE9,VVo	-
استرداد الصكوك المستدامة – الشريحة ا لشركة تابعة	(Vo, MAA)	-
توزيع أرباح على الصكوك المستدامة – الشريحة ا لشركة تابعة	(o,EΓI)	(r\l,0)
صافى المتحصلات من إصدار سندات مساندة – الشريحة Γ	-	ПЛ,ЛГ.
- محصلات من إصدار صكوك لشركة تابعة	-	ΓΓΛ,٦
صافى الحركة في أموال أخرى مقترضة	£7£,٣99	Vo,V97
متحصلات من بيع أسمم خزينة	-	89,1.8
توزيعات أرباح مدفوعة	(IPV,E) F.	(ГГЛ, ШУШ)
- التغير في حصة الملكية في شركات تابعة - التغير في حصة الملكية في شركات تابعة	8,8Г8	-
توزيعات أرباح مدفوعة من قبل شركات تابعة إلى الحصص غير المسيطرة	-	(1.,٤٦٥)
صافى النقد الناتج من أنشطة التمويل	۳۸.,٦٤.	Γ.ο,Ψ
الزيادة في النقد والودائع بإشعارات قصيرة الأجل	Ι,ΙVΛ,ΊΓ.	ΙΙ7,Ι9Λ
النقد والودائع بإشعارات قصيرة الأُجل في بداية السنة	۳,۹.۳,۳VI	m,vnv,Ivm
النقد والودائع بإشعارات قصيرة الأجل في نهاية السنة	ο,.ΛΙ,99Ι ΙΙ	Ψ, q. Ψ,ΨVΙ

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١

	, cill 2011	=										
	1 - 55 - 65 - 65											
				اهمي البنك	حقوق مس							
Image Gazida, Gazi			الثوراق المالية		احتياطيات			cuul.		jmød		
		الحصص	المستدامة		أخرى	احتياطي	u ■	alıçö	:	منحة	ઘ =	
Part		غير المسيطرة	– الشريحة 	البجمالي	(إيضام a)	اسهم خزینة	اسهم خزینة	امدار آسهم	احتیاطی قانونی	مقترح إصدارها	راس المال	
Part, Far, Far, Far, Far, Far, Far, Far, Far)=):			
PHT FF9	8,181,.00	MqF, J.A	6P/4,8P/A	۳,۳۱,۰۰۹	1,81.,Γε.	IL b,3 ^M	1	۸.۳,۰۲۸	₩£F,oII	με,Γο.	PI., 0 VL	الرصيد كما في ا يناير ٢٠٦١
1940 1941		IV, PV V		P31,7F4	P31,11 ^M							ربح السنة
ااباری الاسترمانیة الابارا الحثياهي المشاونة الابارا الحثياهي المستدامة الابارا محضوءة الابارا محضوءة الابارا الحثياهي المستدامة الابارا الحثياة المستدامة الابارا الحثياة المستدامة الابارا الحثياة المستدامة الابارا الحثياة المستدامة الابارا الحراب المرابة الابارا الحرابة الابارا الحرابة الابارا المرابة		9PT		F9,IA9	F9,IA9							إيرادات شاملة أخرى
كا الني التحثياطي المثانوي (ايطام و ال		I4,.VI		M91,6W	M91,6W		1		1			إجمالي الييرادات الشاملة
												المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضام
					(LJI,VI)				ا/\ال			bl ウ)
							,			(P'E, Γο.)	۳٤,۲o.	إصدار أسهم منحة (إيضام ١٩ أ)
		,		(IP'V,E)	(IP'V,E)							توزيعات أرباح مدفوعة
بقا (اإيطاور II)												إصدار الثوراق المالية المستدامة —
اد الأنوازق الماللية المستدامة – -			7II, F9E									الشريحة ۱ (إيضام ۲۱)
حة ا ((((((((((((((((((استرداد الأوراق المالية المستدامة —
ق caloba jacıl (lig(l) (Lolluz)			(FI.,V)					ì	ì			الشريحة ا (إيضام ١٦)
Carlon												تكلفة معاملة إصدار الأوراق المالية
Cachapa al, lligqig llolliga		,		(VoV)	(VoV)							المستدامة – الشريحة ا
正tobe—IILmtige IILmtige IIILmtige IILmtige IIILmtige IILmtige IIILmtige IILmtige IILmtige IILmtige IIILmtige IILmtige IILmtige IILmtige IIILmtige IILmtige IILmtige IILmtige IIILmtige IILmtige IILm												فوائد مدفوعة على الثوراق المالية
البار على المكووك المستدامة – مماسيدامة – مماسيدامة – مماسيدامة – الشرايدة البيرادة تابيدة (إيضام عا) ماسيدامة – مماسيدامة المستدامة البيريدة المكوك المستدامة – مماسيدامة البيريدة المكوك المستدامة موتترم إمراس ما ماسيدامة البيريدة وي شركات منحة مقترم إمدار المال البيري الماري ما الماري منحة مقترم إمدار الماري الماري ما الماري الماري ما الماري				(IVV'bI)	(14,01)			ì				المستدامة – الشريحة ا
点目 Lmc												توزيع أرباح على الصكوك المستدامة –
المكووا المستدامة – الشريعة المرايعة المستدامة – الشريعة المكووا المستدامة – الشريعة المكووا المستدامة – الشريعة المرايعة المرايعة المستدامة – الشريعة المستدامة المستدامة المستدامة المستدامة المستدامة وي شركات المحووا المستدامة الملكية في شركات المركة تابعة الملكية في شركات المركة المستدامة الملكية في شركات المحووا المستدامة الملكية في شركات المركة المستدامة الملكية في شركات المحووا المستدامة الملكية في شركات المحاوا المستدامة الملكية في شركات الملكية الملكية في شركات الملكية		(L,IVE)		(۳,ΓEV)	(P', FEV)							الشريحة الشركة تابعة
a ilyta (lichiq 3 1)												إصدار الصكوك المستدامة – الشريحة ا
الاسكوك المستدامة – الشريحة		lo.,⊮∧o	-	-	-					-	-	لشركة تابعة (إيضام ٢٤)
كة تابعة (إيضام كوك المستدامة علا المكوك ال												استرداد الصكوك المستدامة — الشريحة
المحاولة إلمدار المكوك المستدامة (OPM) (OPM) - (O3T) - (O3T) - البيركة تابعة مي شركات (OPM) (OPM) (OPM) - (OPM) - (OPM)		(Vo, MV)										ا لشركة تابعة (إيضام ٢٤)
الجماع الشركة تابعة (OTM) (OTM) - (OTM)												تكلفة معاملة إصدار الصكوك المستدامة
ر في حصة الملكية في شركات		(FEo)		(P ^M 10)	(P.10)							– الشريحة ا لشركة تابعة
عادوه												التغير في حصة الملكية في شركات
المخارها (ايضام .) - 3۲۴,۵۳۲ (3۲۴,۵۳۲) (4۲۱) (3۲۴,۵۳۲) (4۲۱)		£, EL E										تابعة
רקיפוע ארקיפיש ארן, שרא ר ה ה ה הי (סרס) (סרס) - (שרו) - ר פרקיפוע ארקיפיש ארן, שרא. ארקיפיש ארן, פרקיפוע ארקי, שרא. ארן ארקיפיש ארן, פרקיפיש ארן פרקיפיש ארן, פרקיפיש ארן פרקיש ארי פרקיש ארן פרקיש ארן פרקיש ארן פרקיש ארן פרקיש ארן פרקיש ארן פרק	-		-		(PO,97E)				-	₩0,97£		أسهم منحة مقترم إصدارها (إيضام ۲۰)
PLJ,PIV 3LP,O" V"HL,PO" - ILP,3" N.V,LNO,I VLO,P"O," J"H,P"O NO, NO, NO, NO, NO, NO, NO, NO, NO, NO		(HLI)		(0[0]	(0_0)			í		,		مركات أخرى
		ελλ,οΙλ	1౻.,₽౻3	V,0₩9,0 TV	1,0A1,V.A	ILP,3 ^M		۸.۳,۰۲۸		3L b, 0 M	VI9,F19	في الا ديسمبر ٢٠٦١

إن الإيضاحات المرفقة من ا إلى ٣٢ تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١

إن الإيضامات المرفقة من ١ إلى ٣٣ تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

ألف دينار كويتي	انظ					همی البنگ	حقوق مساهمي البنك				
إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	الثوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	الإجمالي	تياطي أسهم احتياطيات أخرى خزينة (إيضام ١٠ هـ)	احتیاطي اُسهم اه خزینة	اسهم خزينة	احتياطي حساب علاوة قانوني إصدار أسهم	احتیاطي م قانوني إ	أسهم منحة مقترم إصدارها	رأس المال	
£,Fo9,IT.	MV1,9VV	8 ^m Λ,8 ^m Λ	93У,ЧМЭ,Ч	13L,44HL,1	Fo,IIo	(Ma,FoA)	۸.۳.۲۸	PPI,I99	Mr,1r.	JoF, M99	الرصيد كما في ا يناير ٢٠٠٠
LoA,11Γ	II, PPFI	1	FE1, PVE1	ISH,F31	ı	ı	ı	ı	ı	ı	ربح السنة
(EI,oIV)	(0,III)	1	(MJ,E.T)	(M,E.1)	1	1	1		1	1	خسائر شاملة أخرى
ΓΙV,Ιξο	۷,۲۱.	1	F.9,9140	1.9,91 ^m 0	ı	1	1			ı	إجمالي الإيرادات الشاملة
		ı	ı	(וויין,רו)	1	1	1	JI,⊬IΓ	ı		المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضام ٢ ب)
	1	ı	,	ı	1	1		ı	(Mr, Tr.)	MF, TF.	إصدار أسهم منحة (إيضاح .1 أ)
(PLT, MVP)		1	(FIT, MVW)	(FLT, MV W)	ı	1	1	ı		1	توزيعات أرباح مدفوعة
(ГГ,V9Т)			(ГГ, V91)	(۲,۷۹٦)		1	1		,	1	فوائد مدفوعة على الثوراق المالية المستدامة — الشريحة ا
3.1,63		1	3.1,63	1	L3V'b	Mo, ΓοΛ	ı		ı	ı	بيع أسهم خزيئة
(013:1)	(1.,510)	,	1	1	1	1	1	1	,	1	توزیعات آربام مدفوعة من قبل شرکات تابعة الی الحصص غیر المسیطرة
(LVIV)	(F,.A.)	,	(F.I. ^T)	(F.I.4)	,	1	1	1	,	1	توزیع ربح صکوك مستدامة - الشريحة ا من قبل شركة تابعة
				(PE, Fo.)	ı			ı	₩£,Γο.	,	أسهم منحة مقترح إصدارها (إيضام ١٦)
μ.,οΛΓ	₩.,o∧Γ	ı	1	ı	1	1	1	1	ı	1	حيازة شركات تابعة (إيضاح □)
(169,AET)	(I9, PEV)		(IP.,£99)	(IP., £99)		1	1				خسائر تعديل لتأجيل أقساط القروض (إيضام ^{سرم})
(FV.)	(LV.)	1	,	,	,		ı	,	ı	ı	مركات أخرى
6,151,.00	MqF,T.A	£PA, £PA	۳,۳۱,۰۰۹	1,81.,Γε.	ILb,3 ^M		۸.۳,۰۲۸	₩£Γ,oII	με,Γο.	PI.,oAT	في ا™ ديسمبر ٢٠٦.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

التأسيس والتسجيل

تم التصريح بإصدار البيانات المالية المجمعة لبنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع. ("البنك") وشركاته التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ١٢ يناير ٢.٢٢. إن الجمعية العمومية السنوية للمساهمين لها الحق في تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها. إن البنك شركة مساهمة عامة تأسست في الكويت في عام ١٩٥٢ ومسجلة كمصرف (سجل تجاري رقم – ،٨٤٩) لدى بنك الكويت المركزي. يقع المكتب المسجل للبنك في شارع الشهداء، ص.ب. ٩٥ الصفاة ١٠٣١ الكويت. إن الأنشطة الرئيسية للبنك مفصح عنها في إيضاح ٣.

السياسات المحاسبية الهامة

ا,۲ أساس البعداد

تم إعداد البيانات المجمعة وفقاً لتعليمات مؤسسات الخدمات المالية الصادرة عن بنك الكويت المركزي في دولة الكويت. وتتطلب هذه التعليمات من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى الخاضعة لرقابة بنك الكويت المركزي تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية في ضوء التعديلات التالية:

- (أ) أن يتم قياس خسائر الانتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية وفقاً لخسائر الائتمان المتوقعة المحتسبة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩-الأدوات المالية التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصصات المطلوبة وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، أيهما أعلى؛ بالإضافة الى التأثير الناتج على الإفصاحات ذات الصلة؛ و
- (ب) أن يتم الاعتراف بخسائر التعديل للموجودات المالية الناتجة عن فترات تأجيل السداد للعملاء المقدمة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢. نتيجة تفشي كوفيد-١٩ ضمن الأرباح المرحلة وفقاً لمتطلبات تعميم بنك الكويت المركزي رقم ٢ /رب/ رب أ/٢.٢/١٦ بدلاً من بيان الدخل طبقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية ٩. ومع ذلك، يجب أن يتم الاعتراف بخسائر التعديل للموجودات المالية الناتجة عن أي فترات تأجيل سداد أخرى للعملاء، بما في ذلك فترات تأجيل السداد المقدمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، ضمن بيان الدخل. سوف يؤدي تطبيق هذه السياسة إلى تطبيق عرض محاسبي مختلف لخسائر التعديل في سنة ٢٠٢٠ مقارنة بسنة ٢.٢١.

يشار إلى الإطار المذكور أعلاه فيما يلى بـ "المعايير الدولية للتقارير المالية المتبعة من قبل بنك الكويت المركزى والمطبقة بدولة الكويت".

تم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء قياس المشتقات والاستثمارات في أوراق مالية المقاسة بالقيمة العادلة والعقارات الاستثمارية وفقاً للقيمة العادلة. إضافة إلى ذلك، وكما هو موضح بالتفصيل أدناه، فإن الموجودات والمطلوبات التي تم تغطيتها، فيما يتعلق بعلاقات تغطية القيمة العادلة، تدرج بالقيمة العادلة في حدود المخاطر التي يتم تغطيتها.

٢,١ التغيرات في السياسات المحاسبية

المعايير الجديدة والمعدلة والتفسيرات

قامت المجموعة بتطبيق التعديلات التالية التي تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦: امتيازات التأجير المتعلقة بفيروس كوفيد-١٩

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ٢٨ مايو ٢٠٠٠ امتيازات التأجير المتعلقة بفيروس كوفيد-١٩ - تعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ عقود التأجير. تمنح التعديلات إعفاءً للمستأجرين من تطبيق إرشادات المعيار الدولي للتقارير المالية ١٦ بشأن المحاسبة عن تعديل عقد التأجير بما يعكس امتيازات التأجير الناشئة كنتيجة مباشرة لتفشي وباء كوفيد-١٩. نظرًا لكونه مبررًا عمليًا، قد يختار المستأجر عدم تقييم ما إذا كان امتياز التأجير المتعلق بفيروس كوفيد-١٩ والممنوح من المؤجر يمثل تعديلا لعقد التأجير أم لا. يقوم المستأجر الذي يقوم بهذا الاختيار باحتساب أي تغيير في مدفوعات التأجير الناتجة عن امتياز التأجير المتعلق بكوفيد-١٩ بنفس الطريقة التي يحتسب بها حدوث أي تغيير وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية ١٦، إذا لم يمثل التغيير تعديلا لعقد التأجير.

كان من المقرر تطبيق هذا التعديل حتى ٣٠ يونيو ٢.٢١، ولكن نظراً لاستمرار تأثير جائحة كوفيد -١٩، قام المجلس الدولي لمعايير المحاسبة الدولية في ٣١ مارس ٢.٢١ بمد فترة تطبيق المبرر العملي حتى ٣٠ يونيو ٢.٢٢. يسري التعديل على فترات البيانات المالية المجمعة السنوية التي تبدأ في أو بعد ا أبريل٢٠١١.

الإصلاح المعياري لأسعار الفائدة (المرحلة ۲) -تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية ۹ ومعيار المحاسبة الدولي ۳۹ والمعيار الدولي للتقارير المالية ۷ والمعيار الدولي للتقارير المالية ٤ والمعيار الدولي للتقارير المالية ١٦.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في أغسطس ٢٠٦١ المرحلة ٢ من الإصلاح المعياري لأسعار الفائدة - التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ ومعيار المحاسبة الدولي ٣٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية ٧ والمعيار الدولي للتقارير المالية ٤ والمعيار الدولي للتقارير المالية ٢ (المرحلة ٢ من إصلاح معدل الإيبور) لمعالجة المشاكل المحاسبية التي تنشأ عند استبدال معدل الإيبور بمعدل خالي من المخاطر.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢,٢ التغيرات في السياسات المحاسبية (تتمة)

تتضمن المرحلة T من إصلاح معدل الإيبور عدداً من الإعفاءات والإفصاحات الإضافية. يتم تطبيق هذه الإعفاءات على انتقال أداة مالية من معدل الإيبور إلى معدل خالي من المخاطر. وكمبرر عملي، يتعين معاملة التغييرات في أساس تحديد التدفقات النقدية التعاقدية نتيجة للإصلاح المعياري لأسعار الفائدة كتغيرات في سعر الفائدة المتغير، بشرط أن يتم الانتقال بالنسبة للأداة المالية من معدل الإيبور إلى المعدل الخالي من المخاطر على أساس متكافئ من النواحي الاقتصادية.

تقدم المرحلة ۲ من إصلاح معدل الإيبور إعفاءات مؤقتة تسمح باستمرار علاقات التغطية لدى المجموعة عند استبدال معيار سعر الفائدة القائم بمعدل خالي من المخاطر. وتتطلب هذه الإعفاءات من المجموعة تعديل تصنيف التغطية ووثائق التغطية. ويتضمن ذلك إعادة تعريف المخاطر المغطاة بحيث تشمل المعدل الخالي من المخاطر وإعادة تعريف بيان أداة التغطية و/أو البند المغطى بحيث تشمل المعدل الخالي من المخاطر وتعديل طريقة تقييم فاعلية التغطية. ويجب أن يتم تحديث وثائق التغطية بنهاية فترة البيانات المالية التي يحدث فيها الاستبدال.

لم يكن لهذه التعديلات أي تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تعتزم المجموعة استخدام المبررات العملية عندما تصبح سارية المفعول (إيضاح ٣٢).

لم يكن للتعديلات الأخرى على المعايير الدولية للتقارير المالية والتي تسري على الفترة المحاسبية السنوية اعتبارا من I يناير ٢.٢١ أي تأثير مادي على السياسات المحاسبية أو المركز أو الأداء المالي للمجموعة.

معايير صادرة ولكن لم تسر بعد

عند إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة، لم يتم التطبيق المبكر لعدد من المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات التي تسري للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ا يناير ٢.٢٢. ليس من المتوقع أن يكون لهذه المعايير والتعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

۲٫۳ أساس التجميع

تتضمن البيانات المالية المجمعة كلاً من البيانات المالية للبنك كما في ٣١ ديسمبر من كل سنة وشركاته التابعة كما في ذلك التاريخ أو تاريخ بما لا يزيد عن ثلاثة أشهر قبل ٣١ ديسمبر. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة والزميلة باستخدام سياسات محاسبية مماثلة ويتم تعديلها، متى لزم ذلك، لكي تتوافق السياسات المحاسبية مع تلك المستخدمة من قبل المجموعة. يتم عند التجميع استبعاد كافة الأرصدة والمعاملات ما بين الشركات بما في ذلك الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة.

أ. الشركات التابعة

الشركات التابعة هي كافة الشركات التي يكون للبنك سيطرة عليها. وتتحقق السيطرة عندما يتعرض البنك، أو يكون له حقوق في، العائدات المتغيرة من مشاركته في الشركة المستثمر فيها ويكون له القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال سيطرته على الشركة المستثمر فيها. وتعيد المجموعة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها متى تشير الحقائق والظروف إلى وقوع تغيرات في عامل أو أكثر من عوامل السيطرة الثلاثة. يبدأ تجميح الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة وتتوقف السيطرة عندما تفقد المجموعة سيطرتها على الشركة التابعة. راجع إيضاح ٢٤ لمعرفة قائمة الشركات التابعة الرئيسية وأعمالها الرئيسية وحصة ملكية المجموعة فيها.

ب. الحصص غير المسيطرة

إن الحصة في حقوق ملكية الشركات التابعة غير الخاصة بالمجموعة يتم إدراجها في بيان المركز المالي المجمع كحصص غير مسيطرة. يتم قياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراه بالتناسب مع الحصة في صافي الموجودات المحددة للشركة المشتراه. يتم توزيع الخسائر على الحصص غير المسيطرة حتى لو كانت تتجاوز حصة ملكية الحصص غير المسيطرة في الشركة التابعة. يتم معاملة المعاملات مع الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع مالكي حقوق المجموعة. تدرج الأرباح أو الخسائر من تغير الحصص غير المسيطرة بدون فقد السيطرة ضمن حقوق الملكية.

ج. الشركات الزميلة

إن الشركات الزميلة هي كافة المنشآت التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً ملموساً وليس سيطرة، وتملك فيها المجموعة بصفة عامة حصة تتراوح بين .7٪ و.٥٪ من حقوق التصويت. يتم تسجيل الاستثمار في أي شركة زميلة مبدئياً بالتكلفة ويتم المحاسبة عنه لاحقاً بطريقة حقوق الملكية. إن استثمار المجموعة في شركات زميلة يتضمن الشهرة الناتجة عن الحيازة. ويتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر ما بعد الحيازة من الشركات الزميلة في بيان الدخل المجمع، كما أن حصة المجموعة من حركات ما بعد الحيازة في الإيرادات الشاملة الأخرى تقيد ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى. ويتم تعديل الحركات المتراكمة فيما بعد الحيازة مقابل القيمة الدفترية للاستثمار.

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

۲,۳ أساس التجميع (تتمة)

تجري المجموعة تقديرًا في تاريخ كل تقارير مالية لغرض تحديد فيما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة. فإذا ما توفر ذلك، تحتسب المجموعة مبلغ انخفاض القيمة بالفرق بين القيمة التي يمكن استردادها للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية ويتم تسجيل المبلغ في بيان الدخل المجمع. عند فقد التأثير الملموس على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وتسجيل الاستثمار المتبقي وفقاً لقيمته العادلة. يتم احتساب الأرباح أو الخسائر من هذه المعاملة بالفرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقد التأثير الملموس وإجمالي القيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمتحصلات من البيع. ويتم إدراج ذلك في بيان الدخل المجمع.

3,7 العملات الأحنسة

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي (آلاف) الذي يمثل أيضًا العملة الرئيسية للبنك.

أ. تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم قيد المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً وفقا لسعر صرف العملة الرئيسية السائد في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات النقدية والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية (خلاف البنود النقدية التي تمثل جزءًا من صافي الاستثمار في عملية أجنبية) إلى العملة الرئيسية وفقا لأسعار الصرف السائدة بتاريخ التقارير المالية. يتم إدراج أي أرباح أو خسائر في بيان الدخل المجمع. يتم تحديد فروق تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن البنود النقدية التي تمثل جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية باستخدام أسعار الإقفال وتدرج في الإيرادات الشاملة الأخرى وتعرض في حقوق الملكية ضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية المتعلق بتلك العملية الأجنبية في بيان الدخل المجمع. تدرج الشهرة والموجودات غير الملموسة وأي تغييرات في القيمة العادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات بالعملة الرئيسية المعملية الأجنبية ويتم تحويلها إلى العملة التي يتم عرض البيانات المالية بها وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج كافة الفروق المتراكمة من تحويل العملات الأجنبية ضي الإيرادات الشاملة الأخرى وفي احتياطي الفروق المتراكمة من تحويل العملات الأجنبية ضمن حقوق الملكية.

تدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة من تحويل البنود غير النقدية في الإيرادات الشاملة الأخرى عندما يتم قياس البنود غير النقدية بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. وتدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة من تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان الدخل المجمع.

يتم تحويل نتائج كافة شركات المجموعة ومراكزها المالية التي تختلف عملتها الرئيسية عن العملة التي يتم عرض البيانات المالية المجمعة بها إلى عملة عرض البيانات المالية كما يلي:

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ التقارير المالية. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصروفات وفقا لمتوسط أسعار الصرف للسنة. يتم إدراج كافة الفروق الناتجة من تحويل العملات الأجنبية في الإيرادات الشاملة الأخرى وفي احتياطي الفروق المتراكمة من تحويل العملات الأجنبية ضمن حقوق الملكية وتدرج وفقاً للأصول المرعية في بيان الدخل المجمع عند بيع العملية الأجنبية.

۲٫۰ إيرادات ومصروفات الفوائد

تتحقق إيرادات ومصروفات الفوائد ضمن "إيرادات الفوائد" و"مصروفات الفوائد" في بيان الدخل المجمع لكافة الأدوات المالية التي تحمل فائدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة لأصل مالي أو التزام مالي وتوزيع إيرادات الفوائد أو مصروفات الفوائد على الفترة ذات الصلة.

إن معدل الفائدة الفعلي هو ذلك المعدل الذي يخصم بدقة الدفعات أو التحصيلات النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للأدوات المالية أو فترة أقصر من ذلك العمر المتوقع، متى كان ذلك مناسباً، إلى صافي القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المالي. يتم تسجيل الأتعاب التي تعتبر جزءًا متكاملاً من العائد الفعلي للأصل المالي باستخدام طريقة العائد الفعلي. عند تخفيض أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية مماثلة نتيجةً لخسارة انخفاض القيمة، تدرج إيرادات الفوائد باستخدام معدل الفائدة المستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية لغرض قياس انخفاض القيمة.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية المامة (تتمة)

٢,٦ إيرادات المرابحة وإيرادات التمويل الإسلامي الأخرى

تتحقق الإيرادات من المرابحة والوكالة والموجودات المَّوْجرة بشكل يعكس عائدًا دوريًا ثابتًا على صافى الاستثمارات القائمة.

۲٫۷ إيرادات الأتعاب والعمولات

تدرج إيرادات الأتعاب والعمولات عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء عن طريق تحويل الخدمة المتفق عليها إلى العملاء. تقوم المجموعة عند بداية العقد بتحديد ما إذا كانت تستوفي التزام الأداء على مدى فترة زمنية أو عند نقطة معينة خلال تلك الفترة. إن إيرادات الأتعاب المكتسبة من تقديم الخدمات على مدى فترة زمنية تستحق على مدى فترة الخدمة. إن الأتعاب والعمولات الناتجة من تقديم خدمة المعاملات تتحقق عند اكتمال المعاملة المتعلقة بها. تتحقق أتعاب استشارات وخدمات إدارة المحافظ وخدمات الإدارة الأخرى على أساس عقود الخدمات ذات الصلة، ويكون ذلك عادةً على أساس توزيع نسبي زمني. تتحقق أتعاب إدارة الموجودات المتعلقة بصناديق الاستثمار على مدى الفترة التي تقدم فيها الخدمة. ويتم تطبيق نفس المبدأ على خدمات إدارة الثروات وخدمات الأمانة التي يتم تقديمها بشكل مستمر على مدى فترة زمنية ممتدة.

۲٫۸ ایرادات توزیعات أرباح

تتحقق إيرادات توزيعات الأرباح عندما يثبت الحق في استلام دفعات الأرباح.

۲٫۹ منح حکومیة

تُسجل المنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم استلام هذه المنح والالتزام بكافة الشروط المتعلقة بها. عندما تتعلق المنحة ببند مصروفات فيتم تسجيلها كإيرادات على أساس متماثل على مدى الفترات التي يتم بها تسجيل التكاليف ذات الصلة كمصروفات، والتي توجد نية للتعويض عنها بالمقابل. عندما تتعلق المنحة بأصل ما، فيتم تسجيلها كإيرادات بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذي الصلة.

.ا,۲ انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة باحتساب خسائر الائتمان المتوقعة من الأدوات المالية التالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

- القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء بما في ذلك التزامات الائتمان
 - خطابات الاعتماد وعقود الضمان المآلى بما فى ذلك الالتزام
- الاستثمار في أوراق الدين المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى
 - الأرصدة والودائع لدى البنوك.

لا تتعرض الاستثمارات في الأسهم لخسائر الائتمان المتوقعة.

انخفاض قيمة التسهيلات الائتمانية

تشمل التسهيلات الائتمانية التي تمنحها المجموعة القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء وخطابات الاعتماد وعقود الضمان المالي والالتزامات بمنح التسهيلات الائتمانية. ينبغي تسجيل انخفاض قيمة التسهيلات الائتمانية في بيان المركز المالي المجمع بقيمة تعادل خسائر الائتمان المتوقعة التي يتم احتسابها وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي أو المخصصات المطلوب احتسابها وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، أيهما أعلى.

انخفاض قيمة الموجودات المالية خلاف التسميلات الائتمانية

تقوم المجموعة بتسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على الاستثمار في أوراق الدين المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى وكذلك على الأرصدة والودائع لدى البنوك.

خسائر الائتمان المتوقعة

تطبق المجموعة طريقة مكونة من ثلاث مراحل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة كما يلى:

 Γ . Γ I

السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ا, انخفاض قيمة الموجودات المالية (تتمة).

المرحلة ا: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهراً

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهراً من الموجودات المالية التي لم يكن بها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي أو حالات التعرض للمخاطر التي تم التحديد بأنها تحتوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية في تاريخ البيانات المالية المجمعة. تضع المجموعة في اعتبارها الأصل المالي الذي يحتوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون معدل تلك المخاطر الائتمانية يستوفى تعريف "فئة الاستثمار" المتعارف عليه دولياً.

المرحلة ٢: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة – دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة من الموجودات المالية التي تتضمن زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي ولكن لم تتعرض لخسائر الانخفاض في القيمة.

المرحلة ٣: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة – في حالة التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة من الموجودات المالية ويتم التحديد بانها تعرضت للانخفاض في القيمة الائتمانية استناداً إلى الدليل الموضوعي على الانخفاض في القيمة.

إن خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة هي خسائر الائتمان التي تنتج من أحداث التعثر المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة المالية. وتمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهراً جزءا من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال ١٢ شهر بعد تاريخ البيانات المالية المجمعة. ويتم احتساب كلا من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة وخسائر الانتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهراً إما على أساس فردى أو مجمع بالاعتماد على طبيعة المحفظة الأساسية للأدوات المالية.

تحديد مرحلة خسائر الائتمان المتوقعة

في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة، تقوم المجموعة أيضاً بتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي من خلال مقارنة مخاطر التعثر التي حدثت على مدار العمر المتوقع المتبقي اعتباراً من تاريخ البيانات المالية المجمعة مع مخاطر التعثر في تاريخ التحقق المبدئي. إن المعايير الكمية المستخدمة لتحديد الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية تمثل سلسلة من الحدود النسبية والمجردة. ويتم اعتبار أن كافة الموجودات المالية متأخرة السداد لمدة ٣٠ يوم تتضمن زيادة جوهرية بصفة عامة في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي ويتم تحويلها إلى المرحلة ٢ حتى وإن لم تكن المعايير الأخرى تشير إلى زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية ما لم تكن حسنة السمعة.

في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة، تقوم المجموعة ايضاً بإجراء تقييم لتحديد ما إذا كان أصل مالي أو مجموعة مجودات مالية تعرضت للانخفاض في القيمة الائتمانية. تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية في حالة وقوع حدث واحد أو أكثر ذي تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي أو عندما تكون المدفوعات التعاقدية متأخرة السداد لمدة .9 يوم. تصنف كافة الموجودات المالية التي تعرضت للانخفاض في القيمة الائتمانية ضمن المرحلة ٣ لأغراض قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتضمن الدليل على الانخفاض الائتماني للأصل المالي البيانات الملحوظة التالية:

- صعوبة مالية جوهرية للمقترض أو جهة الإصدار
- مخالفة بنود العقد مثل أحداث التعثر أو التأخر في السداد
- قيام المقرض بمنح المقترض حق امتياز ، ما لم يضع المقرض في اعتباره خلاف ذلك ، لأسباب اقتصادية وتعاقدية تتعلق بتعرض المقترض لصعوبة مالية
 - تلاشى وجود سوق نشط للأوراق المالية نظراً للصعوبات المالية
 - شراء أصل مالى بمعدل خصم كبير يعكس خسائر الائتمان المتوقعة

في تاريخ البيانات المالية المجمعة، في حالة عدم زيادة مخاطر الائتمان لأصل مالي أو مجموعة موجودات مالية بشكل جوهري منذ التحقق المبدئي أو لم تتعرض للانخفاض فى القيمة الائتمانية، يتم تصنيف هذه الموجودات المالية ضمن المرحلة ا.

قياس خسائر الائتمان المتوقعة

تتمثل خسائر الائتمان المتوقعة في تقديرات الخسائر الائتمانية على أساس ترجيح الاحتمالات ويتم قياسها بالقيمة الحالية لكافة حالات العجز النقدية المخصومة بمعدل الفائدة الفعلية للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة بموجب عقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها. تتضمن العناصر الأساسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة احتمال التعثر والخسارة عند التعثر والتعرض لمخاطر التعثر. تقدر المجموعة تلك العناصر باستخدام نماذج المخاطر الائتمانية المناسبة اخذاً في الاعتبار المعدلات الائتمانية الداخلية والخارجية للموجودات وطبيعة وقيمة الضمانات والسيناريوهات الاقتصادية الكبرى المستقبلية الخ.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

.ا,۲ انخفاض قيمة الموجودات المالية (تتمة)

ادراج المعلومات المستقبلية

تأخذ المجموعة في اعتبارها المتغيرات الاقتصادية الرئيسية المتوقع أن يكون لها تأثير على مخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة لغرض ادراج المعلومات المستقبلية ضمن نماذج خسائر الائتمان المتوقعة. وتعكس تلك المتغيرات بصورة أساسية التقديرات المعقولة والمؤيدة للظروف الاقتصادية الكبرى المستقبلية. إن مراعاة هذه العوامل يؤدي الى رفع درجة الاحكام المستخدمة في تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة. وتقوم الإدارة بمراجعة المنهجيات والافتراضات بما في ذلك أي توقعات للظروف الاقتصادية المستقبلية على أساس منتظم.

تعديل القروض والتمويل الإسلامي للعملاء

في حالات التعثر عن السداد وتخفيض المبلغ النسسي أو الفائدة هيكلة القروض والتمويلات الإسلامية المقدمة إلى العملاء باستثناء حيازة الضمان. قد يتضمن خلك مد ترتيبات السداد وتخفيض المبلغ النساسي أو الفائدة والاتفاق على شروط قرض أو تمويل جديدة. وفي حالة أن تكون هذه التعديلات مادية، يتم استبعاد التسهيل الائتماني وتسجيل اسميل ائتماني مخصص خسارة يتم قياسه استناداً إلى خسائر الائتماني مستحدث ومنخفض القيمة قياسه استناداً إلى خسائر الائتمان المتوقعة على مدار ١٢ شهر باستثناء بعض الحالات التي فيها اعتبار التسهيل الائتماني مستحدث ومنخفض القيمة الائتمانية. وتتولى الإدارة باستمرار مراجعة القروض المعدلة والتمويل الإسلامي للعملاء لضمان الالتزام بكافة المعايير واحتمالية سداد الدفعات المستقبلية. كما تقوم الإدارة بتقييم مدى وجود أي زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان أو وجوب تصنيف التسميل الائتماني ضمن المرحلة ٣. عندما يتم تعديل القروض والتمويل الإسلامي للعملاء ولكن دون استبعادها، يتم قياس أي انخفاض في القيمة باستخدام معدل الفائدة الفعلية الأصلية الذي يتم احتسابه قبل تعديل الشروط.

الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي (إما جزئياً أو بالكامل) عندما تقرر المجموعة أن المدينين ليس لديهم موجودات أو مصادر دخل قد تؤدي إلى انتاج تدفقات نقدية كافية لسداد المبالغ. ولكن الموجودات المالية التي يتم شطبها لا تزال تخضع لتطبيق الأنشطة للالتزام بالإجراءات التي تقوم المجموعة باتخاذها لاسترداد المبالغ المستحقة.

عرض مخصص خسائر الائتمان المتوقعة في بيان المركز المالي

يتم عرض مخصصات الخسائر المرتبطة بخسائر الائتمان المتوقعةً كاقتطاع من مجمل القيمة الدفترية للموجودات المالية وذلك بالنسبة للموجودات المالية المدرجة وفقاً للتكلفة المطفأة. وفي حالة أدوات الدين المقاسة وفقا للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، تسجل المجموعة مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة في بيان الدخل المجمع ويتم تسجيل مبلغ مقابل ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى دون أي تخفيض في القيمة الدفترية للأصل المالي في بيان المركز المالي المجمع. ويتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة لالتزامات القروض وخطابات الاعتماد وعقود الضمان المالي ضمن المطلوبات الأخرى. وعندما لا يكون بإمكان المجمع لخسائر الائتمان المتوقعة من الجزاء المتاح من التزامات الائتمان بشكل منفصل عن الجزء المسحوب من الالتزامات، يتم عرض المبلغ المجمع لخسائر الائتمان المتوقعة كاقتطاع من مجمل القيمة الدفترية للجزء المسحوب.

مخصص خسائر الائتمان وفقا لتعليمات بنك الكويت المركزى

يتم مطالبة المجموعة باحتساب خسائر الائتمان من التسهيلات الائتمانية وفقا للتعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن تصنيف التسهيلات الائتمانية واحتساب المخصصات. يتم تصنيف التسهيلات الائتمانية كمتأخرة السداد عندما لا يتم استلام دفعة ما في تاريخ سدادها المتعاقد عليه أو في حالة زيادة التسهيل الانتماني عن حدود ما قبل الاعتماد. ويتم تصنيف التسهيل الائتماني كمتأخر السداد ومنخفض القيمة عندما يكون مبلغ الفائدة / الربح أو القسط الأساسي متأخر السداد لمدة تزيد عن .٩ يوم وكذلك في حالة زيادة القيمة الدفترية عن قيمتها التقديرية الممكن استردادها. يتم إدارة ورقابة القروض متأخرة السداد ولكن غير منخفضة القيمة والقروض متأخرة السداد ومنخفضة القيمة كتسهيلات غير منتظمة ويتم تصنيفها إلى أربعة فئات تستخدم بعد ذلك لتحديد المخصصات:

المخصصات المحددة	المعيار	الفئة
-	غير منتظمة لمدة تزيد عن .٩ يوم	قيد المراقبة
χ Г.	غير منتظمة لمدة تتراوح بين ٩١١٨ يوم	شبه قياسية
%0.	غير منتظمة لمدة تتراوح بين ١٨١-٣٦٥ يوم	مشكوك في تحصيلها
χΙ	غير منتظمة لمدة تزيد عن ٣٦٥ يوم	م <i>ح</i> حومة محدومة

قد تقوم المجموعة ايضاً بإدراج التسميل الائتماني ضمن إحدى الفئات المذكورة أعلاه استناداً إلى أحكام الإدارة بشأن الظروف المالية و/أو الظروف غير المالية الخاصة بالعميل.

إضافة إلى المخصصات المحددة، يتم احتساب نسبة ا٪ كحد أدنى من المخصصات العامة للتسميلات النقدية ونسبة ٥٫.٪ للتسميلات غير النقدية وذلك لكافة التسميلات الائتمانية (بالصافى بعد بعض فئات الضمانات المحددة) والتى لا تخضع لاحتساب المخصصات المحددة.

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ال.٢ انخفاض قيمة الموحودات غير المالية

لا يتم إطفاء الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة ويتم اختبارها سنوياً لغرض تحديد انخفاض القيمة. يتم مراجعة الموجودات غير المالية الأخرى لغرض تحديد انخفاض القيمة عند وقوع أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية. تدرج خسارة انخفاض القيمة في بيان الدخل المجمع بالمبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للأصل المبلغ الممكن استرداده. إن المبلغ الممكن استرداده هو القيمة العادلة للأصل ناقصاً أي تكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أكبر. في حالة انخفاض خسائر انخفاض القيمة المحققة سابقاً، يتم عكس مخصص هذه الزيادة في انخفاض القيمة في بيان الدخل المجمع بالنسبة للموجودات غير المالية خلاف الشهرة.

۲٫۱۲ المكافآت بالأسهم

تسوية المكافآت بالأسهم المدفوعة نقداً

يتم إدراج القيمة العادلة لخدمات الموظفين التي يتم الحصول عليها مقابل تسوية المكافآت بالأسهم المدفوعة نقداً كمصروفات مع إدراج الزيادة المقابلة لها ضمن المطلوبات. يتم تحديد إجمالي المبلغ الذي يتم انفاقه على مدى فترة المنح بالرجوع إلى القيمة العادلة للخيارات التي يتم تحديدها باستخدام نموذج تقييم بلاك شولز. ويتم إعادة قياس الالتزام بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقارير مالية حتى تاريخ التسوية مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل المجمع.

٢,١٣ مكافأة نهاية الخدمة

تلتزم المجموعة بتقديم مساهمات محددة لبرامج الدولة ودفع مبالغ مقطوعة في إطار برامج المزايا المحددة للموظفين عند انهاء الخدمة، وفقاً لقوانين الجهة التي يعملون بها. إن برامج المزايا المحددة غير ممولة. يتم تحديد القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة سنوياً من خلال تقييمات إكتوارية باستخدام طريقة الائتمان المقدر للوحدة. يتضمن التقييم الإكتواري وضع عدة افتراضات مثل معدل الخصم وزيادات الرواتب المستقبلية ومعدلات الوفيات. ويتم مراجعة هذه الافتراضات في تاريخ كل بيانات مالية. يتم تسجيل تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الخدمة الماضية وصافي مصروف الفائدة على برامج المزايا المحددة في بيان الدخل المجمع وتدرج ضمن مصروفات الموظفين. كما يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر من إعادة قياس برامج المزايا المحددة الخاصة بالتغييرات في الافتراضات الاكتوارية ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وتدرج في احتياطي التقييم الاكتواري.

۲٫۱٤ الضرائب

تدرج ضريبة الدخل على الربح الخاضع للضريبة ("الضريبة الحالية") كمصروفات في الفترة التي تتحقق فيها الأرباح وفقا للوائح المالية المعمول بها في البلدان المعنية التي تعمل فيها المجموعة. تتحقق الموجودات الضريبية المؤجلة عن الفروق المؤقتة القابلة للخصم، وترحيل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة، إلى الحد الذي يصبح فيه توفر الأرباح الخاضعة للضريبة محملًا للاستفادة من تلك الإعفاءات والخسائر. تدرج مطلوبات الضريبة المؤجلة للفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة. تقاس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة باستخدام معدلات الضريبة والقوانين المطبقة بتاريخ التقارير المالية.

٥١,٦ تحقق الموجودات المالية والمطلوبات المالية

يتم تحقق الموجودات المالية والمطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة ويتم قياسها مبدئيًا وفقاً للقيمة العادلة. يتم إدراج تكاليف المعاملة فقط لتلك الأدوات التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل.

٢,١٦ تصنيف وقياس الموجودات المالية

تحدد المجموعة تصنيف الموجودات المالية استناداً إلى نموذج الأعمال الذي تستخدمه لإدارة الموجودات المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية المامة (تتمة)

۲٫۱٦ تصنيف وقياس الموجودات المالية (تتمة)

تقييم نموذج الاعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعات الموجودات المالية لتحقيق الأغراض من الأعمال. ولا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة وإنما يتم تقييمه على مستوى أعلى من المحافظ المجمعة ويستند إلى عدد العوامل الملحوظة. تتضمن المعلومات ذات الصلة ما يلى:

- السياسات والأهداف المحددة للمحفظة وتنفيذ تلك السياسات المعمول بها
- المخاطر التى تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة تلك المخاطر؛
- 🔻 معدل التكرار المتوقع للمبيعات وقيمتها وتوقيتها في الفترات السابقة وأسباب تلك المبيعات والتوقعات حول نشاط المبيعات في المستقبل

يستند تقييم نموذج الأعمال إلى السيناريوهات المتوقعة بصورة معقولة دون وضع نموذج "السيناريو الأسوأ" أو "سيناريو حالات الضغط" في الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، لن تغير المجموعة من تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، ولكنها ستدرج هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية المستحدثة أو المشتراه مؤخراً في الفترات اللاحقة.

تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فقط (اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فقط) تقوم المجموعة بتقييم الشروط التعاقدية للموجودات المالية لتحديد ما إذا كانت تستوفي اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فقط. يتم تعريف " المبلغ الأساسي" لغرض هذا الاختبار على أنه يمثل القيمة العادلة للأصل المالي عند التحقق المبدئي وقد تتغير على مدى عمر الأصل المالي. ويتم تعريف الفوائد على أنها القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان المتعلقة بالمبلغ الأساسي وكذلك مقابل مخاطر الاقراض الأساسية الأخرى والتكاليف إلى جانب هامش الربح. وعند تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات المبلغ الأساسي أو الفوائد فقط، تضع المجموعة في اعتبارها ما إذا كان الأصل المالي يتضمن شرط تعاقدي من شأنه أن يؤدي إلى تغيير في توقيت وقيمة التدفقات النقدية التعاقدية بما قد يؤدي إلى عدم استيفاء ذلك الشرط. وتقوم المجموعة بمراعاة ما يلي:

- الاحداث المحتملة التي قد تؤدى إلى تغيير في مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية؛
 - خصائص معدل الرفع؛
 - شرط السداد والتمديد؛
- الشروط التي تحد من حق المجموعة في المطالبة بالتدفقات النقدية الناتجة من الموجودات المحددة (أي، ترتيبات عدم الرجوع على الأصل)؛ و
 - الخصائص الَّتي تؤدي إلى تعديل مقابل الَّقيمة الزمنية للأموال، أي التحديد الدوري المسبق لمعدلات الفائدة.

إن الشروط التعاقدية التي تقدم نطاق أوسع من مجرد الحد من التعرض للمخاطر أو التقلب في التدفقات النقدية التعاقدية التي لا تتعلق بترتيب الإقراض الأساسي لا تؤدي إلى التدفقات النقدية التعاقدية التي تمثل مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فحسب. وفي مثل تلك الحالات، يتم قياس الأصل المالي وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموع بتصنيف موجوداتها المالية عند التحقق المبدئي إلى الفئات التالية:

- موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال البيرادات الشاملة الأخرى.
 - موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة:

يدرج الأصل المالي بالتكلفة المطفأة في حالة استيفائه للشرطين التاليين:

 Γ . Γ I

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن "نموذج أعمال" الغرض منه الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثّل في مدفوعات للمبالغ الأساسية والفوائد فحسب على المبلغ الأساسي القائم.

السياسات المحاسبية المامة (تتمة)

٢١,٦ تصنيف وقياس الموجودات المالية (تتمة)

يتم لاحقا قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وفقا للتكلفة المطفأة بواسطة طريقة الفائدة الفعلية. ويتم تحقق إيرادات الفوائد وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجمع. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن عدم التحقق في بيان الدخل المجمع.

موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى

(۱) أوراق الدين المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى

تدرج أوراق الدين المالية وفقاً للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى في حالة استيفائه للشرطين التاليين:

- أن يتم الاحتفاظ بالأداة ضمن نموذج أعمال يكون الغرض منه تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، و
- 🛚 أن تؤدي الشروط التعاقدية للأداة في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في مدفوعات للمبالغ الأساسية والفوائد فحسب على المبلغ الأساسي القائم.

يتم قياس أوراق الدين المالية بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى لاحقاً وفقا للقيمة العادلة. ويتم احتساب إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية، مع إدراج أرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية وخسائر الانخفاض في القيمة ضمن بيان الدخل المجمع. ويتم تسجيل التغيرات في القيمة العادلة التي لا تمثل جزءا في علاقة تغطية فعالة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وتعرض ضمن التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة كجزء من حقوق الملكية حتى يتم عدم تحقق الأصل أو إعادة تصنيفه. وفي حالة عدم تحقق الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المدرجة مسبقاً ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى من حقوق الملكية إلى بيان الدخل المجمع.

الاستثمارات في الأسهم وفقا للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى.

عند التحقق المبدئي، قد تختار المجموعة تصنيف بعض الاستثمارات في الأسهم على نحو غير قابل للإلغاء كاستثمارات في الأسهم وفقا للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقا لمعيار المحاسبة الدولي ٣٢ الأدوات المالية: العرض ولا يتم الاحتفاظ بها لغرض المتاجرة. يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة. إن الاستثمارات في الأسهم المقاسة وفقا للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى سيتم قياسها لاحقاً وفقا للقيمة العادلة. ويتم تحقق التغيرات في القيمة العادلة بما في ذلك بند تحويل العملات الأجنبية ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وعرضها ضمن التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة كجزء من حقوق الملكية. ويتم تحويل الأرباح والخسائر المتراكمة المسجلة سابقا ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى إلى الأرباح المرحلة عند الاستبعاد، ولا يتم تحققها في بيان الدخل المجمع ما لم تمثل بشكل واضح استرداداً لجزء في الأسهم المقاسة وفقا للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، فيتم تحققها في بيان الدخل المجمع ما لم تمثل بشكل واضح استرداداً لجزء

الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر

إن الموجودات في هذه الفئة هي تلك الموجودات التي يتم تصنيفها من قبل الإدارة عند التحقق المبدئي أو ينبغي قياسها على نحو إلزامي وفقاً للقيمة العادلة طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9. قد تقوم الإدارة بتصنيف الأداة وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي تستوفي متطلبات قياسها وفقا للتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى إذا كان من شأنها أن تستبعد أو تحد بصورة ملحوظة من أي عدم تطابق محاسبي قد يطرأ. وينبغي قياس الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التعاقدية التي لا تتمثّل في مدفوعات للمبالغ الأساسية والفوائد على نحو الزامي وفقا للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وفقاً للقيمة العادلة. يتم تسجيل التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الدخل المجمع. ويتم تسجيل إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. وتدرج إيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في الأسمم المقاسة وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان الدخل المجمع عندما يثبت الحق في السداد.

تم تصنيف وقياس الموجودات المالية لدى المجموعة كما يلي:

النقد والودائع بإشعارات قصيرة الأجل

يشتمل النقد والودائع بإشعارات قصيرة الأجل على النقد في الصندوق والحسابات الجارية والنقد في الحسابات تحت الطلب لدى البنوك الأخرى والودائع لدى البنوك التى تستحق خلال سبعة أيام. ويتم تصنيف وإدراج النقد والودائع بإشعارات قصيرة الأجل وفقاً للتكلفة المطفأة بواسطة معدل الربح الفعلى.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

۲٫۱٦ تصنيف وقياس الموجودات المالية (تتمة)

ودائع لدى البنوك

يتم تصنيف وإدراج الودائع لدى البنوك بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تعديل القيمة الدفترية لتلك الموجودات التي يتم تغطيتها بفاعلية مقابل التغيرات في القيمة العادلة في حدود التغيرات في القيمة العادلة الخاصة بالمخاطر التي يتم تغطيتها.

قروض وسلف للعملاء

تدرج القروض والسلف بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تعديل القيمة الدفترية لتلك الموجودات التي يتم تغطيتها بفاعلية مقابل التغيرات في القيمة العادلة في حدود التغيرات في القيمة العادلة الخاصة بالمخاطر التي يتم تغطيتها

تمويلات إسلامية للعملاء

تمثل التمويلات الإسلامية للعملاء موجودات مالية ذات مدفوعات ثابتة أو يمكن تحديدها وهي غير مدرجة في أية سوق نشطة. تتمثل المنتجات الأساسية للتمويلات الإسلامية فيما يلى:

أ. المرابحة

المرابحة هي اتفاق يتعلق ببيع السلع بالتكلفة مضافاً إليها هامش ربح متفق عليه، حيث يقوم البائع بإعلام المشتري بالسعر الذي سوف تتم به المعاملة وكذلك مبلغ الربح الذى سيتحقق. إن المرابحة هي أصل مالي أنشأته المجموعة ويدرج بالتكلفة المطفأة.

ب. الوكالة

الوكالة هي اتفاق بين طرفين هما الموكل الذي يرغب في تعيين الطرف الآخر وهو الوكيل ليكون هذا الأخير وكيلاً عن الموكل فيما يتعلق باستثمار أموال الموكل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. الوكالة هي أصل مالي أنشأته المجموعة ويدرج بالتكلفة المطفأة.

ج. الموجودات المؤجرة -المجموعة كمؤجر

يتم تصنيف عقود التأجير كعقود تأجير تمويلي عندما تقضي شروط التأجير بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للملكية إلى المستأجر. وتصنف كافة عقود التأجير الأخرى كعقود تأجير تشغيلي. تدرج الأصول المؤجرة بالتكلفة المطفأة باستخدام معدل الربح الفعلي.

استثمارات مالىة

تتكون الاستثمارات المالية لدى المجموعة من أوراق الدين المالية والاستثمارات في الأسهم والاستثمارات الأخرى.

تصنف أوراق الدين المالية إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى استناداً إلى نموذج الأعمال الذي يتم من خلاله إدارة تلك الأوراق المالية.

تدرج الاستثمارات في الأسهم بصفة عامة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر باستثناء الاستثمارات المحددة التي تختارها المجموعة للتصنيف وفقاً للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى.

تدرج الاستثمارات الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

 Γ . Γ I

۲٫۱۷ قياس القيمة العادلة

تعرف القيمة العادلة بأنها هي السعر الذي يمكن استلامه من بيع أصل أو سداده لتحويل التزام في معاملات منتظمة بين طرفين في السوق كما في تاريخ القياس، في وجود أو غياب السوق الأكثر فائدة التي يكون للمجموعة حق الدخول فيها في ذلك التاريخ، وفقاً لظروف السوق الحالية بغض النظر عما إذا كان هذا السعر يتم عرضه أو تقديره بشكل مباشر باستخدام اسلوب تقييم آخر.

متى توفرت الأسعار المعروضة في سوق نشطة، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة لأداة ما باستخدام الأسعار المعروضة في سوق نشطة لتلك الأداة. تعتبر السوق نشطة عندما تتم المعاملات للموجودات أو المطلوبات بوتيرة وحجم كافيين لتقديم معلومات التسعير على أساس مستمر.

عند عدم توفر أسعار معلنة في سوق نشطة، تستخدم المجموعة أساليب تقييم تتضمن استخدام نماذج التقييم التي تحقق أقصى استخدام للمدخلات المعروضة ذات الصلة وتقليل استخدام المدخلات غير المعروضة. تتضمن أساليب التقييم المختارة كافة العوامل التي يحتسبها أطراف السوق عند تسعير معاملة ما. ويتم أخذ المدخلات الخاصة بتلك النماذج من الأسواق المعروضة كلما أمكن، ولكن في حالة عدم الامكان، يلزم إجراء التقدير لتحديد القيمة

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢,١٧ قياس القيمة العادلة (تتمة)

العادلة. وتتضمن الاحكام والتقديرات اعتبارات السيولة ومدخلات النموذج المتعلقة بالبنود مثل مخاطر الائتمان (الخاصة والمقابلة)، وتعديلات قيمة التمويل والعلاقات والتقلبات.

عند توفر أسعار عرض واسعار طلب للموجودات أو المطلوبات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، تقوم المجموعة بقياس الموجودات بأسعار العرض والمطلوبات بأسعار الطلب.

يتم تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية من قبل مقيمي عقارات يتمتعون بمؤهلات مهنية ملائمة وخبرة حديثة في موقع وفئة العقار الذي تم تقييمه، مع الأخذ في الحسبان أيضاً إمكانية إنتاج منافع اقتصادية من خلال استخدام العقار في أعلى وأفضل استخدام لها.

۲٫۱۸ اتفاقیات إعادة الشراء والبیع

إن الموجودات المباعة مع التزام مقابل بإعادة الشراء في تاريخ محدد في المستقبل بسعر متفق عليه – التزام إعادة شراء (repos) – تظل مدرجة في بيان المركز المالي المجمع. وتعامل المبالغ المستلمة بموجب هذه الاتفاقيات كمطلوبات تحمل فائدة ويتم معاملة الفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمصروفات فوائد باستخدام طريقة العائد الفعلي. لا يتم تسجيل الموجودات المشتراه مع التزام مقابل بإعادة البيع في تاريخ محدد في المستقبل بسعر متفق عليه – التزام إعادة شراء عكسي (reverse repos) في بيان المركز المالي المجمع. إن المبالغ المدفوعة بموجب هذه الاتفاقيات تدرج كموجودات تكتسب فائدة ويتم تسجيل الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد باستخدام طريقة العائد الفعلي.

٢,١٩ مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

تتم المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية فقط، ويدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجمع إذا كان هناك حق قانوني يلزم بمقاصة المبالغ المحققة وتنوى المجموعة أما السداد على أساس صافى المبلغ أو أن يتم تحقق بند الموجودات وسداد بند المطلوبات فى نفس الوقت.

.٢,٢ استبعاد الموجودات المالية والمطلوبات المالية

الموجودات المالية

يستبعد الأصل المالى (أو جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة حيثما كان ذلك مناسباً) عندما:

- تحتفظً المجموعة بالحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل ولكن بالمقابل تتحمل التزامًا بدفع التدفقات بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف ثالث بموجب ترتيب "القبض والدفع"؛ أو
- تحول المجموعة حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل وإما (أ) أن تقوم بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) لم تقم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها حولت السيطرة على هذا الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية من الأصل ولم تقم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو تحول السيطرة على الأصل، يتم تسجيل الأصل بمقدار استمرار المجموعة في السيطرة على الأصل. يتم قياس السيطرة المستمرة التي تأخذ شكل ضمان على الأصل المحول بالقيمة الدفترية الأصلية لذلك الأصل أو الحد الأقصى للمقابل المطلوب سداده من المجموعة أيهما أقل.

المطلوبات المالية

يستبعد الالتزام المالي عند الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انقضاء أجله. عند استبدال التزام مالي بآخر من نفس جهة التمويل ووفقاً لشروط مختلفة بشكل جوهري، أو في حالة التعديل الجوهري في شروط الالتزام الحالي، يتم التعامل مع هذا التبديل أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي وتحقق لالتزام جديد.

٢,٢١ الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية

تقوم المجموعة بالتعامل في مبادلات سعر الفائدة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة للموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة. كما تتعامل المجموعة في عقود مبادلة العملات الأجنبية الآجلة للعملاء ولإدارة مراكز العملات الأجنبية والتدفقات النقدية لديها. تدرج كافة الأدوات المالية المشتقة للمجموعة في بيان المركز المالي المجمع بالقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للمشتقات تعادل الأرباح أو الخسائر غير المحققة الناتجة من قياس قيمة الأداة المشتقة بسعر السوق وذلك باستخدام معدلات أسعار السوق السائدة أو نماذج تسعير داخلية. يتم إدراج القيمة العادلة الموجبة والسالبة كموجودات ومطلوبات على التوالي ويتم إجراء المقاصة لها عند وجود النية للسداد بالصافي ووجود الحق القانوني للمقاصة.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية المامة (تتمة)

٢,٢١ الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية (تتمة)

لأغراض محاسبة التغطية تصنف معاملات التغطية إلى فئتين: (أ) تغطية القيمة العادلة التي توفر تغطية لمخاطر التغيرات في القيمة العادلة لموجودات أو مطلوبات محققة؛ و (ب) تغطية التدفقات النقدية التي توفر تغطية للتقلبات في التدفقات النقدية المرتبطة إما بمخاطرة معينة مقترنة بموجودات أو مطلوبات مالية محققة أو بمعاملة متوقعة بشكل كبير.

إن أي ربح أو خسارة ناتجة من إعادة قياس أداة التغطية فيما يتعلق بمعاملات تغطية القيمة العادلة التي تستوفي شروط محاسبة التغطية، يتم تسجيلها على الفور في بيان الدخل المجمع. يتم تعديل القيمة الدفترية للبنود المغطاة وفقاً لتغيرات القيمة العادلة المتعلقة بالمخاطر التي تتم تغطيتها، ويتم تسجيل الفرق في بيان الدخل المجمع.

إن الربح أو الخسارة لأداة التغطية المتعلقة بمعاملات تغطية التدفقات النقدية والتي تستوفي شروط معاملتها محاسبياً كمعاملة تغطية، يتم تسجيلها مبدئياً في حقوق الملكية، ويسجل الجزء المتعلق بالتغطية غير الفعالة في بيان الدخل المجمع. يتم تحويل أرباح أو خسائر عمليات تغطية التدفقات النقدية التي تؤثر فيها المعاملة المغطاة على بيان الدخل المجمع. عندما ينتج عن معاملة التغطية تحقق الموجودات أو المطلوبات فإن الأرباح أو الخسائر التي كانت قد سجلت مبدئياً في حقوق الملكية يتم تضمينها في القياس الأولي لتكلفة الموجودات أو المطلوبات المتعلقة بها. أما بالنسبة لمعاملات التغطية التي لا تستوفي شروط معاملتها محاسبياً كتغطية، فإن أي أرباح أو خسائر تنتج عن تغيرات القيمة العادلة لأداة التغطية تؤخذ مباشرة إلى بيان الدخل المجمع.

يتم إيقاف محاسبة التغطية عندما تنتهي صلاحية الأداة أو تباع، أو تلغى أو تمارس، أو عندما لا تعود مستوفية لشروط المحاسبة عنها كمعاملة تغطية أو يتم إلغاؤها من قبل المجموعة. بالنسبة لتغطيات التدفقات النقدية، فإن أي ربح أو خسارة متراكمة على أداة التغطية المسجلة في حقوق الملكية تبقى في حقوق الملكية إلى وقت حدوث المعاملة المتوقعة. وفي حالة تغطية القيمة العادلة للأدوات المالية التي تحمل فائدة يتم إطفاء أي تعديل يتعلق بالتغطية على مدى الفترة المتبقية حتى الاستحقاق. أما عندما لا يعود من المتوقع حدوث معاملة التغطية، فإن صافي الربح أو الخسارة المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية تحول إلى بيان الدخل المجمع.

۲٫۲۱ المحاسبة بتواريخ المتاجرة والسداد

إن جميع المشتريات والمبيعات "بالطرق النظامية" للموجودات المالية غير الاستثمارات الأخرى في أدوات حقوق الملكية يتم تسجيلها بتاريخ التسوية، أي بالتاريخ الذي يتم فيه تسليم الأصل إلى المجموعة. ويتم تسجيل الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بتاريخ المتاجرة، أي بالتاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيم الأصل. إن المشتريات أو المبيعات بالطرق النظامية هي مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني يتم تحديده عموماً بالتعليمات التنظيمية أو بالعرف السائد في الأسواق.

۲٫۲۳ عقارات استثمارية

تمثل العقارات الاستثمارية عقارات محتفظ بها بغرض تحقيق إيرادات تأجير و/أو الاستفادة من ارتفاع قيمتها الرأسمالية أو كليهما، ولكن ليس لغرض البيع في السياق العادي للأعمال أو الاستخدام في إنتاج أو توريد بضاعة أو خدمات أو لأغراض إدارية. يتم قياس العقارات الاستثمارية بالتكلفة عند التحقق المبدئي وتقاس لاحقاً بالقيمة العادلة مع إدراج أي تغيرات من القياس في بيان الدخل المجمع. تتضمن التكلفة المصروفات المتعلقة مباشرة بحيازة العقارات الاستثمارية. يتم تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية من قبل مقيّمين لديهم مؤهلات مهنية ملائمة معترف بها وخبرة حديثة في موقع وفئة العقار الذي يتم تقييمه. تدرج أية أرباح أو خسائر من بيع العقارات الاستثمارية (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للبند) في بيان الدخل المجمع. عند وجود تغيرات في استخدام عقار، مثل إعادة تصنيفه كأراضي ومباني ومعدات، فإن قيمته العادلة في تاريخ إعادة التصنيف تمثل تكلفته لغرض أي محاسبة لاحقة.

۲٫۲۶ أراضي ومباني ومعدات

تمثل الأراضي والمباني بصفة أساسية الفروع والمكاتب. وتدرج كافة المباني والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك. تتضمن التكلفة التاريخية المصروفات التى تتعلق مباشرة بحيازة بنود الموجودات.

تدرج المشاريع والأعمال قيد التنفيذ بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة، إن وجدت. إن التكاليف هي تلك المصروفات التي تتكبدها المجموعة والتي تتعلق بشكل مباشر بإيجاد الأصل. عندما يكون الأصل جاهزاً للاستخدام، يتم تحويل الأعمال قيد التنفيذ إلى الفئة المناسبة ويتم استهلاكه وفقاً لسياسات المحموعة.

تدرج التكاليف اللاحقة ضمن القيمة الدفترية لبند الموجودات أو تقيد كبند منفصل، حيثما يكون مناسباً، فقط عندما يكون من المحتمل تدفق مزايا اقتصادية مستقبلية من هذا البند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بصورة موثوق منها. تحمل كافة أعمال التصليح والصيانة الأخرى على بيان الدخل المجمع خلال الفترة التي يتم فيها تكبدها.

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦,٢٤ أراضي ومباني ومعدات (تتمة)

لا تستهلك الأرض. ويحتسب الاستهلاك على القيمة القابلة لاستهلاكها للبنود الأخرى من المباني والمعدات بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لها. إن القيمة القابلة لاستهلاكها هي إجمالي القيمة الدفترية ناقصاً القيمة التخريدية المقدرة في نهاية العمر الزمني. إن الأعمار الإنتاجية المقدرة للمباني والمعدات هي كما يلي:

مبنى على أرض مستأجرة على مدى فترة العقد (بحد أقصى ـ٢ سنة)

مبنی علی أرض ملك حر ۵. سنة

نظم وأجهزة تكنولوجيا المعلومات ٣-.١ سنوات

يتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية للموجودات وتعديلها عند اللزوم بتاريخ كل تقارير مالية. يتم مراجعة القيمة الدفترية للأرض والمباني والمعدات لغرض تحديد أي انخفاض في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. يتم تحديد أرباح وخسائر من بيع بنود الموجودات بمقارنة المبالغ المحصلة بالقيمة الدفترية، وتدرج الأرباح والخسائر في بيان الدخل المجمع.

۲٫۲۰ عقود التأجير

تقوم المجموعة في بداية عقد التأجير بتحديد ما إذا كان العقد يمثل عقد تأجير. ويكون العقد بمثابة عقد تأجير إذا كان ذلك العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية لقاء مقابل ما. فإذا تم تحديد العقد كعقد تأجير، تقوم المجموعة بتسجيل الأصل المرتبط بحق الاستخدام والتزام التأجير في تاريخ بداية عقد التأجير. قامت المجموعة باختيار استخدام استثناءات الاعتراف لعقود التأجير التي تتضمن في تاريخ البدء مدة تأجير تبلغ ١٢ أشهر أو أقل وعقود التأجير التي يكون فيها الأصل الأساسي منخفض القيمة.

الموجودات المرتبطة بحق الاستخدام

يتم قياس الأصل المرتبط بحق الاستخدام مبدئيا بالتكلفة والتي تشمل المبلغ الابتدائي لالتزام التأجير المعدل لئية مدفوعات تأجير يتم سدادها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئيا يتم تكبدها. ويتم استهلاك الأصل المرتبط بحق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت على مدار فترة التأجير. ويتم تخفيض الأصل المرتبط بحق الاستخدام بصورة دورية وفقاً لخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. تقوم المجموعة بعرض الموجودات المرتبطة بحق الاستخدام ضمن فئة "أراضي ومباني ومعدات" في بيان المركز المالي المجمع.

مطلوبات عقود التأجير

يتم قياس التزام التأجير مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات التأجير التي لا يتم سدادها في تاريخ البدء ويتم خصمها باستخدام معدل الاقتراض الإضافي لدى المجموعة. يتم قياس التزام التأجير لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريق الفائدة الفعلية. إضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود التأجير في حالة وجود أي تعديل أو تغير في فترة التأجير أو تغير في مدفوعات التأجير. تقوم المجموعة بعرض مطلوبات عقود التأجير ضمن فئة "مطلوبات أخرى" في بيان المركز المالي المجمع.

۲٫۲٦ دمج الأعمال

تتم المحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الحيازة المحاسبية. تقاس تكلفة الحيازة بإجمالي المقابل المحول، الذي يقاس بالقيمة العادلة في تاريخ الحيازة ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المشتراه. تقاس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراه وفقاً لنسبة الحصة في صافي الموجودات المحددة للشركة المشتراه. تحمل التكاليف المتكبدة الأخرى المتعلقة بالحيازة كمصروفات وتدرج ضمن المصروفات الإدارية الأخرى.

بالنسبة لعمليات دمج الأعمال المحققة على مراحل، يتم إعادة قياس حصة الملكية التي يحتفظ بها المشتري سابقاً وفقاً للقيمة العادلة في تاريخ الحيازة وتدرج ضمن تكلفة الحيازة. تدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة في بيان الدخل المجمع. يتم قياس الموجودات المحددة التي تم حيازتها والمطلوبات المقدرة التي تم حيازتها في عملية دمج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة كما في تاريخ الحيازة، إن زيادة تكلفة الحيازة عن القيمة العادلة لحصة البنك من صافي الموجودات المحددة التي تم حيازتها يتم تسجيلها كشهرة. وإذا كانت تكلفة الحيازة أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة التي تم حيازتها، يدرج الفرق مباشرةً في بيان الدخل المجمع.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية المامة (تتمة)

٢,٢٧ الشهرة والموجودات غير الملموسة

أ) *الشهرة*

يتم قياس الشهرة المشتراه في دمج الأعمال مبدئياً بالتكلفة التي تمثل زيادة تكلفة الحيازة عن صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة التي تم حيازتها. بعد التسجيل المبدئي يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة. يتم مراجعة الشهرة لغرض تحديد الانخفاض في القيمة سنوياً أو بصورة أكثر تكراراً إذا كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى احتمال حدوث انخفاض في القيمة. تسجل الشهرة بالعملة الرئيسية للعملية الأجنبية ويتم تحويلها إلى عملة عرض البيانات المالية للمجموعة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. عندما يتم بيع الشركات التابعة فإن الفرق بين سعر البيع وصافى الموجودات زائدا فروق التحويل المتراكمة والشهرة يتم تسجيلها في بيان الدخل المجمع.

ب) الموجودات غير الملموسة

تتكون الموجودات غير الملموسة من البنود غير الملموسة المحددة بشكل منفصل والناتجة من عمليات دمج الأعمال. يتم تحقق الأصل غير الملموس فقط عندما يمكن قياس تكلفته بصورة موثوق منها ويكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية منه إلى المجموعة. يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي يتم حيازتها في دمج الأعمال هي القيمة العادلة كما في تاريخ الحيازة. وبعد التسجيل المبدئي يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. يتم تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما على أنها محددة المدة أو غير محددة المدة. تطفأ الموجودات غير الملموسة التي لها أعمار محددة على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية التي تتراوح من فترة ه إلى ها سنة ويتم اختبارها لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة في حالة وجود ما يشير إلى انخفاض قيمة الأصل غير الملموس. لا تطفأ الموجودات غير الملموسة التي لها أعمار زمنية غير محددة ولكن يتم اختبارها سنوياً لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة أو وجود مؤشرات على احتمال انخفاض قيمة الأصل. إذا كانت القيمة الدفترية للأصل غير الملموس أكبر من المبلغ الممكن استرداده، في القيمة أو وجود مؤشرات على المبلغ الممكن استرداده أي بيان الدخل المجمع. يتم عكس خسائر انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة المدرجة في بيان الدخل المجمع للفترات السابقة عند استرداده في بيان الدخل المجمع للفترات السابقة عند حدوث زيادة في المبلغ الممكن استرداده.

۲٫۲۸ عقار تمت حیازته من تسویة دین

يدرج العقار الذي تم حيازته من تسوية دين بقيمة القروض والسلف ذات الصلة أو القيمة العادلة الحالية لهذه الموجودات أيهما أقل. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة من البيع وخسائر إعادة التقييم في بيان الدخل المجمع.

٢,٢٩ ودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية وودائع العملاء وشهادات الإيداع المصدرة

تدرج الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية وودائع العملاء وشهادات الإيداع المصدرة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تعديل القيمة الدفترية لتلك المطلوبات التي يتم تغطيتها بصورة فعالة مقابل التغيرات في القيمة العادلة في حدود التغيرات في القيمة العادلة التي يتم تغطيتها.

ودائع العملاء الإسلامية ٢,٣.

تتكون ودائع العملاء الاسلامية من الحسابات الاستثمارية والحسابات غير الاستثمارية.

الحسابات الاستثمارية

قد تأخذ الحسابات الاستثمارية شكل ودائع استثمارية تسري لفترات محددة وتجدد تلقائياً عند الاستحقاق لنفس الفترة ما لم يقدم المودعون إخطارات خطية بعكس ذلك، أو تأخذ شكل حسابات التوفير الاستثمارية لفترات غير محددة. وفي كافة الحالات، فإن الحسابات الاستثمارية تستحق جزءاً من الأرباح وتتحمل حصة من الخسارة، وتدرج بالتكلفة زائداً الربح المستحق.

الحسابات غير الاستثمارية

تمثل الحسابات غير الاستثمارية -وفقًا لأحكام الشريعة الإسلامية-القرض الحسن من المودعين للمجموعة، ولا تستحق هذه الحسابات أي ربح ولا تتحمل أي مخاطر خسارة حيث يضمن المجموعة دفع الرصيد المتعلق بها. ويتم استثمار القرض الحسن وفقاً لقرار المجموعة وتعود نتائج مثل هذه الاستثمارات في نهاية الأمر لمساهمي المجموعة. تدرج الحسابات غير الاستثمارية بالتكلفة.

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

۲٫۳۱ أموال مقترضة أخرى

تتضمن الأموال المقترضة الأخرى سندات— الشريحة ۲ والأوراق الدولية متوسطة الأجل والصكوك الدولية متوسطة الأجل والقروض متوسطة الأجل. تمثل هذه الأدوات مطلوبات مالية ويتم إدراجها مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل متحصلات الإصدار بالصافي بعد تكاليف المعاملة ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم تعديل القيمة الدفترية لهذه المطلوبات والتي يتم تغطيتها بفعالية للتغيرات في القيمة العادلة إلى حد التغيرات في القيمة العادلة التي يتم تغطيتها.

۲,۳۲ الضمانات المالية

تقدم المجموعة في سياق أعمالها العادي ضمانات مالية تتكون من خطابات الاعتماد والضمانات والحوالات المقبولة. يتم قيد الضمانات المالية في البيانات المالية المجمعة مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل القسط المحصل، في المطلوبات الأخرى. كما يتم قيد القسط المحصل في بيان الدخل المجمع ضمن بند "صافي الأتعاب والعمولات" على أساس القسط الثابت على مدى فترة الضمان. يتم لاحقاً قيد مطلوبات الضمان وفقاً للقياس المبدئي ناقصاً الإطفاء. عندما يصبح السداد بموجب الضمان محتملاً، يتم تحميل القيمة الحالية لصافى الدفعات المتوقعة ناقصاً القسط غير المطفأ على بيان الدخل المجمع.

۲٫۳۳ أسهم خزينة

يتم المحاسبة عن حصة البنك من أسهمه الخاصة كأسهم خزينة وتدرج بمبلغ الشراء بما في ذلك التكاليف المتعلقة مباشرةً بالمعاملة. عند بيع أسهم الخزينة، تقيد الأرباح في حساب منفصل في حقوق الملكية (احتياطي أسهم خزينة) وهي غير قابلة للتوزيع. تحمل أي خسائر محققة على الحساب نفسه في حدود الرصيد الدائن المتوفر في ذلك الحساب، بينما تحمل أية خسائر تزيد عن الرصيد الدائن على الأرباح المحتفظ بها ثم على الاحتياطيات. أما الأرباح المحققة لاحقاً من بيع أسهم الخزينة فيتم استخدامها أولاً لمقاصة أي خسائر تم تسجيلها سابقاً إلى الاحتياطيات، ثم الأرباح المحتفظ بها ثم حساب احتياطي أسهم الخزينة على التوالي. لا تستحق أسهم الخزينة أي توزيعات أرباح نقدية وفي حالة إصدار أسهم المنحة فإن ذلك يزيد في عدد الأسهم نسبياً ويخفض متوسط التكلفة لكل سهم دون أن يؤثر على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

۲,۳٤ موجودات الأمانة

لا تعتبر الموجودات والودائع المتعلقة بها التي تحتفظ بها المجموعة بصفة الوكالة أو الأمانة من موجودات ومطلوبات المجموعة وبالتالي لا يتم إدراجها في بيان المركز المالي المجمع.

٢,٣٥ الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

في إطار تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة باتخاذ أحكام ووضع تقديرات لتحديد المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة. فيما يلي أهم الاستخدامات الجوهرية للأحكام والتقديرات:

الأحكام المحاسبية

تصنيف الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتحديد تصنيف الموجودات المالية بناءا على تقييم نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالأصل من خلاله، وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي تتعلق فقط بأصل المبلغ والفوائد على أصل المبلغ القائم. ينبغي وضع الأحكام عند تحديد نموذج الأعمال بمستوى مناسب يعكس بصورة أفضل إجمالي مجموعة أو محفظة الموجودات اللتين يتم إدارتهما معاً لتحقيق الهدف المحدد من الأعمال. تقوم المجموعة أيضاً بتطبيق أحكام لتقييم ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال في الظروف التي يتم فيها تسجيل الموجودات ضمن نموذج الأعمال بشكل مختلف عن التوقعات الأصلية. يرجى الرجوع إلى الايضاح ٢٫١٦ تصنيف الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

عدم التأكد من التقديرات والافتراضات

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالأسباب المستقبلية والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ التقارير المالية والتي لها مخاطر جوهرية تؤدى إلى التسبب في إجراء تعديل جوهرى على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة مبيّنة أدناه:

خسائر الائتمان المتوقعة من الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتقدير خسائر الائتمان المتوقعة لكافة الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى باستثناء أدوات حقوق الملكية.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

7. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢,٣٥ الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة (تتمة) عدم التأكد من التقديرات والافتراضات (تتمة)

ينبغى وضع أحكام جوهرية عند تطبيق المتطلبات المحاسبية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة مثل:

- تحديد المعايير الخاصة بالزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية
- اختيار النماذج والافتراضات المناسبة لقياس خسائر الائتمان المتوقعة
- تحديد عدد السيناريوهات المستقبلية وأوزانها النسبية لكل نوع من المنتج / السوق والخسائر الائتمانية المتوقعة ذات الصلة؛ و
 - · تحديد مجموعة الموجودات المماثلة لغرض قياس خسائر الائتمان المتوقعة.

يتضمن الإيضاح ٢٨,١٫١ توضيح للمعلومات حول الأحكام والتقديرات الجوهرية التي وضعتها المجموعة في المجالات السابقة.

مخصص خسائر الائتمان

تقوم المجموعة بمراجعة القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء بمعدل ربع سنوي لتحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص لقاء خسائر الائتمان في بيان الدخل المجمع. وبصفة خاصة يجب اتخاذ أحكام من قبل الإدارة بالنسبة لتحديد مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية لتحديد مستوى المخصصات المطلوبة. تستند تلك التقديرات بالضرورة إلى الافتراضات حول عدة عوامل تتضمن درجات متفاوتة من الأحكام وعدم التأكد، وقد تختلف النتائج الفعلية مما يؤدي إلى تغيرات مستقبلية على تلك المخصصات.

انخفاض قيمة الشهرة

تقوم المجموعة على الأقل مرة واحدة سنوياً بتحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها. ويتطلب ذلك تقدير للقيمة أثناء الاستخدام لوحدات إنتاج النقد التي تتوزع عليها الشهرة. كما أن تقدير القيمة أثناء الاستخدام يتطلب من المجموعة عمل تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من وحدة إنتاج النقد وكذلك اختيار معدل الخصم المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

انخفاض الاستثمار في الشركات الزميلة

تحتسب المجموعة مبَّلغ انخفاض القيمة بالفرق بين القيمة التي يمكن استردادها للشركات الزميلة وقيمتها الدفترية إذا كان هناك أي دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة. إن تقدير القيمة الممكن استردادها يتطلب من المجموعة إجراء تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة واختيار المدخلات المناسبة للتقييم.

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات متضمنةً الموجودات غير الملموسة

 Γ . Γ I

إن تقدير القيمة العادلة للموجودات متضمنةً الموجودات غير الملموسة التي لها أعمار إنتاجية محددة وغير محددة والمطلوبات والمطلوبات المحتملة التى تم حيازتها كنتيجة لدمج الأعمال يتطلب من الإدارة اتخاذ أحكام هامة.

المدفوعات بالأسهم

تقوم المجموعة بقياس تكلفة معاملات التسوية بالأسهم مع الموظفين بالرجوع للقيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية. يتطلب تقدير القيمة العادلة لمعاملات المدفوعات بالأسهم تحديد نموذج التقييم الأكثر ملاءمة. ويتطلب هذا التقدير أيضاً تحديد المدخلات الأكثر ملاءمة لنموذج التقييم بما في ذلك الأعمار المتوقعة لخيارات الأسهم وتقلبات السوق وعائدات توزيعات الأرباح ووضع افتراضات حول تلك الخيارات. إن هذه الافتراضات والنماذج المستخدمة في تقدير القيمة العادلة لمعاملات المدفوعات بالأسهم مفصح عنها في إيضاح ٢٢.

تقييم الموجودات المالية غير المسعرة

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية غير المسعرة باستخدام أساليب تقييم تشمل نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ مدخلات هذه النماذج من السوق المعروضة إن أمكن، ولكن إن لم يكن ذلك ممكناً، يتم استخدام درجة من الأحكام عند تحديد القيمة العادلة. تتضمن الأحكام اعتبارات المدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان وتقلبات السوق. يمكن أن تؤثر التغيرات في الافتراضات حول هذه العوامل على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية. إن تحديد التدفقات النقدية وعوامل الخصم يتطلب تقديرًا هامًا.

۳- تحليل القطاعات

تقوم المجموعة بتنظيم وإدارة عملياتها وفقاً للموقع الجغرافي في المقام الأول، وبصفة أساسية على المستوى المحلي والدولي. تقوم المجموعة ضمن عملياتها المحلية، بتقسيم أعمالها إلى الخدمات المصرفية الاستهلاكية والخاصة والخدمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول والخدمات المصرفية الإسلامية ومركز المجموعة. يتم تصنيف جميع العمليات خارج الكويت إلى القطاع الدولي. تتعامل الإدارة مع عمليات هذه القطاعات بصورة منفصلة لأغراض اتخاذ القرار، وتخصيص الموارد وتقييم الأداء.

الخدمات المصرفية الاستهلاكية والخاصة

توفر الخدمات المصرفية الاستهلاكية مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات للأفراد. ويشمل نطاقها القروض الاستهلاكية وبطاقات الائتمان والودائم والعملات الأجنبية، والخدمات الأخرى المتعلقة بالفروع. تقدم الخدمات المصرفية الخاصة مجموعة شاملة من الخدمات المصرفية المبتكرة والمخصصة للعملاء ذوى الملاءة المالية العالية من الأفراد والمؤسسات.

الخدمات المصرفية للشركات

تقدم الخدمات المصرفية للشركات منتجات وخدمات شاملة لرجال الأعمال والشركات وتشمل القروض والودائع والتمويل التجاري، والعملات الأجنبية والخدمات الاستشارية.

الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول

توفر الخدمات المصرفية الاستثمارية مجموعة كاملة من الخدمات الاستشارية والتنفيذية في أسواق المال. إن أنشطة إدارة الأصول تشتمل على إدارة الثروات وإدارة الأصول، والأمانات، والوساطة المالية والأبحاث.

الخدمات المصرفية الإسلامية

تمثل الخدمات المصرفية الإسلامية النتائج المالية لبنك بوبيان ش.م.ك.ع.، وشركاته التابعة.

مركز المجموعة

يضم مركز المجموعة كل من أنشطة أعمال الخزينة والاستثمارات في الكويت وأنشطة المجموعة المحددة الأخرى. توفر الخزينة مجموعة شاملة من خدمات ومنتجات الخزينة لعملائها، وهي مسئولة أيضا عن إدارة السيولة ومخاطر السوق بالبنك. يشمل مركز المجموعة أي قيم متبقية فيما يتعلق بسعر التحويل والتوزيعات فيما بين القطاعات.

القطاع الدولي

يضم القطاع الَّدولي كافة الفروع والشركات التابعة والشركات الزميلة خارج دولة الكويت.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٣. تحليل القطاعات (تتمة)

يوضح الجدول التالي معلومات صافي إيرادات الفوائد وصافي إيرادات التمويل الإسلامي وصافي إيرادات التشغيل وربح السنة ومجموع الموجودات ومجموع المطلوبات فيما يتعلق بقطاعات أعمال المجموعة:

				الخدمات		الخدمات	
			الخدمات	المصرفية	الخدمات	المصرفية	Г.П
	القطاع	مرکز	المصرفية	الاستثمارية	المصرفية	الاستهلاكية	1.11
المجموع	الدولي	المجموعة	الإسلامية	وإدارة الأصول	للشركات	والخاصة	
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
							صافي إيرادات الفوائد وصافي إيرادات
119,Го9	Ινη,οΓΙ	ІГ,9ЕГ	17٣,.9٢	09.	٩.,٩٣.	ΓΓο,ΙΛε	التمويل الإسلامي
9.7, P IA	ГГЕ,.Г9	IF,9FV	19٣,٨٣٧	۳٤,IoV	IWV,.FW	۳.٤, ۳ ٤٥	صافي إيرادات التشغيل
۳۸.,٦٢١	9Г,ГГ.	(18,881)	EV,9oo	Γ.,.Ι.	۳۱۹,.3	19 ™ ,Λο ξ	ربح (خسارة) السنة
РР,Го7,о Л	۱۳,۲.۰,۰٦٥	Г,1.о,919	V, ٣οΙ ,Λ 9 9	۸٤,۱۲۹	£,9.V,.lo	ο,Ι.Γ,9	مجموع الموجودات
PF3,PAV,A7	ΙΓ,119,οΓΙ	VVVE9	1,1.Ι,ΛΓV	IM"'MV	L'IMI" ML	7,,09V,Γ	مجموع المطلوبات

	الخدمات		الخدمات				
r.r.	المصرفية	الخدمات	المصرفية	الخدمات			
1.1.	الاستهلاكية	المصرفية	الاستثمارية	المصرفية	مرکز	القطاع	
	والخاصة	للشركات	وإدارة الأصول	الإسلامية	المجموعة	الدولي	المجموع
	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
صافي إيرادات الفوائد وصافي إيرادات							
التمويل الإسلامي	ΓΙ9,ΛV9	Λ.,Γ٩٧	Γ3V	18 " , ୮ "o	73,78	ΙΤΓ,ΤΤΛ	743,441
صافي إيرادات التشغيل	ΓVΛ,V.Γ	IΓV,.V.	Γ ε ,Ι ۳ ε	ΙΝΙ,ΤοΤ	۳ ε,۸٦ .	г.1,.99	ΛεΓ,οΓΙ
ربح (خسارة) السنة	ІоІ,ЛРГ	1 E ,۳VΛ	IF, MVV	WW,08V	(o۳,٤I9)	£9,9 " V	ΓοΛ, ΊΤΓ
مجموع الموجودات	8,Vo۳,oVI	ε,9۷Λ,9εΛ	TV,IEo	7,827,189	۳,۳۳۱,٦٨٦	Ι.,ΙεΛ,Λ9Γ	[4,7]
مجموع المطلوبات	7,8V8,9٣٦	Γ,Ψο.,٩ΛΛ	II,.VI	ο,ΛΙ.,εΙ9	۲۳۷,٦۱۸	1.,791,۳.8	Го,оV7,РР7

Г.П

٣. تحليل القطاعات (تتمة)

المعلومات الجغرافية يوضح الجدول التالي التوزيع الجغرافي لإيرادات التشغيل للمجموعة بناءً على موقع المنشآت التشغيلية.

۲.۲. ألف دينار كويتي	۲.۲۱ ألف دينار كويتي	صافي إيرادات التشغيل
٦٣٦,٤٢٢	1ΛΓ,ΓΛ9	الكويت
IET,VEI	109,170	دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الأخرى
РГ,91 Л	W7,V7W	أوروبا
ГЛ,88.	ΓΛ,Ι.Ι	أخرى
ΛεΓ,οΓΙ	9.7,۳۱۸	

يوضح الجدول التالي التوزيع الجغرافي للموجودات غير المتداولة للمجموعة بناءً على موقع المنشآت التشغيلية.

۲.۲. ألف دينار كويتي	۲.۲۱ ألف دينار كويتي	موجودات غير متداولة
I,V,o.9	1,1,.11	الكويت
Е П, М. Г	oI,VIV	دول الـشرق الأوسط وشمال أفريقيا الأخرى
Ι.,εΓΛ	٩,٨١.	أوروبا
8,809	W,\M	أخرى
۱,.٦٨,٦٩٨	1,.VI,EMI	

تتكون الموجودات غير المتداولة من الأراضي والمباني والمعدات والشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى والعقارات الاستثمارية والعقارات التي تم حيازتها من تسوية ديون.

٤ - إيرادات فوائد

Г.Г.	Г.П	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
VF3,33	ΙΛ,9ΓΊ	ودائع لدى البنوك
ош,ГГТ	٤٨٦,.٢٣	قروض وسلف للهملاء
lo1,897	IWA,V.7	ستثمارات في أوراق دين مالية
ГУ,У9о	IV,E.I	سندات خزانة حكومة الكويت وسندات بنك الكويت المركزي
3ΛΡ,ΓοV	111,.01	

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٥ - مصروفات فوائد

Г.Г.	г.п	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
ΛΙ,ν٣٦	79,82	مبالغ مستحقة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
ΙΊν,ΓΛΙ	۱.۸,.٦٨	ودائع العملاء
٦,Λ٧٩	۳,٤.۱	شهادات إيداع مصدرة
Ι.,ΛοΊ	18,.V7	أموال مقترضة أخرى
ΓΊΊ, VoΓ	Ιοξ,ΛΛ9	

٦ صافى الأتعاب والعمولات

Γ.Γ.	Г.ГІ	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
ΙΛο,88.	ΓΙV, 1 Ι 9	إيرادات الأتعاب والعمولات
(٣٩,٤٥٩)	(οΓ,ΨεΛ)	مصروفات متعلقة بالأتعاب والعمولات
Ιλρ,9ΛΙ	Ιλο,ΓΛΙ	صافي الأتعاب والعمولات

تتضمن إيرادات الأتعاب والعمولات أتعاب إدارة الأصول بمبلغ ٤٦,٢٥٩ ألف دينار كويتي (٢.٢.: ٣٦,٥١٩ ألف دينار كويتي) المكتسبة من أنشطة الأمانة التي تحتفظ فيها المجموعة أو تستثمر الموجودات نيابةً عن عملائها.

۷ - صافى إيرادات الاستثمار

Г.Г.	г.п	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
033	٤,٣٤٦	صافي الأرباح (الخسائر) المحققة من بيع الاستثمارات
(Γ,VV1)	Ιν,ΓΛν	صافي الأرباح (الخسائر) من استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
9.V	Г, Р99	إيرادات توزيعات أرباح
ГVЛ	PM3	حصة في نتائج شركات زميلة
Г, VГЛ	-	صافي الربح من دمج أعمال
ЧГ 3	۳, ٤ ۳٤	
Γ,.ει	ГV,9.о	

Г.П

مخصص خسائر الائتمان وخسائر انخفاض القيمة

۲.۲. ألف دينار كويتي	۲.۲۱ ألف دينار كويتي	
ГІV,VГР	ΙΓ.,ΛεΓ	مخصص خسائر الائتمان (إيضام ١٣)
I۳,VoГ	(ΙΓ, ۷οο)	(الإفراج عن) تحميل خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الاستثمار في أوراق الدين المالية (إيضاح ١٤)
IW,VIQ	ΙΓ, VΙΛ	المحمل لخسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية الأخرى
Ι,Γεε	11,79"	خسائر انخفاض القيمة الأخرى
ГЕЛ,ЕМЛ	ІРГ,89Л	

9- الضرائب

۲.۲. ألف دينار كويتي	۲.۲۱ ألف دينار كويتي	
רןש,ר	٩,٢٣٩	ضريبة دعم العمالة الوطنية
Γ,ΛΙΕ	٤,.٤٨	زكاة
Γ,ΙVΛ	۳,٦٥١	حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
18,818	IV,I9A	ضرائب خارجية
Γο,ΛεΓ	PE,IP7	

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

.ا- ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية عن طريق تقسيم ربح السنة الخاص بمساهمي البنك (المعدل بالفائدة والأرباح المدفوعة على الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا والصكوك) على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة بالصافي بعد أسهم الخزينة. لا توجد أسهم مخففة محتملة يمكن تحويلها إلى أسهم.

Г.Г.	Г.ГІ	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
ГЕЛ, РЕІ	27,789	ربح السنة الخاص بمساهمي البنك
(ГГ, V97)	(19,\(\Lambda\))	ناقصاً: الفائدة المدفوعة على الثوراق المالية المستدامة – الشريحة ا
(۳,I.٦)	(W, T E V)	ناقصاً: توزيعات الأرباح على صكوك مستدامة الشريحة ١ من قبل شركة تابعة الخاصة بمساهمي البنك
ΓΓ., ε ۳9	РР9,ІГІ	
۷,۱۳٦,۹٥۳	۷,۱۹۲,٦٩٤	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة، بالصافي بعد أسهم الخزينة (ألف)
۳۱ فلس	٤٧ فلس	ربحية السهم الأساسية

تم تعديل احتساب ربحية السهم لسنة .٢.٢ ليراعي أسهم المنحة التي تم إصدارها في ٢.٢١.

اا- نقد وودائع بإشعارات قصيرة الأجل

Г.Г.	Г.П	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
ΓΓΛ,Γ9ε	ГРО,ІПУ	نقد في الصندوق
ν٣Λ,٩Γν	Г,ЕПР,,ГР	حسابات جارية لدى بنوك أخرى
ΛVε,9Vο	οΛ 1, εν Λ	أموال تحت الطلب
Ι,οV9,79Γ	I,IEE,V.V	أرصدة وودائع لدى بنك الكويت المركزي
E9E,EVV	174,181	ودائع ومرابحات لدى البنوك تستحق خلال سبعة أيام
Р,917,Р7 0	٥,١.٨,٧٨٤	
(1Г,998)	(Г 1, V 9 ۳)	خسائر الائتمان المتوقعة
۳,۹.۳,۳VI	0,.11,991	

۱۲- ودائع لدى البنوك

Γ.Γ.	Г.П	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
ΙΓΊ,9.Λ	Ι.ο,Λ.ο	ودائع لدى بنك الكويت المركزي
9.,,Гоо	ΥΛΙ,ΙΛ ε	ودائع لدی بنوك أخری
I,.W.,ITW	۸۸٦,٩٨٩	
(Γ,V9.)	(I,V.9)	خسائر الائتمان المتوقعة
Ι,.ΓV,ΨVΨ	ΛΛο,ΓΛ.	

قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء

-IW

المجموع	أخرى	آسیا	أوروبا	أمريكا الشمالية	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	г.п
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
ι۳,۳۳ι,ο.Λ	РЕГ, Л9V	РТТ,оТГ	I,ETV,VoI	۳ 9۸,٦.۷	I.,Voo,79I	شرکات
V,.Γ ε ,εΛV	-	-	1,7oE	-	V,. ГГ , ∧۳	أفراد
						القروض والسلف والتمويل الإسلامي
Г.,Роо,990	με Γ,ν δ Λ	РТТ,оТГ	1,879,8.0	ሥ ዓለ,٦.۷	ΙV,VVΛ,οΓε	العملاء
(ЗТО, ТТС)						مخصص خسائر الائتمان
Ι9,۷ΓΓ,ενΙ						

						Г.Г.
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
ІГ,І.Л,РоГ	197,47	۳٦٧,٧.٨	Ι,ΓΓΛ,ε.V	8.9,019	٩,٩.٣,٣٩٢	شرکات
317,οΛ.Γ	-	-	Ι,ΠΛ	-	٦,.٨٣,ο٤٦	أفراد
						القروض والسلف والتمويل الإسلامي
ΙΛ,Ι9Ι,οΊ	19V,٣Г٦	۳٦٧,٧.٨	1,Γ٣., . Vo	8.9,019	1o,9۸7,9۳۸	تالعملاء
(3ΛV,ΓΓε)						مخصص خسائر الائتمان
ΙV,ο.ε,ΨεΓ						

في مارس ٢..٧ أصدر بنك الكويت المركزي تعميما لتعديل أساس احتساب المخصصات العامة على التسميلات لتغيير الحد الأدنى للمعدل من ٢٪ إلى ا٪ للتسميلات النقدية وه,.٪ للتسميلات غير النقدية. إن المعدلات المطلوبة أصبحت سارية المفعول اعتباراً من ١ يناير ٢..٧ على صافي الزيادة في التسميلات، بالصافي بعد بعض فئات الضمانات المحددة خلال فترة البيانات المالية. وحتى يتم إصدار توجيه آخر من بنك الكويت المركزي، تم الاحتفاظ بالزيادة في المخصص العام عن المعدل بنسبة ١٪ بالنسبة للتسميلات النقدية ونسبة ه,.٪ بالنسبة للتسميلات غير النقدية كمخصص عام.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

١٣. قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء (تتمة)

فيما يلي مخصصات خسائر الائتمان للتسهيلات النقدية:

وع	المجم	عـام		:	סכננ	
Г.Г.	г.п	Г.Г.	г.п	Г.Г.	Г.П	
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
ο.Λ,٧٣٦	37,77	۳ ۹ ۷,.۷.	oI7,IVI	III,TTT	IVI,.o#	الرصيد في بداية السنة
ГІГ,9оГ	IFW,.VA	Ι.V,ΛοΙ	o8,V9V	1.0,1.1	۱۸٫۲۸۱	المحمل خلال السنة
-	-	-	(1I,.IV)	-	7I,.IV	التحويل
ΙΙ,ενΓ	-	1, ۳۷۲	-	o,l	-	المخصصات عند حيازة شركة تابعة
						مبالغ مشطوبة، بالصافى بعد حركات
(רשף,ס3)	(IV7,VVA)	٤,٨٧٨	(ΓΛ ε)	(o.,\lambda I8)	(17,696)	العملات الأجنبية
377,νλΓ	ТРР,оГЕ	oI7,IVI	0.9,77V	IVI,.o۳	ΙΓΨ,ΛοV	الرصيد في نهاية السنة

فيما يلي التحليل التفصيلي للمخصصات المحددة استناداً إلى فئة الموجودات المالية:

وع	المجموع		أفراد		شركار	
Γ.Γ.	Г.П	Г.Г.	Г.П	Г.Г.	Г.П	
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
III,TTT	IVI,.o#	ΊΛ,ΓοΙ	I,IVW	E۳,Elo	٧.,٨٨.	ً الرصيد في بداية السنة
1.0,1.1	1Λ,ΓΛΙ	EI,. Г Р	337	1E,.VA	٦٨,.٣٧	المحمل خلال السنة
-	1I,.IV	-	-	-	II,.IV	التحويل
o,l	-	-	-	o,l	-	المخصصات عند حيازة شركة تابعة
						مبالغ مشطوبة، بالصافى بعد حركات
(3IA,.o)	(17,898)	(9,1.1)	(19,.Г9)	(EI,VIP)	(oF3,VoI)	العملات الأجنبية
IVI,.o#	ΙΓΨ,ΛοV	I,IVP	۸۱,۳۸۸	٧.,٨٨.	87,879	الرصيد في نهاية السنة

١٣. قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء (تتمة)

فيما يلى تحليل إجمالي المخصص المحمل لخسائر الائتمان:

وع	المجم		عـام		סבננ	
Г.Г.	г.п	Г.Г.	Г.П	Г.Г.	г.п	
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	
دينار كويتي						
ΓΙΓ,9οΓ	IFW,.VA	I.V,ΛοΙ	οε,ν9ν	1.0,1.1	1Λ,ΓΛΙ	تسميلات نقدية
E,VVI	(Г,ГРТ)	(131)	ΙΓ	o,8IV	(Γ,ΓεΛ)	تسهيلات غير نقدية
ГІV,VГР	ΙΓ.,ΛεΓ	Ι.V,Γ.ο	οε,Λ.9	II.,oIA	17,. P P	مخصص محمل لخسائر ائتمان

إن القروض والسلف غير المنتظمة والتمويل الإسلامي متعثر السداد للعملاء والمخصصات المتعلقة بها هي كما يلي:

۲.۲. ألف	۲.۲۱ ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	
MIL'MVI	ΓΙΙ,Ιοξ	ض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء
Ι Ε9,ΙοΓ	IIo,VA7	

إن القيمة العادلة للضمانات التي تحتفظ بها المجموعة فيما يتعلق بالقروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء التي تم تحديدها على نحو فردي كقروض متعثرة الأداء تبلغ ١٣٦,٢١٨ ألف دينار كويتي في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (ـ٢٠: ١٧٩,٩٦٩ ألف دينار كويتي). يتكون الضمان من النقد والأوراق المالية وخطابات الضمانات البنكية والعقارات.

إن المخصص المتاح للتسهيلات غير النقدية بمبلغ ٣٤,٥٣٢ ألف دينار كويتي (ـ٣٦,٧٦ ألف دينار كويتي) مدرج ضمن مطلوبات أخرى (إيضاح ١٨). بلغ إجمالي مخصص التسهيلات الائتمانية النقدية وغير النقدية وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي ٦٦٨,.٥٦ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (٣١ ديسمبر ـ٢.٢: ٧٢٣,٩٩٢ ألف دينار كويتي).

بلغت خسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية المحددة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ۹ التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي 11,۷۹۰ ألف دينار كويتي كما في ۳۱ ديسمبر ۲.۲۱ (۲.۲۰: ۲.۴٬۹۱۳ ألف دينار كويتي). توضح التعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي معايير تحديد خسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية مثل سقف تقدير احتمالية التعثر والضمان المؤهل مع الانخفاض لتحديد معدل الخسارة عند التعثر والحد الأدنى المقدر لفترة الاستحقاق بالنسبة للانكشاف للمرحلة ۲، وعوامل التحويل الائتماني للتسهيلات النقدية وغير النقدية المستخدمة وغير المستخدمة بنسبة ..ا٪ وخسائر الائتمان المتوقعة ضمن المرحلة ۳ بنسبة ..ا٪ من الانكشاف في حالة التعثر بالصافي بعد الضمان المؤهل بعد تطبيق الانخفاض المطبق، الخ.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

١٣. قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء (تتمة)

فيما يلي تحليل القيمة الدفترية للتسهيلات الائتمانية حسب الجودة الائتمانية والخسائر الائتمانية المتوقعة المقابلة استناداً إلى معايير التصنيف إلى مراحل وفقاً للمعيار الدولى للتقارير المالية 9 التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزى:

المجموع ألف	المرحلة ٣ ألف	المرحلة ۲ ألف	المرحلة ا ألف	г.п
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
17,77,9,89,	-	VIW, NWI	17,9 V о, 77 Г	فئة عالية
Γ,εοο,ΨεΛ	-	9оГ,11о	I,o.F,VPP	فئة قياسية
ΓΙΙ,Ιο ξ	ΓΙΙ,Ιοε	-	-	منخفضة القيمة
Г.,Роо,990	ΓΙΙ,Ιοξ	1,111,881	IN,8VN, ™ 9o	قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء
ε,ειΛ,V	Γ9,.V.	٦٧.,٣٦٦	۳,۷۱۸,oVI	مطلوبات محتملة (إيضاح ٢٥)
E7I,V90	177,597	17 ۳ ,۷ ۳ ۷	IWE,V7F	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية

	المرحلة ا	المرحلة ٢	المرحلة ٣	المجموع
Γ.Γ.	ألف	ألف	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
فئة عالية	18,7٢٣,٢٢.	VIo,9EA	-	۱۰,۳۳۹,۱٦۸
فئة قياسية	1,808,.09	Ι,.Λο,9οΛ	-	Γ,οε.,.ΙV
منخفضة القيمة	-	-	MIL'MVI	MIC, MVI
قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء	17,.VV,ΓV9	Ι,Λ.Ι,٩.٦	MIL'MVI	ΙΛ,Ι9Ι,οΊ
مطلوبات محتملة (إيضاح ٢٥)	۳,۷۲.,.٦.	۷ο۹,εΓ۸	IP,oEV	04.,493,3
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للتسميلات الائتمانية	1Г9,11Л	ΓεΓ,ΙΛ.	FWW,IIE	٦.٤,٩٦٢

١٣. قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء (تتّمة)

تحليل التغيرات في خسائر الائتمان المتوقعة فيما يتعلق بالتسميلات الائتمانية (التسميلات النقدية وغير النقدية) التي يتم احتسابها طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ٩ التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزي:

	المرحلة ا ألف دينار كويتي	المرحلة ۲ ألف دينار كويتي	المرحلة ٣ ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتي
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما في ا يناير ٢.٢١	1Г9,77Л	ΓεΓ,ΙΛ.	TWW,IIE	1.8,91
التحويل بين المراحل				
المحول من المرحلة ا	(339,3)	۳,٦٧٦	Ι,ΠΛ	-
المحول من المرحلة ٢	EV,EII	(VV,IEA)	Γ 9, V ሥ V	-
المحول من المرحلة ٣	89,∧o۳	0,879	(00,٣٢٢)	-
صافى المبالغ المشطوبة (بالصافى بعد تحويل العملات الأجنبية والحركات				
الْلْخَرِي)	(ο Λ)	(VI)	(IV7,IVo)	(IV7, . E)
صافي الزيادة (النقص) في خسائر الائتمان المتوقعة للسنة	(ΛΓΙ, ۷Λ)	(1.,٣٦٩)	IW.,7VE	μ μ ,Ι μ Λ
فی ۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	IPE,V7F	17 ۳ ,۷ ۳ ۷	1717, [97	671,V90

	المرحلة ا	المرحلة ٢	المرحلة ٣	المجموع
	. عصرصد ألف	. عمر عدد ألف	. عصرصد. ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما في ا يناير .٢.٢	IIP,.VE	IIo,9IV	339,011	2 2 2 2 3 2 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 4 3 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
خسائر الائتمان المتوقعة لشركة تابعة تم حيازتها	ו,۳٦٢	Ι,.εΓ	Г,7оІ	0,.00
التحويل بين المراحل				
المحول من المرحلة ا	(ለ,ሥሥ୮)	1,19.	1,7εΓ	-
المحول من المرحلة ٢	ΙΙ,ΓοΛ	(Γο,ΓΙΙ)	IP,9oP	-
المحول من المرحلة ٣	ΙΓ,Ι9ε	۳,.۷٥	(Io,∏9)	-
صافى المبالغ المشطوبة (بالصافى بعد تحويل العملات الأجنبية والحركات				
الأخرى)	ГІГ	٩V	(\A3P,.o)	(o.,1٣٩)
صافي الزيادة (النقص) في خسائر الائتمان المتوقعة للسنة	(I)	IE.,oV.	llo,IEI	Γοο,ΊΙΙ
في ۳۱ ديسمبر ۲.۲.	ΙΓ9,٦٦Λ	ΓεΓ,ΙΛ.	744,118	7.8,97
ا دیستنا	11 4, 1 1/1	1 CI ,I/\.	11 1 ,110	1.0,411

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

١٤- الاستثمارات المالية

يبين الجدول أدناه تفاصيل تصنيف الاستثمارات المالية:

الإجمالي ألف دينار كويتي	مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل ألف دينار كويتي	مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيراد ات الشاملة الأخرى ألف دينار كويتي	التكلفة المطفأة ألف دينار كويتي	r.n
		-		استثمارات في أوراق مالية
47.87.4	-	Γ,.ο9,Λ.Ι	9۸۸,۸9Г	أوراق دين مالية -حكومية (غير كويتية)
Ι,ο97,7٣Λ	ΙΛ,Λ Το	I,oVV,VVP	-	أوراق دين مالية -غير حكومية
VW,FVV	РЕ,ІЕГ	۳۹,۱۳o	-	أسمم
ΓΙ., 1 οΙ	ГІ., То І	-	-	استثمارات أخرى
ε,9Γ9,Γο9	ГТР,ТоЛ	۳,٦٧٦,٧.٩	٩٨٨,٨٩٢	
(I۲3, ۸۱)	-	-	(۱۲3,۸۱)	خسائر الائتمان المتوقعة
٤,٩١.,٧٩٨	ГТР,ТоЛ	۳,٦٧٦,٧.٩	٩٧.,٤٣١	
۸۳.,.٥٤	-	-	۸۳.,.ο٤	سندات بنك الكويت المركزى
EIV,.IT	-	-	EIV,.I7	
Ί,Ιο V,Λ ΊΛ	ГТР,ТоЛ	۳,٦V٦,V.9	Γ,ΓΙV,ο.Ι	
الإجمالي ألف دينار كويتي	مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل ألف دينار كويتي	مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيراد ات الشاملة الأخرى ألف دينار كويتي	التكلفة المطفأة ألف دينار كويتي	r.r.
		-		استثمارات في أوراق مالية
Г,7VI,Р7.	-	Ι,ΛΙΨ,ΕΓΛ	۸٥٧,٩٣٢	أوراق دين مالية - حكومية (غير كويتية)
Ι,Λ.Ί,ο.ο	ΙΛ,ΛΓΛ	Ι,ννν,Ίνν	-	أوراق دين مالية - غير حكومية
٦٣,٣٤ Γ	Γο,ΛΙΙ	۳۷,۰۳۱	-	أسمم
ГІГ, Шо	ГІГ,РПо	-	-	استثمارات أخرى
ε,νο۳,οΓΓ	Го7,9о8	P,7PA,7P7	۸٥٧,٩٣٢	
(ΓΕ,VΕΕ)	-	-	(Γε,Vεε)	خسائر الائتمان المتوقعة
ε,νΓΛ,ννΛ	707,908	Р, Т Р Л,Т Р Т	۸۳۳,۱۸۸	
۸۳.,۲۳۳	-	-	Λ ٣., Γ ₩ ₩	سندات بنك الكويت المركزي
217,977	-	-	ЕПГ,9ГГ	سندات خزانة حكومة الكويت
7,.Г1,9ሥሥ	Го7,9о8	۳,٦ ٣ ٨,٦ ٣ ٦	Г,1ГЛ,РЕР	

31. الاستثمارات المالية (تتمة)

قامت المجموعة بتصنيف بعض الاستثمارات في الأسهم غير المسعرة وفقاً للقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى على أساس أن هذه الاستثمارات غير محتفظ بها للمتاجرة. تقدر توزيعات الأرباح المستلمة من هذه الاستثمارات بمبلغ .١,١٨ ألف دينار كويتي خلال سنة ٢.٢١ (٢.٦: ٣٤٦ ألف دينار كويتي). خلال السنة، قامت المجموعة ببيع الاستثمارات في الأسهم المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى بقيمة دفترية تبلغ ١٧١ ألف دينار كويتي (٢.٢: ٢ ألف دينار كويتي) وتم تحويل الخسارة المحققة من احتياطي التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة إلى الأرباح المرحلة.

فيما يلي تحليل القيمة الدفترية للاستثمارات في أوراق دين مالية، حسب الجودة الائتمانية، وخسائر الائتمان المتوقعة المقابلة استناداً إلى معايير التصنيف إلى مراحل وفقاً للمعيار الدولى للتقارير المالية ٩ التزاماً بتعليمات بنك الكويت المركزى:

	المرحلة ا ألف	المرحلة ۲ ألف	المرحلة ٣ ألف	الإجمالي ألف
r.n	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
فئة عالية	۳, . ۹۳,۱۸٤	-	-	۳, . ۹۳,۱۸٤
فئة قياسية	Ι,Γ9.,ΓοΛ	ΓεΓ,ΙΓV	-	Ι,οΨΓ,ΨΛο
منخفضة القيمة	-	-	۸۹۷	۸۹۷
استثمارات في أوراق دين مالية	133, 47 ,43	ΓεΓ,ΙΓV	۸۹۷	٤,٦٢٦,٤٦٦
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة لأوراق دين مالية	18,8"	Іо,ІГТ	۸,۱۷۳	WV,VWC

الإجمالي	المرحلة ٣	المرحلة ٢	المرحلة ا	
الإجمالي ألف	ألف	ألف	ألف	Г.Г.
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
۳,.٤١,o٧٣	-	-	۳,.٤١,oV۳	فئة عالية
Ι,ειτ,μεν	-	8.Г,Г99	Ι,.Ιξ,.Γ9	فئة قياسية
1,117	1,117	-	-	منخفضة القيمة
8,809,.۳۷	1,117	8.Г,Г99	ε,.οο,٦.Γ	استثمارات في أوراق دين مالية
o.,£۸V	0,.0.	гг,гт.	Γ ۳ ,Γ.V	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة لأوراق دين مالية

يتكون مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للاستثمارات في أوراق دين مالية من مبلغ ا٦٤,١١ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠.٢١: ٢٠.٢٠: ٢٠.٢١ (٢٠.٢ الكورت ألف دينار كويتي) فيما يتعلق بأوراق الدين المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة ومبلغ ١٩,٢٧١ ألف دينار كويتي (٢٠.٢: ٣٥,٧٤٣ ألف دينار كويتي) فيما يتعلق بأوراق الدين المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. لا تتعرض الاستثمارات في أوراق الدين المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل لخسائر الائتمان المتوقعة. كما لا تتعرض سندات بنك الكويت المركزي وسندات خزانة حكومة الكويت لخسائر الائتمان المتوقعة.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

31. الاستثمارات المالية (تتمة)

فيما يلى تحليل التغيرات في مجمل القيمة الدفترية وخسائر الائتمان المتوقعة المقابلة فيما يتعلق بالاستثمار في أوراق الدين المالية:

الإجمالي ألف	المرحلة ٣ ألف	المرحلة ٢ ألف	المرحلة ا ألف	r.n
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
8,Eo9,.WV	1,1147	8.Г,Г99	7.۲,00,3	مجمل القيمة الدفترية كما في ا يناير ٢.٢١
ΓΙΓ,ο.Λ	-	(109,ГГР)	WVI,VWI	الموجودات التي تم شراؤها/ استبعادها خلال السنة – بالصافي
				التحويل بين المراحل
-	-	-	-	المحول من المرحلة ا
-	-	-	-	المحول من المرحلة ٢
-	-	-	-	المحول من المرحلة ٣
(80,.V9)	(FMJ)	(989)	(۱۳,۸۹۱)	القيمة العادلة والحركات في تحويل العملات الأجنبية
٤,٦٢٦,٤٦٦	Λ9V	ΓεΓ,ΙΓV	£,\%\%,E&F	في ۳۱ ديسمبر ۲.۲۱

	المرحلة ا	المرحلة ٢	المرحلة ٣	الإجمالي
T.F.	ألف	ألف	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
مجمل القيمة الدفترية كما في ١ يناير .٢.٢	Ψ,ΕΤΤ,ΛV Ε	044,640	-	۳۱٦,۲۱۳
الموجودات التي تم شراؤها/ استبعادها خلال السنة – بالصافي	878,09V	(ΙΙν, ΊΓΛ)	-	۳٤٦, ٩ ٦٩
التحويل بين المراحل				
المحول من المرحلة ا	-	-	-	-
المحول من المرحلة ٢	18,11	(19,177)	8,00٣	-
المحول من المرحلة ٣	- "ä		-	-
القيمة العادلة والحركات في تحويل العملات الأجنبية	Ι.9,οΙΛ	(Г٤٦)	(۳,EIV)	Ι.ο,Λοο
في ۳ ديسمبر ۲.۲.	ε,.οο,٦.Γ	Е.Г,Г 99	1,1177	٧٣.,٩٥٤,3

31. الاستثمارات المالية (تتمة)

г.г	المرحلة ا ألف	المرحلة ۲ ألف	المرحلة ٣ ألف	الإجمالي ألف
	.ـــــ دينار کويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	ـــــــ دينار كويتي
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما في ١ يناير ٢.٢١	Γ ۳ ,Γ.V	гг,гт.	0,.0.	ο.,εΛ V
لتأثير نتيجة الشراء / الاستبعاد	Ι,εοΛ	(Ι,ΓΛ9)	-	179
لتأثير نتيجة التحويل بين المراحل				
لمحول من المرحلة ا	-	-	-	-
لمحول من المرحلة ٢	-	-	-	-
لمحول من المرحلة ٣	-	-	-	-
عادة قياس خسائر الائتمان المتوقعة	(1.,۲۳۲)	(o,\lo)	W,ICW	(ІГ,9ГЕ)
صافي (المفرج عنه) المحمل في بيان الدخل المجمع	(Λ, V V ε)	(V,I.E)	m,ICm	(ΙΓ, ۷οο)
في ا [®] ديسمبر ۲.۲۱	18,81	Io,IГ٦	۸٫۱۷۳	WV,VWF

	المرحلة ا	المرحلة ٢	المرحلة ٣	 الإجمالي
г.г.	ألف	ألف	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما في ا يناير ٢.٢٠	ΙΙ,οΓΛ	Γο,Γ.V	-	₩7,∨₩о
التأثير نتيجة الشراء / الاستبعاد	۳,۳٥.	(VAT)	-	Γ,οΊξ
التأثير نتيجة التحويل بين المراحل				
المحول من المرحلة ا	-	-	-	-
المحول من المرحلة ٢	1.10	(٣,٨٦.)	۳,VoV	-
المحول من المرحلة ٣	-	-	-	-
إعادة قياس خسائر الائتمان المتوقعة	Λ,ΓΓΊ	1,779	1,Г9۳	ΙΙ,ΙΛΛ
صافي المحمل (المفرج عنه) في بيان الدخل المجمع	المحمل (المفرج عنه) في بيان الدخل المجمع		0,.0.	I۳,VoГ
في ۳۱ دیسمبر ۲.۲.	ГР,Г.У	гг,гт.	0,.0.	o.,£ΛV

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

ol- الشهرة والموجودات الأخرى غير الملموسة

	الشمرة ألف دينار كويتي	موجودات غير ملموسة ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتي
لتكلفة			
ى ا يناير ۲.۲۱	8.0,V.8	ΓΓ.,ΛΛΛ	7Г7,о9Г
عديلات أسعار تحويل عملات أجنبية	I,. W .	۳.٦	I,WW7
ى ۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	8. 7,V P E	ГГІ,19Е	ΤΓ V, 9 ΓΛ
لإطفاء المتراكم وانخفاض القيمة			
ىي ا يناير ۲.۲۱	-	EE,VII	EE,VII
 ل _إ طفاء المحمل للسنة	-	I,TEV	1,78V
عديلات أسعار تحويل عملات أجنبية	-	۳.1	۳.٦
ىي ۳۱ دیسمبر ۲.۲۱	-	81,118	81,118
 عافي القيمة الدفترية			
 بي ۳۱ ديسمبر ۲.۲۱	E.1,V P E	IVE,o™.	οΛΙ,ΓΊε
		موجودات	
	الشهرة	غير ملموسة	المجموع
	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
لتكلفة			
ىي ا يناير ۲.۲.	8.0,1.8	ΓΓ.,οεΛ	1 Γο, 1 οΓ
هديلات أسعار تحويل عملات أجنبية	1	۳٤.	98.
ى ۳۱ دىسمبر ۲.۲.	3.V,o.3	ΓΓ.,ΛΛΛ	٦٢٦,0٩٢
لإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة			
ىي ا يناير .٢.٢	-	εΓ,VΓο	εΓ,VΓο
 ل _إ طفاء المحمل للسنة	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		Ι, Ί ΣV
عديلات أسعار تحويل عملات أجنبية	ويل عملات أجنبية		рьф
ىي ۳۱ دیسمبر ۲.۲.	-	EE,VII	117,33
 عافي القيمة الدفترية			
 سی ۳۱ دیسمبر ۲.۲.	8.o,V.8	IV7,IVV	οΛΙ,ΛΛΙ

Γ.ΓΙ

ol. الشمرة والموجودات الأخرى غير الملموسة (تتمة)

يتضمن صافي القيمة الدفترية للشهرة مبلغ ٣٣٤,٥٣١ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (٢.٢٠: ٣٣٤,٥٣١ ألف دينار كويتي) يتعلق ببنك بوبيان ش.م.ك.ع. ومبلغ ١٩,٨٥٨ ألف دينار كويتي (٢.٢٠: ٣٨,٨٢٣ ألف دينار كويتي) يتعلق ببنك الكويت الوطني - مصر ش.م.م. ومبلغ ٢,٣٤٥ ألف دينار كويتي (٢٫٣٠. ألف دينار كويتي (٢٫٣٠. ألف دينار كويتي (٢٫٣٠. ألف دينار كويتي (٢٫٣٠. ألف دينار كويتي) يتعلق بمصرف الائتمان العراقى ش.م.خ.

يتضمن صافي القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ تراخيص أنشطة بنكية وعلامات تجارية بمبلغ ١٥٨,٦٢٣ الف دينار كويتي (٢٠٦: ١٥٨,٦٢٣ ألف دينار كويتي) وتراخيص وساطة بمبلغ ١٩١٩ ألف دينار كويتي (١٠٨: ١٥٨,١٢ ألف دينار كويتي) وتراخيص وساطة بمبلغ ١٩١٩ ألف دينار كويتي (١٠٨: ١٨٧٤. ألف دينار كويتي) وتراخيص وساطة بمبلغ ٢٠٢٠. ألف دينار كويتي (٢٠٦: ١٦/١ ألف دينار كويتي). والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة بمبلغ ٩٫١٩٧ ألف دينار كويتي (٢٠٦: ١٨٤٤.١ ألف دينار كويتي) على مدى فترة ١٥ سنة.

اختبار انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة

يتم اختبار القيمة الدفترية للشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة لغرض تحديد انخفاض القيمة على أساس سنوي (أو بصورة أكثر تكرارًا من ذلك عند وجود دليل على أن الشهرة والموجودات غير الملموسة قد تنخفض قيمتها)، وذلك من خلال تقدير القيمة الممكن استردادها من وحدة إنتاج النقد التي يتم توزيع هذه البنود إليها باستخدام عمليات احتساب القيمة أثناء الاستخدام ما لم تكن القيمة العادلة التي تستند إلى السعر في سوق نشط أعلى من القيمة الدفترية لوحدة إنتاج النقد. تستخدم حسابات القيمة أثناء الاستخدام تنبؤات للتدفقات النقدية قبل الضرائب استناداً إلى الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة على مدى فترة ه سنوات ومعدل نمو نهائي ذي صلة. ويتم بعد ذلك خصم هذه التدفقات النقدية للوصول إلى صافي القيمة الحالية الدي ستتم مقارنته بالقيمة الدفترية. إن معدل الخصم المستخدم هو قبل الضرائب ويعكس المخاطر المحددة المتعلقة بوحدة إنتاج النقد ذات الصلة.

نظرا لأن القيمة العادلة ناقصا تكلفة الاستبعاد لحصة ملكية المجموعة في بنك بوبيان ش.م.ك.ع تزيد عن قيمتها الدفترية، لا يوجد مؤشر على أن الشهرة ذات الصلة أو الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة تتعرض للانخفاض في القيمة. ويتم احتساب المبلغ الممكن استرداده للشهرة الأخرى والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة باستخدام طريقة القيمة أثناء الاستخدام التي تستند إلى المدخلات التالية. إن الشهرة المتعلقة ببنك الكويت الوطني -مصر ش.م.م. تم توزيعها إلى وحدة فردية لإنتاج النقد والتي تتكون من صافي موجودات محددة بما في ذلك الموجودات غير الملموسة للبنك الوطني المصري ش.م.م. يتم استخدام معدل خصم بنسبة ٢١٪ (.٢٠٠: ٢١٪) ومعدل نمو نهائي بنسبة ٥٪ (.٢٠٠: ٥٪) لتقدير القيمة الممكن استردادها لوحدة إنتاج النقد هذه. يتم استخدام معدل خصم بنسبة ٩٪ (.٢٠٠: ٩٪) ومعدل نمو نهائي بنسبة ٣٪ (.٢٠٠: ٣٪) لتقدير القيمة الممكن استردادها لرخصة الوساطة في الكويت. كما قامت المجموعة بإجراء تحليل الحساسية بتنويع عوامل المدخلات من خلال هامش معقول. استباداً إلى ذلك التحليل، لا توجد مؤشرات على أن الشهرة أو الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة قد تعرضت للانخفاض في القيمة.

آا- موجودات أخرى

	Г.ГІ	Г.Г.
	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي
فوائد مدينة	۸٤,٧٢٦	Λε,9V9
القيمة العادلة الموجبة للمشتقات (إيضاح Π)	ΓΛ, ΊΕΥ	ΓΓ,Λε.
مدينون متنوعون ومدفوعات مقدمه	49,788	W8,8VV
عقارات استثمارية	ΓΙ, V. ٦	EV,IWW
عقارات تمت حيازتها من تسوية ديون	ΙΓ,ΓοΓ	ΙΓ, VΓΙ
منحة حكومية مستحقة	ΙΨ9,οΛΓ	-
أخرى	EI,I	۳۸۱,33
	۳٦٧,VoV	ГЕЛ,РРР

۳۱ دىسمىر ۲.۲۱

١٧- أموال مقترضة أخرى

Γ.Γ.	Г.П 	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتى	
Γ Ψ Γ,Γ Ψ9	ГГЛ,ІЛР	ى دفع دولية متوسطة الأجل,.vo ألف دولار أمريكي
-	Ψ,ΓεΛ	. دفع دولية متوسطة الأجل,,ا ألف دولار أمريكي
гг9,VIР	rra,imv	وك دولية متوسطة الأجل,٧٥٠ ألف دولار أمريكي
189, ٣٨٨	1E9,01P	:ات مساندة الشريحة ٢١٥ ألف دينار كويتي
9.,Vo.	9.,oVI	:ات مساندة الشريحة ٢,٣ ألف دولار أمريكي
I.7,oVo	Γ 1 Λ, 9 Ψ.	ض متوسطة الأجل من بنوك ومؤسسات مالية
۸.Λ,٦٦ο	Ι,ΓΊλοΛΓ	

تم إصدار أوراق دفع دولية متوسطة الأجل غير مكفولة بضمان وذات أولوية في السداد بمبلغ ...,.٧٥ ألف دولار أمريكي في مايو ٢.١٧، بفترة استحقاق تبلغ o سنوات، والتي صدرت بنسبة ٩٩,٤٩١ ٪ من القيمة الاسمية وتحمل معدل فائدة ثابت بنسبة ٢٫٧٠٪ سنويا وتستحق السداد على فترات نصف سنوية آجلة.

تم إصدار أوراق دفع دولية متوسطة الأجل غير مكفولة بضمان وذات أولوية في السداد بمبلغ ...,...,ا ألف دولار أمريكي في ١٥ سبتمبر ٢٠٦١، بموجب برنامج أوراق دولية متوسطة الأجل بقيمة ٥ مليار دولار أمريكي تستحق في ١٥ سبتمبر ٢٠٢٧ وتاريخ الاسترداد الاختياري الأول لها في ١٥ سبتمبر ٢٠٦٦. وقد تم إصدار هذه الأوراق بنسبة ٩٩,٥١٨ ٪ من القيمة الأسمية وتحمل فائدة بمعدل ثابت بنسبة ١٦٢٥٪ سنويا تستحق على فترات نصف سنوية آجلة حتى تاريخ الاسترداد الاختياري الأول والذي تحمل بعده فائدة بمعدل متغير من معدل التمويل لليلة واحدة (SOFR + 105) نقطة أساسية يتم سدادها على فترات ربع سنوية بعد ذلك.

تم إصدار صكوك دولية متوسطة الأجل غير مكفولة بضمان وذات أولية في السداد بمبلغ ...,.٧٥ ألف دولار أمريكي من قبل بنك بوبيان ش.م.ك.ع.، وهو شركة تابعة للمجموعة في فبراير ٢.٢٠ بفترة استحقاق تبلغ ٥ سنوات، والتي صدرت بالقيمة الاسمية وتحمل معدل ربح ثابت بنسبة ٢٫٥٩٣٪ سنوياً، وتستحق السداد على فترات نصف سنوية آجلة.

تم إصدار سندات مساندة الشريحة ۲ بمبلغ ...,١٥٠ ألف دينار كويتي في نوفمبر ٢.٢٠ بفترة استحقاق حتى ١.١ سنوات، وهي تتضمن شرائح متساوية من سندات تحمل معدلات فائدة ثابتة وسندات تحمل معدلات فائدة متغيرة. تحمل السندات ذات معدلات الفائدة الثابتة معدل فائدة بنسبة ٤٧٥٪ سنوياً، تستحق على مدى السنوات الخمس الأولى، وسوف يتم إعادة تحديدها في التاريخ السنوي للسنة الخامسة من تاريخ الإصدار. وتحمل السندات ذات معدلات الفائدة المتغيرة معدل فائدة بنسبة ٣٪ سنوياً فوق معدل الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي يتم تحديدها على فترات نصف سنوية، ويخضع ذلك لحد أقصى بنسبة ١٪ فوق المعدل السائد للسندات ذات معدلات الفائدة الثابتة. إن هذه السندات غير مكفولة بضمان ويمكن استدعائها كلياً أو جزئياً وفقاً لاختيار البنك بعد ٥ سنوات من تاريخ الإصدار، وذلك بموجب شروط محددة والموافقات الرقابية.

تم إصدار سندات مساندة الشريحة ٢ بمبلغ ...,..٣ ألف دولار أمريكي في نوفمبر .٢.٢ بفترة استحقاق حتى .ا سنوات، وتحمل معدل فائدة ثابت بنسبة ٢٠٥٪ سنوياً، تستحق على مدى السنوات الخمس الأولى، وسوف يتم إعادة تحديدها في التاريخ السنوي للسنة الخامسة من تاريخ الإصدار، إن هذه السندات غير مكفولة بضمان ويمكن استدعائها كلياً أو جزئياً وفقاً لاختيار البنك بعد ٥ سنوات من تاريخ الإصدار، وذلك بموجب شروط محددة والموافقات الرقابية.

۱۸- مطلوبات أخرى

	Г.ГІ	Г.Г.
	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي
فوائد دائنة	V.,9VV	٩.,٧١٦
إيرادات مستلمة مقدماً	W7,W9V	۳٩,.οΓ
الضرائب	ΓV,ΛV1	ΓΓ,Γε.
مخصص التسميلات غير النقدية (إيضاح ١٣)	РЕ,оРГ	۳٦,٧٦٨
مصروفات مستحقة	7Г,о Ро	o1,VVI
القيمة العادلة السالبة للمشتقات (إيضاح Π)	ІРТ,09Л	ГРЛ,.ЛІ
مكافأة نهاية الخدمة	о ٦,٨ГГ	ol,VII
مطلوبات عقود تأجير	Го,8"	ΓV,V
اخری	ΓΙV,.ο V	Γ, Ίνλ
	17Λ,ΓΓV	۷٦٣,٤

مكافأة نهاية الخدمة

تم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المزايا المحددة وتكلفة نهاية الخدمة الحالية والسابقة من خلال التقييمات الاكتوارية باستخدام طريقة الائتمان المقدر للوحدة، إن المدخلات الجوهرية المستخدمة في التقييم الاكتواري هي معدل خصم بنسبة ٤٪ (٢٠٦٠: ٤٪) وزيادات الرواتب المستقبلية بما يتوافق مع معدل التضخم في الأسعار الاستهلاكية المتوقعة والافتراضات الديمغرافية لمعدلات حالات الوفاة والانسحاب والتقاعد والإعاقة.

فيما يلى الحركة في مكافأة نهاية الخدمة:

r.r. r.ri	
ألف ألف	
دینار کویتي دینار کویتي	
۳۹,۹٥۱ ٥١,٧١١	الرصيد في ا يناير
٩,٣٨٦ ٩,٧٩٥	صافي التغير خلال السنة
(۸۲۱,۵) (۱۸۸)	المدفوع خلال السنة
V, FM9 EV E	خسارة اكتوارية تتعلق ببرامج المزايا المحددة
ο1,VII ο 7,ΛΓΓ	الرصيد في ٣١ ديسمبر

۳۱ دىسمىر ۲.۲۱

ا- رأس المال والاحتياطيات

أ) رأس المال

يتكون راس مال البنك المصرح به من ...,...,..... (٢٠٠٠: ...,...,٥٠٠) سهم، بقيمة ..ا فلس لكل سهم. تم اعتماد زيادة رأس المال المصرح به في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية للمساهمين المنعقد بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠٢١.

Г.Г.	Г.ГІ	
ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		المصدر والمدفوع بالكامل نقداً:
		.۷٫۱۹۲٫٦۹٤,٤٤) سهم قيمة كل منها
٦٨٥,.19	VI9,Г79	ا فلس للسهم

وافقت الجمعية العمومية السنوية للمساهمين المنعقدة في ٦ مارس ٢٠٢١ على زيادة بمبلغ .٣٤,٢٥ ألف دينار كويتي (٣٤,٢٠. :٣٢,١٥ ألف دينار كويتي) في رأس مال البنك المصدر والمدفوع بالكامل وذلك من خلال إصدار ٣٤٦,٥،٩,٢٥٩ (٢٠٦: ٣٢٦,١٩٩,٢٩٤) سهم منحة بما يمثل نسبة ٥٪ من رأس المال. وبذلك زاد رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل من مبلغ ٨١٥,١٨,٥١٨ دينار كويتي إلى مبلغ ٧١٩,٢٦٩,٤٤٤ دينار كويتي، وقد تم تسجيل التغيير في رأس المال في السجل التجارى بتاريخ ١٥ مارس ٢٠٦١.

إن الحركة في الأسهم العادية المصدرة خلال السنة هي كما يلي:

Г.Г.	Г.П	
Ί,οΓ٣,٩Λο,ΛΛ	1,Λο.,ΙΛο,ΙΛΙ	عدد الأسهم المصدرة كما في ا يناير
۳۲٦,۱۹۹,۲۹٤	РЕГ,о.9,Го9	إصدار أسهم منحة
1,Λο.,ΙΛο,ΙΛΙ	V,I9Г,798,88.	عدد الأسهم المصدرة كما في ٣١ ديسمبر

ب) ا**حتیاطی قانونی**

اقترح مجلس الإدارة بتحويل مبلغ ١٧,١٢٦ ألف دينار كويتي (ـ٢.٢) ١٦,٣١٢ ألف دينار كويتي) إلى الاحتياطي القانوني. ويتم ذلك وفقاً للنظام الأساسي للبنك وقانون الشركات والتعديلات اللاحقة له الذي يتطلب بحد أدنى تحويل نسبة ـ١٪ من ربح السنة الخاص بمساهمي البنك قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة إلى الاحتياطي القانوني غير القابل للتوزيع بحيث يتجاوز رصيد الاحتياطي نسبة ـ٥٪ من رأس مال البنك المصدر. وبالتالي، فإن التحتياطي القانوني نسبة ـ٥٪ من نسبة ـ١٪ من ربح السنة، هو المبلغ المطلوب ليتجاوز الاحتياطي القانوني نسبة ـ٥٪ من رأسمال البنك المصدر.

إن توزيع هذا الاحتياطي محدد بالمبلغ المطلوب لدفع توزيعات أرباح بنسبة ٥٪ من رأس المال في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المتراكمة بتأمين هذا الحد.

ج) حساب علاوة إصدار الأسهم

إن رصيد حساب علاوة إصدار الأسهم غير قابل للتوزيع.

١٩. رأس المال والاحتياطيات (تتمة)

د) أسهم الخزينة واحتياطي أسهم الخزينة

إن الحركة في أسهم الخزينة هي كما يلي:

	عدد الأسهم	
Г.Г.	Г.П	
ο7,Γ,	-	عيد كما في ا يناير
Γ,ΛΙ.,	-	دار أسهم منحة
(09,.l.,)	-	بعات
-	-	عيد كما في ا ^س ديسمبر

إن الرصيد في حساب احتياطي أسهم الخزينة غير متاح للتوزيع. إضافةً إلى ذلك، فإن مبلغ بما يعادل تكلفة أسهم الخزينة من الاحتياطي العام غير متاح للتوزيع خلال فترة الاحتفاظ بأسهم الخزينة.

هـ) احتياطيات أخرى

دینار کویتی	ألف							
<u></u>				التغيرات	احتياطي			
مجموع	توزيعات	احتياطي	احتياطي	المتراكمة	تحويل			
الاحتياطيات	أرباح نقدية	تقییم	المدفوعات	في القيمة	عملات	أرباح	احتياطي	
الأخرى	مقترحة	اکتواری	بالأسهم	العادلة	أجنبية		عام	
						<u> </u>	<u>. </u>	
Ι,ει.,Γε.	1WV,E	(0,999)	18,8.9	Γο,ΓοV	(Г.9,Е97)	Ι,ΨΨΓ,V	IIV,.οΛ	الرصيد كما في ا يناير ٢.٢١
۳٦٢, ۲ ٤٩	-	-	-	-	-	237,7 5	-	ربح السنة
Γ9,ΙΛ9	-	(Г9.)	-	P6,109	(٤,٦٨.)	-	-	يرادات (خسائر) شاملة أخرى
M43,1P4	-	(Г9.)	-	۳٤,Io٩	(ε, ٦Λ.)	٣ ٦ ٢ , ٢ ٤٩	-	ِ بِجمالي الإيرادات (الخسائر) الشاملة
								أَنْ أَنْ الْاحْتِياطي الْقَانُونِي (إيضام
(IV,IFT)	-	-	-	-	-	(IV,IT7)	-	ب او
(JWV,E)	(JWV,E)	-	-	-	-	-	-	توزیعات أرباح مدفوعة
								حُسْائر محققة من استثمارات في
								أسهم مدرجة بالقيمة العادلة من خلال
-	-	-	-	Іо,ГРГ	-	(Io,FWF)	-	الإيرادات الشاملة الأخرى
								تكلفة معاملة إصدار الأوراق المالية
(ΛοΛ)	-	-	-	-	-	(ΛοΛ)	-	المستدامة -الشريحة ا
								فوائد مدفوعة على الأوراق المالية
(19, 11)	-	-	-	-	-	(19,۸۸1)	-	المستدامة -الشريحة ا
								توزيع أرباح على الصكوك المستدامة
(W,FEV)	-	-	-	-	-	(۳,FEV)	-	-الشريحة ا لشركة تابعة
								تكلفة معاملة إصدار الصكوك
(P10)	-	-	-	-	-	(P1o)	-	المستدامة -الشريحة ا لشركة تابعة
								أسهم منحة مقترح إصدارها (إيضاح
(Po,97E)	-	-	-	-	-	(Po,97E)	-	(Γ.
	EL WAL					(EL 1/AD)		توزیعات أرباح نقدیة مقترحة بقیمة .٣
	ΓΙο, VΛΙ	-	-	-	-	(ΓΙο, VΛΙ)	-	فلس للسهم (إيضاح ۲۰)
(оГо)	-	-	-	-	-	(оГо)	-	حركات أخرى
Ι,οΛΊ,ν.Λ	ΓΙο, VΛΙ	(٦,٢٨٩)	18,8.9	VE, 1EA	(FIE,IV7)	Ι,٣Λο,Γ۷۷	IIV,.οΛ	في ۳۱ ديسمبر ۲.۲۱

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

19. رأس المال والاحتياطيات (تتمة)

هـ) احتياطيات أخرى (تتمة)

							ألا	ف دينار كويتي
	احتياطي عام	أرباح محتفظ بها	احتیاطی تحویل عملات أجنبیة	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة	احتياطي المدفوعات بالأسهم	احتياطي تقييم اکتواري	توزیعات أرباح نقدیة مقترحة	مجموع الاحتياطيات الأخرى
الرصيد كما في ا يناير ٢.٢٠	IIV,.οΛ	1,8Г9,798	(Γ.۷,.ε٦)	o۳,Io۳	18,8.9	-	FF7, WVW	1,7٣٣,781
ربح السنة ربح السنة	-	ΓΕ ٦, ΨΕΙ	-	-	-	-	-	ГЕТ, РЕІ
خسائر شاملة أخرى	-	-	(Γ,εο.)	(VoP,V)	-	(0,999)	-	(٣٦,٤.٦)
إجمالي الإيرادات (الخسائر) الشاملة	-	Γ ε ٦,٣ ε Ι	(Γ,εο.)	(VoP,V)	-	(0,999)	-	Г. 9 , 9 ۳о
المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضام ۱۹ ب)	-	(17,۳1۲)	-	-	-	-	-	(17,۳1۲)
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	-	-	-	-	(ГГЛ, ШVШ)	(ГГЛ, ШУШ)
فوائد مدفوعة على الأوراق المالية المستدامة -الشريحة ا	-	(ГГ, V97)	-	-	-	-	-	(ГГ, V91)
خسائر محققة من استثمارات في أسهم مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى	-	(11)	-	11	-	-	-	-
- توزيعات أرباح على صكوك مستدامة الشريحة I من قبل شركة تابعة	-	(۳,۱.٦)	-	-	-	-	-	(۳,۱.٦)
أسهم منحة مقترح إصدارها (إيضاد ۲۰)	-	(٣٤,Γο.)	-	-	-	-	-	(۳٤,Го.)
توزيعات أرباح نقدية مقترحة بقيمة ٢٠ فلس للسهم (إيضاح ٢٠)	-	(IPV,E)	-	-	-	-	IWV,£	-
خسائر تعديل لتأجيل أقساط القروض	-	(۱۳.,٤٩٩)	-	-	-	-	-	(۱۳.,٤٩٩)
فی ۳۱ دیسمبر ۲.۲۰	IIV,.οΛ	Ι,ΨΨΓ,V	(Г.9, Е97)	Γο,ΓοV	18,8.9	(0,999)	1 . V,8	Ι,ει.,Γε.

تم تكوين الاحتياطي العام وفقاً للنظام الأساسي للبنك ويمكن توزيعه دون قيود، باستثناء المبلغ بما يعادل تكلفة شراء أسهم الخزينة.

يتضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية فروق التحويل عند تحويل النتائج والمركز المالي لكافة شركات المجموعة بما في ذلك الشهرة والموجودات غير الملموسة وأي تغييرات في القيمة العادلة على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات من عملاتها الرئيسية إلى عملة عرض البيانات المالية.

يمثل احتياطي التقييم الاكتواري الخسارة الناتجة من الزيادة في القيمة الحالية لبرامج المزايا المحددة نتيجة التغيرات في الافتراضات الاكتوارية.

أرباح نقدية مقترح توزيعها

أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة .٣ فلس لكل سهم (.٢.٢ : .٢ فلساً لكل سهم) وأسهم منحة بنسبة ٥ ٪ (.٢.٢ : ٥٪) من الأسهم القائمة كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١. تستحق توزيعات الأرباح النقدية وأسهم المنحة، إذا ما تم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية السنوية للمساهمين، التوزيع على المساهمين بعد الحصول على الموافقات الضرورية من الجهات الرقابية.

الثوراق المالية المستدامة – الشريحة ا

أصدر البنك، من خلال شركة ذات أغراض خاصة مملوكة بالكامل، الأوراق المالية المستدامة -الشريحة ١ ("الأرواق المالية المستدامة") التالية:

ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۲.۲۱ ألف دينار كويتي	
-		أوراق ماليـة بمبلـغ,٧ ألـف دولار أمريكي (صادرة في فبرايـر ٢٠٢١ وتحمـل معـدل فائـدة بنسـبة ٣,٦٢٥٪ سـنـوياً وتسـتحق على فتـرات نصـف سـنـوية آجلـة حتى تاريـخ إعـادة التحديـد الأول في فبرايـر ٢٠.٢٧، ويمكـن اسـتـدادم وفق للوخت البالينيات في أفس طس ٢٦٦٠)
- - - 	TTI,146	استردادها وفقاً لاختيار البنك في أغسطس ٢.٢٦) أوراق مالية بمبلغ,٧٥٠ ألف دولار أمريكي (صادرة في نوفمبر ٢.١٩ وتحمل معدل فائدة بنسبة ٤٫٥٪ سنوياً وتستحق على فترات نصف سنوية أجلة حتى تاريخ إعادة التحديد الأول في نوفمبر ٢.٢٥، ويمكن استردادها وفقاً لاختيار البنك في أغسطس ٢.٢٥)
ΓΙ.,V	-	المصرداده وقف فصيار البجت في العصصيان ٢٠١٠) أوراق ماليـة بمبلـغ,٧ ألـف دولار أمريكي (صادرة في أبريـل ٢٠١٥ وتحمـل معـدل فائـدة بنسـبة ٥,٧٥٪ سـنوياً وتسـتحق على فتـرات نصـف سـنوية آجلـة حتى تاريـخ إعـادة التحديـد الأول في أبريـل ٢.٢١)
£\%£\%\	£₩ 9 ,.₩Γ	 الرصيد في ۳۱ ديسمبر

إن الأوراق المالية المذكورة أعلاه مساندة وغير مكفولة بضمان وهي مؤهلة للتصنيف ضمن حقوق الملكية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٣: الأدوات المالية -العرض. يجوز إلغاء مدفوعات الفوائد المتعلقة بالأوراق المالية المستدامة (كلياً أو جزئياً) وفقاً لقرار البنك على أساس غير متراكم. ولا يعتبر أي إلغاء تأخراً عن السداد. ويتم معالجة مدفوعات الفوائد كتخفيض من حقوق الملكية. إن هذه الأوراق المالية المستدامة ليس لها تاريخ استحقاق ويمكن استدعائها (كلياً ولكن ليس جزئياً) بالقيمة الأسمية وفقاً لاختيار البنك بتاريخ الاستدعاء الأول وفي كل تاريخ سداد للفوائد فيما بعد، وذلك بموجب شروط

خلال السنة، قام البنك بإعادة تمويل الأوراق المالية المستدامة- الشريحة ا القائمة بمبلغ ...,..٧ ألف دولار أمريكي الصادرة في أبريل ٢.١٥ والتي يمكن استدعاؤها في أبريل ٢.٢١ من خلال تطبيق عطاء إعادة الشراء وممارسة خيار الاستدعاء وإصدار أوراق مالية مستدامة- الشريحة ا جديدة بمبلغ ...,.٧ ألف دولار أمريكي.

٢٢- المدفوعات بالأسهم

يقوم البنك بتطبيق برنامج تسوية المكافئات بالأسهم المدفوعة نقداً بالنسبة للموظفين التنفيذيين. ويتم منح هذه الخيارات في حالة استمرار الموظفين بالخدمة لفترة ثلاث سنوات ويتم تسويتها بالدفع نقداً استناداً إلى القيمة السوقية لأسهم البنك في تاريخ المنح.

إن القيمة العادلة للخيارات الممنوحة خلال السنة والتي تم تحديدها باستخدام نموذج تقييم بلاك شولز بلغت .90. دينار كويتي كما في نهاية السنة (٢٠٠٠) .٧٨٥. دينار كويتي) في تاريخ القياس والانحراف (٢٠٠٠) .٧٨٥. دينار كويتي). إن المدخلات الجوهرية للنموذج كانت سعر السهم بمبلغ ٩٩٧. دينار كويتي (٢٠٠٠) .٨٤. دينار كويتي) في تاريخ القياس والانحراف المعياري لعائدات سعر السهم المتوضعة بنسبة ٩٫١٪ (٢٠٠٠) وفترة الخيار الموضحة أعلاه ومعدل الفائدة السنوي الذي لا يحمل مخاطر بنسبة ٥٫١٪ (٢٠٠٠) . إن التقلب الذي يتم قياسه وفقاً للانحراف المعياري لعائدات سعر السهم المتوقعة يستند إلى التحليل الإحصائي لأسعار الأسهم اليومية على مدى الثلاثة سنوات الأخيرة.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٦٦. المدفوعات بالأسهم (تتمة)

يوضح الجدول التالى الحركة في عدد خيارات الأسهم خلال السنة:

Г.Г.	г.гі	
عدد خيارات الأسهم	عدد خيارات الأسهم	
٧.٢,333,٨	٦,٩.٧,ΓΛ ٦	ىة في ا يناير
Γ,οε۳,Λ9ο	۳,٩,٤٨٨	نوحة خلال السنة
(Γ,ΛΛο,ο9ε)	(۲,8۲۸,8۳٦)	رسة خلال السنة
(1,190,1ГГ)	(W,9A.)	هية خلال السنة
1,9.V,ΓΛ1	V,ΙΛV, ٣ οΛ	مة في ۳۱ ديسمبر

إن المصروفات المستحقة على حساب برنامج التعويضات بالأسهم للسنة تبلغ ٢٫٥٧٣ ألف دينار كويتي (٢.٢.١: ١,٢٨١ ألف دينار كويتي) وهي مدرجة ضمن مصروفات الموظفين.

القيمة العادلة للأدوات المالية

تستند القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المتداولة في أسواق نشطة على أسعار السوق المعروضة أو الأسعار التي يحددها المتداولين في عروض الأسعار. بالنسبة لكافة الأدوات المالية الأخرى، تحدد المجموعة القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم.

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة باستخدام الجدول الهرمي التالي لقياسات القيمة العادلة، الذي يعكس أهمية المدخلات المستخدمة في تحديد هذه القياسات:

المستوى ا: أسعار (غير معدلة) معلنة في سوق نشطة لموجودات ومطلوبات مماثلة.

المستوى T: مدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة ضمن المستوى I وهي معلنة إما بصورة مباشرة (أي كأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار). تتضمن هذه الفئة الأدوات التي تم تقييمها باستخدام الأسعار المعلنة لموجودات ومطلوبات مماثلة أو مشابهة في سوق يعتبر غير نشط إلى حد ما أو أساليب تقييم أخرى يكون جميع مدخلاتها ملحوظة من بيانات السوق. تتضمن أوراق الدين المالية المتضمنة في هذه الفئة أدوات الدين السيادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

المستوى ٣: الأساليب الأخرى التي تستخدم مدخلات لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة ولا تستند إلى البيانات المعروضة في السوق.

تتضمن أساليب التقييم نماذج التدفقات النقدية المخصومة، والمقارنة مع أدوات مماثلة يكون لها أسعار سوقية معلنة ومعلومات المعاملات الحديثة وصافي قيمة الموجودات. تتضمن الافتراضات والمدخلات المستخدمة في التقييم أسعار الفائدة الخالية من المخاطر والقياسية ومعدلات الائتمان والعلاوات الأخرى المستخدمة في تقدير معدلات الخصم وأسعار السندات والأسهم ومعدلات تحويل العملات الأجنبية وتقلبات الأسعار المتوقعة والآثار المترتبة عليها. إن الغرض من أساليب التقييم هو الوصول إلى قياس القيمة العادلة الذي يعكس السعر المستلم مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المتداولين في السوق في تاريخ القياس.

تقوم المجموعة في نهاية كل فترة تقارير مالية بتحديد ما إذا كان قد تمت التحويلات بين مستويات الجدول الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (على أساس أدنى مستوى للمدخلات التى تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة بيانات مالية.

٣٦. القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

يبين الجدول التالي الجدول الهرمي لقياس القيمة العادلة للأدوات المالية للمجموعة المسجلة بالقيمة العادلة:

المجموع ألف دينار كويتي	المستوى ٣ ألف دينار كويتي	المستوى ٢ ألف دينار كويتي	المستوى ا ألف دينار كويتي	г.п
۳,٦٥٦,٤٣٩	-	Ψ εν, ο Λ.	۳,۳.۸, ۳ ,۳	أوراق دين مالية
Г Л Р , 9 ГЛ	3Г3,10	IVo,WE9	oV,IIo	أسهم واستثمارات أخرى
W,98.,W7V	3Г3,10	огг,9г9	,۳10,9V E	
(1.V,901)	-	(I.V,90I)	-	مشتقات الأدوات المالية (إيضاح Π)

المجموع ألف دينار كويتي	المستوى ٣ ألف دينار كويتي	المستوى ٢ ألف دينار كويتي	المستوى ا ألف دينار كويتي	Г.Г.
т,По,отт т,По,отт	Ιξ,	۳۸۹,I۹۳	۳,ΓΙ٦,V٤.	أوراق دین مالیة
Γνο, Ίον	οο,ΓΛε	Ιν٣,Λνη	E7,E9V	أسهم واستثمارات أخرى
۳,۸۹٥,٥٩.	3Α7,ΡΓ	o1۳,.19	۳,۲٦ ۳,۲۳۷	
(ΓΙο,ΓΓΙ)	-	(ΓΙο,ΓΓΙ)	-	مشتقات الأدوات المالية (إيضاح □)

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٣٦. القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

يحلل الجدول التالى الحركة في المستوى ٣ والبيرادات (الفوائد وتوزيعات الأرباح والأرباح المحققة) المحققة خلال السنة:

		الحركات					
صافی		فی سعر			التغير		
	في ۳۱ ديسمبر	صرف العملات	بيع /		في القيمة	في ا يناير	
الدخل المجمع		الأجنبية	استرداد	إضافات	العادلة	г.п	
الف دينار كويتي	الف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
الف دينار كويتي	الف دينار كويتي -	ألف دينار كويتي -	ألف دينار كويتي (,١٤)	ألف دينار كويتي -	ألف دينار كويتي -	ألف دينار كويتي ١٤,	أوراق دين مالية
•	الف دينار كويتي - 01,E1E	•	•	الف دينار كويتي - ٤,۷۷۹	الف دينار كويتي - (۳,000)	-	أوراق دين مالية أسهم واستثمارات أخرى

صافي		الحركات					
الأرباح (الخسارة)		في سعر صرف			التغير		
في بيان الدخل	في ۳۱ ديسمبر	ً العملات	بيع /		في القيمة	في ا يناير	
ً المجمع	Г.Г.	الأجنبية	استرداد	إضافات	ً العادلة	Г.Г.	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
ΛVΨ	IE,	-	-	-	-	18,	أوراق دين مالية
(1,7)	οο,ΓΛε	(Γ)	(I, MVL)	Г,РР	(Ι.,٦Γ.)	18,98Г	أسهم واستثمارات أخرى
(VΓV)	19,ΓΛ ε	(Γ)	(۱,۳۷۲)	Г,РР	(Ι.,٦Γ.)	νλ,9εΓ	

تتكون أوراق الدين المالية المدرجة ضمن هذه الفئة من سندات الشركات غير المسعرة الصادرة عن البنوك والمؤسسات المالية. تم تقدير القيمة العادلة لهذه السندات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل ائتمان بنسبة ٤٪. تتضمن الأسهم والأوراق المالية الأخرى المدرجة ضمن هذه الفئة بصورة رئيسية من الاستثمارات في الأسهم الاستراتيجية وصناديق الأسهم الخاصة غير المتداولة في سوق نشط. يتم تقدير القيمة العادلة لهذه الاستثمارات باستخدام أساليب تقييم مناسبة للظروف. تتضمن أساليب التقييم نماذج التدفقات النقدية المخصومة ومعلومات السوق المعروضة المستخدمة في السوق المركات المقارنة ومعلومات المعاملات الحديثة وصافي قيمة الموجودات. تتضمن المدخلات الهامة غير المعروضة المستخدمة في أساليب التقييم بصورة رئيسية معدل الخصم ومعدل النمو النمائي والإيرادات وتقديرات الأرباح ومضاعف السوق كالسعر إلى القيمة الدفترية والسعر إلى الربحية على سبيل المثال. ونظراً للطبيعة التنافسية لهذه الاستثمارات، ليس من العملى الإفصاح عن معدل المدخلات الهامة غير المعروضة.

تدرج الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة، ولا تختلف القيمة الدفترية بصورة جوهرية عن قيمتها العادلة حيث إن غالبية هذه الموجودات والمطلوبات ذات فترات استحقاق قصيرة الأجل أو يعاد تسعيرها على الفور استناداً إلى حركة معدلات الفائدة في السوق. يتم تقدير القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المتبقية المدرجة بالتكلفة المطفأة بصورة رئيسية باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة التي تتضمن بعض الافتراضات مثل معدلات الائتمان المناسبة للظروف.

لم يشير تحليل الحساسية على تقديرات القيمة العادلة، من خلال تغيير عوامل هذه المدخلات بهامش مناسب، إلى أي تأثير جوهري على بيان المركز المالي المجمع أو بيان الدخل المجمع.

الشركات التابعة

الشركات التابعة الرئيسية العاملة:

	نسبة الملكية ٪	النشاط الأساسي	بلد التأسيس	اسم الشركة
Г.Г.	г.п			
		أعمال مصرفية		
09,9	09,9	إسلامية	الكويت	بنك بوبيان ش.م.ك.ع
۹۸,٥	٩٨,٥	أعمال مصرفية	مصر	بنك الكويت الوطني – مصر ش.م.م.
99,9	99,9	شركة استثمار	الكويت	شركة الوطني للاستثمار ش.م.ك. (مقفلة)
I,.	l,.	أعمال مصرفية	المملكة المتحدة	بنك الكويت الوطني (إنترناشيونال) بي.إل. سي.
l,.	l,.	أعمال مصرفية	فرنسا	بنك الكويت الوطني فرنسا اس ايه
l,.	l,.	إدارة استثمار	سويسرا	بنك الكويت الوطني بنك بريفي (سويسرا) إس. إيه.
۸٥,٥	۸٥,٥	أعمال مصرفية	لبنان	بنك الكويت الوطني (لبنان) ش.م.ل.
91,.	91,.	أعمال مصرفية	العراق	مصرف الائتمان العراقي ش.م.خ.
l,.	l,.	شركة استثمار	جزر کایمان	ناشيونال إنفستورز جروب هولدنجز ليمتد
l,.	l,.	إدارة استثمار	السعودية	شركة الوطني لإدارة الثروات
۹۳,۳	qw,w	وساطة	الكويت	شركة الوطني للوساطة المالية ش.م.ك.(مقفلة)
		خدمات مصرفية		بنك لندن والشرق الأوسط (محتفظ به من خلال بنك بوبيان
VI,I	VI,I	إسلامية	المملكة المتحدة	ش.م.ك.ع.

في ٣١ ديسمبر ٢.٢١، كانت نسبة ٣٨,١٪ (٢.٢.: ٣٨,١٪) من حصة المجموعة في بنك الكويت الوطني (لبنان) ش.م.ل. مملوكة لشركة قابضة وسيطة، بنك الكويت الوطني هولدنغ (لبنان) ش.م.ل.

يوجد لدى البنك أيضاً رأس مال ذي حقوق تصويت في بعض الشركات ذات الأغراض الخاصة التي تم تأسيسها لإدارة الصناديق وموجودات الأمانة نيابة عن عملاء البنك. ليس للبنك أي ملكية انتفاع في موجودات هذه الشركات. إن المعلومات عن أنشطة إدارة أموال المجموعة قد تم بيانها في إيضاح .٣.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٦٤. الشركات التابعة (تتمة)

فيما يلى الحصص غير المسيطرة الجوهرية في بنك بوبيان ش.م.ك.ع:

Г.Г.	Г.П	
ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	
Р ЛІ,9ГЛ	εVV,οIΛ	الأرصدة المتراكمة للحصص غير المسيطرة
ΙΓ,ΓεΛ	ΙΛ,ΓΓΛ	الربح الخاص بالحصص غير المسيطرة

فيما يلى المعلومات المالية الموجزة عن بنك بوبيان ش.م.ك.ع:

۲.۲. ألف	اً. ألف	معلومات مالية موجزة
دينار كويتي	دينار كويتي	
7,827,189	٧,٣٥١,Λ٩٩	الموجودات
ο,ΛΙ.,εΙ9	1,1.Ι,ΛΓV	المطلوبات
ΙΊν,ελΓ	ΙΛ V, VΛΙ	صافي إيرادات التشغيل
ΨΨ,ο ξ V	EV,9oo	النتائج للسنة
(I.,9٣o)	Г, Р. 9	الخسائر الشاملة الأخرى للسنة

Г.Г.	г.п	معلومات موجزة عن التدفقات النقدية
ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	
(V,o7E)	(Eo,VIV)	التدفقات النقدية التشغيلية
(198,1.8)	(PF , 7PA)	التدفقات النقدية الاستثمارية
ГУР,оГЛ	Γοε,ονΨ	التدفقات النقدية التمويلية

خلال عام ٢٠١٦، أصدر بنك بوبيان ش.م.ك.ع.، شركة تابعة للمجموعة، "صكوك الشريحة ا" بموجب ترتيب صكوك متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بمبلغ ...,٢٠١ ألف دولار أمريكي، يمكن استدعاؤها في مايو ٢٠٢١ أو أي تاريخ سداد أرباح لاحق لذلك التاريخ وفقاً للشروط المحددة للاسترداد. تم استرداد هذه الصكوك خلال السنة. علاوة على ذلك، وفي أبريل ٢٠٢١، أصدر بنك بوبيان صكوك الشريحة ا الجديدة بموجب ترتيب صكوك مماثلة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بمبلغ ...,..ه ألف دولار أمريكي، يمكن استدعاؤها في أكتوبر ٢٠٦ وتحمل معدل ربح متوقع بنسبة ٣٫٩٥٪ سنويا حتى تاريخ إعادة التحديد الأول في أبريل ٢٠١٧ ويتم سدادها على فترات نصف سنوية آجلة.

إن صكوك الشريحة I هي أوراق مالية مستدامة ليس لها تاريخ استرداد محدد، وتشكل التزامات ثانوية مباشرة وغير مضمونة وفقاً لأحكام وشروط عقد المضاربة. إن صكوك الشريحة I مؤهلة للتصنيف ضمن حقوق الملكية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٢: الأدوات المالية – العرض. لم تقم المجموعة بالاكتتاب في إصدار صكوك الشريحة I ويتم إدراج إجمالي المبلغ ضمن الحصص غير المسيطرة في بيان المركز المالي المجمع.

o-- ارتباطات والتزامات محتملة

Г.Г.	r.rı	
ألف	ألف	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		التزامات نيابة عن العملاء مقابل التزامات مماثلة من قبل العملاء المعنيين:
Г.8,7ГР	IoN, MMV	حوالات مقبولة
£\\\\	899,.98	خطابات اعتماد
Ψ,Λο٦,.Ψξ	۳,۷٦.,o <i>V</i> o	ضمانات
8,89٣,.٣0	ε,ειΛ,ν	

إن الالتزامات التي لا يمكن إلغاؤها لمد الائتمان تبلغ ٢٠١٠,١٠١, ألف دينار كويتي (٣١ ديسمبر ٢٠١: ٢٠١، ٢١,١١,١ ألف دينار كويتي). تشمل هذه الالتزامات التزامات لمد الائتمان الذي لا يمكن إلغاؤه على مدى فترة التسميل أو يتم إلغاؤه فقط استجابة لتغير عكسي جوهري. تتعرض المجموعة ضمن المسار الطبيعي للأعمال لمخاطر التزامات ائتمان متنوعة غير مباشرة، ومع أنها لم تنعكس في بيان المركز المالي المجمع إلا أنها تخضع لمعايير منح الائتمان العادية وإلى الإشراف المالى وإجراءات المراقبة.

إن هذه الالتزامات الائتمانية لا تمثل بالضرورة احتياجات نقدية مستقبلية، نظراً لأن الكثير من هذه الالتزامات سوف تنتهي صلاحيتها أو يتم إنهاء عقودها دون أن يتم تمويلها. إن خسائر الائتمان، إن وجدت، والتي ربما تنتج من تلك الالتزامات لا يتوقع أن تكون جوهرية.

يوجد لدى المجموعة التزامات إنفاق رأسمالي بمبلغ ٩٢,٧٦٢ ألف دينار كويتي (٣١ ديسمبر ٢.٢.: ٦٢,٣١٩ ألف دينار كويتي).

الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية

إن الأدوات المالية المشتقة هي أدوات مالية تتحدد قيمتها بالرجوع إلى أسعار الفائدة أو أسعار صرف العملات الأجنبية أو مؤشر الأسعار أو معدلات وتصنيف الائتمان أو مؤشر الائتمان. تمثل المبالخ الاسمية الأصلية فقط المبالخ التي يطبق عليها نسبة أو سعراً لتحديد مبالغ التدفقات النقدية التي سيتم تبادلها، وهي لا تمثل الربح أو الخسارة المحتملين المتعلقين بمخاطر السوق أو الائتمان التي تتسم بها تلك الأدوات.

تدرج الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجمع. تمثل القيمة العادلة الموجبة تكلفة إتمام كافة المعاملات بالقيمة العادلة لصالح المجموعة إذا تم إنهاء الحقوق والالتزامات الناتجة من تلك الأدوات في معاملة سوق عادية في تاريخ التقارير المالية. تقتصر مخاطر الائتمان المتعلقة بالأدوات المالية المشتقة على القيمة العادلة الموجبة للأدوات. تمثل القيمة العادلة السالبة تكلفة الأطراف المقابلة للمجموعة لإتمام كافة معاملاتهم مع المجموعة.

تتعامل المجموعة في مشتقات أسعار الفائدة التبادلية لإدارة مخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها، وتقديم حلول إدارة مخاطر أسعار الفائدة للعملاء. وكذلك تتعامل المجموعة في عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة للعملاء ولإدارة مراكز العملات الأجنبية والتدفقات النقدية لديها.

يتم الإفصاح عن مبادلات أسعار الفائدة المستخدمة لتغطية التغيير في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية والمؤهلة كأدوات تغطية فعالة للمجموعة كمبادلات أسعار فائدة محتفظ بها كتغطية للقيمة العادلة. وتدرج مبادلات أسعار الفائدة الأخرى وعقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة للعملاء أو تستخدم لغرض التغطية ولكنها لا تفي بالمعايير المؤهلة لمحاسبة التغطية. يتم تغطية التعرض للمخاطر على حساب الأدوات المالية المشتقة للعملاء من خلال الدخول في معاملات مقابلة (مسندة بمعاملات مماثلة) مع أطراف مقابلة أو من خلال المعاملات الأخرى لتقليل المخاطر.

۳۱ دىسمىر ۲.۲۱

٦٦. الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التغطية (تتمة)

مبادلات أسعار الفائدة

إن مبادلات أسعار الفائدة هي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية بين طرفين لتبادل مدفوعات فوائد استناداً إلى مبلغ أساسي محدد لفترة زمنية معينة. في مبادلة أسعار الفائدة لكافة العملات، تقوم المجموعة بمبادلة دفعات الفوائد بعملتين مختلفتين على مبلغ أساسي محدد لفترة زمنية محددة كما تقوم بمبادلة المبالغ الرئيسية المحددة بعملتين مختلفتين في بداية العقد وتقوم بإعادة مبادلة المبالغ الأساسية عند الاستحقاق. تدرج أيضاً مبادلات معدلات الربح ضمن هذه الفئة.

عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة

إن عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة هي اتفاقيات تعاقدية لشراء أو بيع عملات أجنبية بسعر وتاريخ محددين في المستقبل.

فيما يلى ملخص القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة المدرجة في السجلات المالية بالإضافة إلى القيمة الاسمية لها كما يلي:

	Г.Г.			г.п	
القيمة	القيمة	القيمة العادلة	القيمة	القيمة العادلة	القيمة العادلة
الاسمية	العادلة السالبة	الموجبة	الاسمية	السالبة	الموجبة
ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
۳,8 1, ۳2	ГІ9,00Р	9,88V	Р,9Го,98Г	۹۹3,۸۱۱	IE, ୮ ۳.
٥.,.٣٦	Vo	98	419,93	VI3	٤гг
۲,۷۳٦,۱۱٦	IN,EWW	IP, F99	Ψ,Ψ90, Λ VI	Ιν,٦ΛΓ	IP,99o
٦,٢٦٨,٤٨٦	гтл,.71	ΓΓ,Λε.	V, W V I, V C T	IP7,09A	ΓΛ, ΊΕΥ

تدرج القيمة العادلة البيجابية ضمن الموجودات الأخرى (إيضاح ١٦) وتدرج القيمة العادلة السالبة ضمن مطلوبات أخرى (إيضاح ١٨).

إن استراتيجية المجموعة تهدف إلى عدم التعرض لمخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للموجودات طويلة الأجل. تقوم المجموعة باستخدام مبادلات أسعار الفائدة لتغطية تعرضها للتغيرات في القيمة العادلة نتيجة مخاطر أسعار الفائدة من بعض الاستثمارات في أوراق الدين المالية وقروض الشركات ذات المعدلات الثابتة الصادرة ذات المعدلات الثابتة الصادرة. ويتم تطبيق محاسبة التغطية عندما تستوفي علاقات التغطية معايير محاسبة التغطية. تقوم المجموعة في علاقات التغطية للقيمة العادلة بتقييم ما إذا كان من المتوقع أن تمثل مبادلات أسعار الفائدة المصنفة ضمن علاقة تغطية فاعلية كبيرة في مقاصة التغييرات في القيمة العادلة للبند المغطى الخاص بمخاطر أسعار الفائدة باستخدام الطرق النوعية والكمية المناسبة. تغطية فاعلية كبيرة في مقاصة التغييرات في القيمة العادلة للبند المغطى الخاص بمخاطر أسعار الفائدة باستخدام الطرق النوعية والكمية المناسبة. تسعى المجموعة بصفة عامة للتوفيق بشكل كامل بين الشروط الأساسية (الاستحقاق، الافتراضات، التعرض لمخاطر أسعار الفائدة، العملات الأجنبية، تكرار مدفوعات الفائدة وفترات السداد) للبند المغطى وأداة التغطية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان المقابلة في الأدوات المشتقة عن طريق الدخول في معاملة مع الأطراف المقابلة ذات الجودة العالية.

معاملات مع أطراف ذات علاقة

-TV

تتضمن الأطراف ذات علاقة أعضاء مجلس الإدارة والموظفين التنفيذيين بالبنك وأفراد عائلاتهم من الدرجة الأولي وشركات يسيطرون عليها أو أفراد عائلاتهم من الدرجة الأولى وشركات زميلة للمجموعة. كان بعض الأطراف ذات علاقة عملاء للمجموعة ضمن النشاط الطبيعي. إن مثل تلك المعاملات قد تمت بنفس الشروط الأساسية بما في ذلك أسعار الفائدة والضمانات كتلك السائدة في نفس الوقت بالنسبة لعمليات مماثلة لها مع أطراف غير ذات علاقة ولم تتضمن أكثر من قدر طبيعي من المخاطر. وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي المتعلقة بالقروض إلى أعضاء مجلس الإدارة والأطراف ذوي العلاقة بهم فإن تلك القروض مكفولة بضمانات ملموسة.

إن تفاصيل حصص الأطراف ذات علاقة هي كما يلى:

	عدد أعضاء مجلس	الإدارة أو				
	الموظفين التند	الموظفين التنفيذيين		ات علاقة		
					۲.۲۱ ألف	۲.۲. ألف
	Г.ГІ	Г.Г.	Г.П	Г.Г.	دينار كويتي	دينار كويتي
أعضاء مجلس الإدارة						
قروض (مضمونة)	۳	۳	lo	lo	333,Vo	VF,9.9
التزامات محتملة	-	-	٨	٨	IN,NVW	Γ ۳ ,Ι. 9
بطاقات ائتمان	3	3	19	ГЕ	V٦	۹.
ودائع	q	q	11	30	30,08	٤٣,.٤١
ضمانات مقابل تسهيلات ائتمانية	۳	۳	IΓ	ΙΓ	Γ ε9,.9∨	ΓοΨ,ΙΛΛ
إيرادات فوائد ورسوم					1,.V7	۳,19٤
مصروفات فوائد					Г.о	ΙΓΙ
شراء معدات ومصروفات أخرى					Го9	00
موظفون تنفيذيون						
قروض	1	1	۳	0	1,111	Р ,ГоV
التزامات محتملة	۳	μ	I	-	Ι,ΙΛε	Γ
بطاقات ائتمان	1	0	ΙΨ	1.	οΓ	60
ودائع	17	ΙΓ	E.	μμ	V, 1V Λ	Λ,Λ٧٤
إيرادات فوائد ورسوم					IMA	PV3
مصروفات فوائد					00	۹.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٢٧. معاملات مع أطراف ذات علاقة (تتمة)

إن تفاصيل المدفوعات لموظفي الإدارة العليا هي كما يلي:

r.r. r.ri	
ألف دينار كويتي ألف دينار كويتي	
V,EVP I., 1EP	ب ومزايا أخرى قصيرة الأجل
ΓΨ.	فآت نهاية الخدمة
olo I,I.I	وعات الأسهم
Λ,ΓΊΛ ΙΓ,ΙΊΨ	

يتم منح مكافأة أعضاء مجلس إدارة البنك بمبلغ .١٢ ألف دينار كويتي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢١ (٣١ ديسمبر ٢.٢٠: لا شيء) وفقاً للوائح المحلية وتخضع لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية.

٢٨- إدارة المخاطر

تنطوي أنشطة المجموعة على بعض المخاطر، لكن يتم إدارة هذه المخاطر بطريقة هيكلية ومنظمة من خلال سياسة إدارة مخاطر شاملة تتضمن إدارة المخاطر الشاملة في الهيكل التنظيمي وإدارة المخاطر وعمليات المراقبة. يوفر مجلس الإدارة التوجيه والمراقبة لإدارة المخاطر العامة في ظل دعم لجنة المخاطر ولجنة الامتثال ولجنة التدقيق وإدارة المخاطر وإدارة التدقيق الداخلي بالمجموعة بما يساعد الإدارة التنفيذية في الرقابة والإدارة الفعالة للمخاطر الشاملة للمجموعة.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل.

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، قامت المجموعة بتطبيق نظام شامل لقياس وإدارة المخاطر. يساعد هذا الأسلوب في توضيح كل من الخسارة المتوقع حدوثها في الظروف العادية والخسائر غير المتوقعة، وهي عبارة عن تقييم الخسارة النهائية الفعلية استناداً إلى النماذج الإحصائية. يتم فحص وتحليل المعلومات المجمعة من كافة مجموعات العمل الداخلية بشدة لتحديد المخاطر ومراقبتها.

يتم تحديد احتمالات التعرض للمخاطر القائمة والمعاملات بكميات معينة ومقارنتها بالحدود المسموح بها، بينما يتم مراقبة المخاطر غير الكمية مقارنةً بتوجيهات السياسة والمخاطر الرئيسية ومؤشرات المراقبة. يتم تصعيد أي حالات تناقض أو فوائض أو انحرافات إلى الإدارة لاتخاذ الإجراءات اللازمة.

تستخدم المجموعة، كجزء من إدارة المخاطر العامة، مبادلات أسعار الفائدة وعقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة والأدوات الأخرى لإدارة المخاطر المتعلقة بالتغير في أسعار الصرف والعملات الأجنبية ومخاطر الأسهم ومخاطر الائتمان والمخاطر الناتجة من تقدير المعاملات. يتم استخدام الضمانات للحد من مخاطر الائتمان بالمجموعة.

يتضمن إطار إدارة المخاطر الشامل للمجموعة توجيهات محددة تؤكد على الاحتفاظ بمحفظة متنوعة لتفادى التركزات العالية للمخاطر.

ا,۲۸ مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر أن يتسبب طرف مقابل في تكبد المجموعة خسارة مالية نتيجة العجز عن الوفاء بالتزام ما. تنشأ مخاطر الائتمان ضمن سياق العمل العادى للمجموعة.

تتم مراجعة واعتماد جميع السياسات الهامة المتعلقة بالائتمان من قبل مجلس الإدارة.

توضع حدود للائتمان لجميع العملاء بعد دراسة حذرة لمقدرتهم المالية. كما تتطلب الإجراءات القائمة والملخصة في كتيب إجراءات منح الائتمان في المجموعة أن تخضع جميع طلبات الائتمان إلى دراسة تفصيلية تقوم بها إدارات مراقبة الائتمان المحلي والدولي قبل تقديمها إلى لجنة الائتمان المختصة. إن جميع القروض مضمونة متى ما كان ذلك ضرورياً بأنواع مقبولة من الضمانات للتخفيف من مخاطر الائتمان المتعلقة بها.

وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي بتاريخ ١٨ ديسمبر ١٩٩٦ التي تحدد قواعد وأسس تصنيف التسهيلات الائتمانية، قامت المجموعة بتشكيل لجنة داخلية من ذوي الخبرة والاختصاص بالبنك لدراسة وتقييم التسهيلات القائمة لكل عميل بالمجموعة على حدة بغرض الوقوف على أية أمور غير عادية ترتبط بوضع العميل، وما قد يواجهه من مصاعب قد يتعين معها تصنيف التسهيلات الائتمانية الممنوحة له كغير منتظمة، ومن ثم تحديد حجم المخصصات المطلوبة لتلك المديونية. وتدرس أيضاً اللجنة، التي تجتمع بصفة دورية على مدار السنة، أوضاع العملاء التي تتجاوز أرصدة حساباتهم غير المنتظمة نسبة ٢٥٪ من إجمالي مديونيتهم، وذلك لتقرير ما إذا كان الأمر يتطلب زيادة المخصصات القائمة من عدمه.

تقوم المجموعة أيضاً بالحد من تلك المخاطر من خلال تنويع موجوداتها جغرافياً ومن حيث قطاعات الأعمال. إضافة إلى ذلك، فإن جميع التسهيلات الائتمانية تخضع لإشراف مستمر يتمثل في مراجعة دورية للأداء الائتماني ولتصنيف مستويات الحسابات.

ا,ا,۲۸ تقييم خسائر الائتمان المتوقعة

تعريف التعثر

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي متعثراً وبالتالي يقع ضمن المرحلة ٣ (ائتمان منخفض القيمة) بالنسبة لحسابات خسائر الائتمان المتوقعة في الحالات التالية:

- عدم احتمال قيام المقترض بسداد التزاماته الائتمانية للمجموعة بالكامل دون لجوء المجموعة لاتخاذ الإجراءات القانونية مثل تحقيق الضمان (في الحالات المحتفظ فيها بالضمانات)؛

 - · اعتبار تعرض المقترض للانّخفاض في القّيمة الائتمانية استناداً إلى تقييم نوعي لأغراض إدارة مخاطر الائتمان الداخلية.
 - التسميلات للإفراد من بداية حق الرجوع القانوني.

إن أي تسميلات منخفضة القيمة الائتمانية أو غير منتظمة وتم إعادة ميكلتها يتم اعتبارها ايضاً متعثرة.

تعتبر المجموعة أن الاستثمارات والأرصدة بين المصارف متعثرة عندما يتأخر سداد الكوبون أو الدفعة الأساسية لمدة يوم واحد. كما تعتبر المجموعة المحفظة المصنفة خارجيا والتي تقع ضمن تصنيفات الفئة "د" من إحدى مؤسسات التصنيف الائتماني الخارجي (S&P and Fitch) والفئة "ج" من مؤسسة التصنيف الائتماني الخارجي (Moody's) متعثرة.

تضع المجموعة في اعتباره عدداً من المؤشرات التي قد تشير إلى عدم احتمالية السداد كجزء من التقييم الكمي فيما إذا كان العميل متعثراً. تتضمن هذه المؤشرات ما يلى:

- انتهاك الاتفاقيات
- · تأخر المقترض في سداد الالتزامات المستحقة عليه إلى الجهات الدائنة العامة أو الموظفين. ـ
 - وفاة المقترض

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي " متعافي" (أي لم يعد متعثراً) وبالتالي يتم إعادة تصنيفه خارج المرحلة ٣ عندما لم يعد يستوفي أياً من معايير التعثر. وفيما يتعلق بالتسهيلات المعاد هيكلتها والتي يتم تصنيفها ضمن المرحلة ٣، ينبغي استكمال فترة مهلة السداد (إن وجدت) واستيفاء الدفعات المنتظمة (على أساس الوقت الحالي) لمدة سنة على الأقل (باستثناء التسهيلات للإفراد) أو وفقاً لم يتم تحديده من قبل المجموعة مقابل تصنيف التسهيلات ضمن المرحلة ٢/ المرحلة ١.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة) ۲۸٫۱ مخاطر الائتمان (تتمة) ۱٫۱٫۱ تقییم خسائر الائتمان المتوقعة (تتمة)

الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

تتولى المجموعة استمرار مراقبة كافة الموجودات التي تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة. ولكي يتم تحديد ما إذا كانت أداة ما أو محفظة من الأدوات تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهر أو تتعرض لخسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر تلك الأدوات، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي. إن المعايير الكمية المستخدمة لتحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان تمثل سلسلة من الحدود النسبية والمطلقة. الموجودات المالية التي تتأخر في السداد لمدة تبلغ ٣٠ يوم يتم الاعتبار بأنها تتضمن زيادة جوهرية بصفة عامة في مخاطر الائتمان منذ التحقق المادى ويتم تحويلها إلى المرحلة ٢ حتى وإن لم تشر المعايير الأخرى إلى زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان، ما لم تكن حسنة السمعة.

تعتبر المجموعة أن الأداة المالية ذات التصنيف الخارجي ضمن فئة" الجودة الائتمانية العالية " كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة تتضمن مخاطر ائتمانية منخفضة. وبالإضافة إلى المعايير الكمية السابقة، تقوم المجموعة بتطبيق معايير نوعية لتقييم الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية استنادا إلى مراقبة بعض إشارات الإنذار المبكر.

قياس خسائر الائتمان المتوقعة

تتمثل خسائر الائتمان المتوقعة في تقديرات الخسائر الائتمانية على أساس ترجيح الاحتمالات ويتم قياسها بالقيمة الحالية لكافة حالات العجز النقدية المخصومة بمعدل الفائدة الفعلية للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة بموجب عقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها. تتضمن العناصر الأساسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة احتمالية التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر وقيمة التعرض عند التعثر. تقدر المجموعة تلك العناصر باستخدام نماذج المخاطر الائتمانية المناسبة اخذاً في الاعتبار المعدلات الائتمانية الداخلية والخارجية للموجودات وطبيعة وقيمة الضمانات والسيناريوهات الاقتصادية الكبرى المستقبلية الخ.

تقوم المجموعة باحتساب خسائر الائتمان المتوقعة على التسميلات الائتمانية المصنفة ضمن المرحلة ٣ بنسبة ..١٪ من قيمة التعرض عند التعثر بالصافى بعد قيمة الضمانات المؤهلة بعد تطبيق الاستقطاعات المطبقة.

تقوم المجموعة عند تقديرها لخسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية بمراعاة المؤشرات الرئيسية استناداً إلى المدخلات المقترحة من قبل بنك الكويت المركزى:

- الحد الأدنى لتقدير احتمالية التعثر للمحافظ المحددة
- 🔻 الضمان المؤهل مع الاستقطاعات لتحديد معدل الخسارة عند التعثر والحد الأدنى لمعدل الخسارة عند التعثر للتسهيلات غير المكفولة بضمان.
 - الاستحقاق المقدر لقيم التعرض ضمن المرحلة ٢

التصنيف الداخلي وعملية تقدير احتمالية التعثر

تقوم المجموعة في إدارة محفظتها باستخدام التصنيفات والمقاييس والتقنيات الأخرى التي تضع في اعتبارها كافة جوانب المخاطر المتوقعة. تستخدم المجموعة أدوات التصنيف القياسية لقطاع الأعمال وذلك لتقييم التصنيفات / الدرجات التي تمثل معدل الرفع لعمليات تقدير احتمالية التعثر. تعمل تلك الأداة على توفير إمكانية تحليل الأعمال وإجراء تصنيفات المخاطر على مستويات كل الملتزم والتسميل الائتماني. يعمل هذا التحليل على دعم استخدام العوامل الموضوعية غير المالية. كما تستخدم المجموعة كذلك التصنيفات الخارجية من خلال وكالات التصنيف المعتمدة للمحافظ المصنفة خارجياً.

تتمثل احتمالية التعثر في احتمال أن يتعثر الملتزم في الوفاء بالتزاماتها في المستقبل. يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 استخدام احتمالية تعثر بشكل منفصل لمدة تبلغ ١٢ شهر أو على مدار عمر الأدوات استناداً إلى توزيع المرحلة بالنسبة للملتزم. كما ينبغي أن تعكس احتمالية التعثر المستخدمة ضمن المعيار الدولي للتقارير المالية 9 تقدير المجموعة لجودة الأصل في المستقبل. وتنتج احتمالية التعثر على مدار مدة التعثر من أداة التصنيف استناداً إلى التصنيفات الائتمانية الداخلية / الخارجية. وتقوم المجموعة بتحويل احتمالية التعثر على مدار مدة التعثر إلى الهياكل الزمنية لاحتمالية التعثر في فترة زمنية محددة باستخدام نماذج وتقنيات مناسبة.

تقوم المجموعة بتقييم احتمالية التعثر لمحفظة الأفراد من خلال بطاقات الدرجات السلوكية. يتم أيضاً تقسيم محفظة العملاء بشكل إحصائي ويتم تسجيل مجموعات المخاطر التي لها خصائص مخاطر مشتركة مع بطاقات الدرجات المختلفة ذات الصلة بكل مجموعة مخاطر. ويستند ذلك التقسيم إلى المتغيرات الديمغرافية والسلوكية والمالية التي تعمل على ترتيب المخاطر بوضوح. تم وضع بطاقات الدرجات باستخدام التقنيات الإحصائية. إن تنفيذ بطاقة الدرجات سوف يكون له تأثيراً على قيمة احتمالية التعثر ذات الصلة لكل تسهيل ائتماني. يتم استنتاج الهيكل الزمني لاحتمالية التعثر باستخدام القيمة الأساسية لاحتمالية التعثر.

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة)
 ۱٫۸۱ مخاطر الائتمان (تتمة)
 ۱٫۱۸۲ تقییم خسائر الائتمان المتوقعة (تتمة)

قيمة التعرض عند التعثر

تمثل قيمة التعرض عند التعثر المبلغ الذي سوف يستحق على الملتزم للمجموعة عند التعثر. وتقوم المجموعة باحتساب قيم التعرض المتغيرة التي قد تؤدي إلى زيادة قيمة التعرض عند التعثر بالإضافة إلى الحد الائتماني المسحوب. وتنتج قيم التعرض من الحدود المتاحة والمطلوبات المحتملة. وبالتالي، يتضمن التعرض القيم خارج الميزانية وداخل الميزانية. ويتم تقدير قيمة التعرض عند التعثر اخذاً في الاعتبار الشروط التعاقدية مثل أسعار الكوبون ومعدل التكرار ومنحنيات المراجع وتاريخ الاستحقاق وخيارات ما قبل السداد وجدول الإطفاء وعوامل تحويل الائتمان الخ. تتضمن قيمة التعرض عند التعثر بالنسبة لقروض الأفراد افتراضات السداد بينما يتم تطبيق عوامل تحويل الائتمان على محفظة بطاقات الائتمان لتقدير المسحوبات المستقبلية.

معدل الخسارة عند التعثر

يمثل معدل الخسارة عند التعثر قيمة الخسارة المحتملة في حالة حدوث التعثر. تقوم المجموعة بتقدير عوامل قياس معدل الخسارة عند التعثر استناداً إلى تاريخ معدلات الاسترداد للمطالبات من الأطراف المقابلة المتعثرة. وتراعي نماذج معدل الخسارة عند التعثر هيكل وضمان وامتياز المطالبة وقطاع أعمال الطرف المقابل وتكاليف الاسترداد لأي ضمان يتعلق بالأصل المالي.

ادراج المعلومات المستقبلية

تأخذ المجموعة في اعتبارها مختلف المتغيرات الاقتصادية الرئيسية التي تعكس حالات عدم التيقن المستمرة والتأثير الناتج الناتجة الأخرى والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير على مخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة عند ادراج المعلومات المستقبلية ضمن نماذج خسائر الائتمان المتوقعة. وتتضمن المتغيرات الاقتصادية الأساسية، ولكن ليس مقصوراً على، إجمالي النتاج المحلي ومؤشر أسعار الأسهم وأسعار النفط والانفاق الحكومي. وتقدم تلك المتغيرات المؤشرات والتوقعات المعقولة للظروف الاقتصادية الكبرى المستقبلية. إن مراعاة هذه العوامل يؤدي الى رفع درجة الاحكام المستخدمة في تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة. وتقوم المجموعة بالاستعانة بالنماذج الإحصائية التي تتضمن تأثير العوامل الاقتصادية الكبرى لتعديل احتمالية التعثر على مدار الوقت TTC PDs للوصول إلى احتمالية التعثر في وقت محدد Pit PDs . وتراعي المجموعة ثلاثة سيناريوهات (خط الأساس، الارتفاع، الانخفاض) للتوقعات بالبيانات الاقتصادية الكبرى بشكل منفصل للمناطق الجغرافية والقطاعات المصنفة ويتم تطبيق ترجيح الاحتمالات المناسبة على تلك السيناريوهات للطروف الاقتصادية المستقبلية على أساس منتظم.

يؤدي تقييم السيناريوهات المتعددة إلى زيادة المخصص المسجل من قبل المجموعة لخسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية، بخلاف التسهيلات الائتمانية، المصنفة ضمن المرحلة I والمرحلة T، فيما يتعلق بسيناريو الحالة الأساسية، بمبلغ ٤,٧٣٦ ألف دينار كويتي (٢٠٢٠: زيادة بمبلغ ٢,٦٢٣ ألف دينار كويتي). ولو كان قد تعين على المجموعة استخدام سيناريو الانخفاض فقط، لبلغ مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية، بخلاف التسميلات التسميلات الائتمانية الأخرى ١٣,٣٨٩ ألف دينار كويتي بما يتجاوز المخصص المسجل لخسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية، بخلاف التسميلات الائتمانية الأخرى، كما في ٣١ ديسمبر ٢.١٦.

يؤدي تقييم السيناريوهات المتعددة إلى زيادة المخصص المسجل من قبل المجموعة لخسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية، المصنفة ضمن المرحلة ا والمرحلة ٦، فيما يتعلق بسيناريو الحالة الأساسية، بمبلغ ٩٫٨.٥ ألف دينار كويتي (ـ٢.٢: زيادة بمبلغ ٧,٩٦٣ ألف دينار كويتي). ولو كان قد تعين على المجموعة استخدام سيناريو الانخفاض فقط، لبلغ مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية ٣٢٫٨٩٩ ألف دينار كويتي بما يتجاوز المخصص المسجل لخسائر الائتمان المتوقعة للتسهيلات الائتمانية الأخرى، كما في ٣ ديسمبر ٢.٢١.

قد تختلف النتائج الفعلية نظراً لأن ذلك لا يأخذ في الاعتبار هجرة الانكشافات أو إدراج التغيرات التي قد تحدث في المحفظة نتيجة إجراءات تخفيف المخاطر والعوامل الأخرى.

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة)۱,۸۸ مخاطر الائتمان (تتمة)

٦٨,١,٢ الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان

إن تحليل تسهيلات القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء والمطلوبات المحتملة قبل وبعد احتساب الضمانات المؤهلة المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى كما يلى:

	Г.Г.		г.гі
صافي المخاطر ألف دينار كويتي	إجمالي المخاطر ألف دينار كويتي	صافي المخاطر ألف دينار كويتي	إجمالي المخاطر ألف دينار كويتي
ΙΓ,ΕΙΛ,ΕΙΙ	IV,o.£,٣٤Γ	ΙΨ,ΛΛΓ,ΛΛ9	Ι۹,νΓΓ,ενι
Ε,٣٣٤,ΛοΤ	8,89 % ,. % o	٤,٢٦.,٢٦٣	٧٧٤,3

الضمانات والتعزيزات الائتمانية الأخرى

إن مبلغ ونوع وتقييم الضمان يستند إلى التوجيهات المحددة في إطار إدارة المخاطر. تشمل الأنواع الرئيسية للضمانات المقبولة، العقارات والأسهم المسعرة والضمانات النقدية والبنكية. تتم عمليات إعادة التقييم وحفظ الضمانات بشكل مستقل عن وحدات العمل.

٣٨,١,٣ تركز مخاطر الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان

تنشأ تركزات مخاطر الائتمان من التعرض لمخاطر العملاء ذوي السمات المماثلة من حيث الموقع الجغرافي الذين يعملون فيه أو قطاع الأعمال الذي يمارسون فيه أنشطتهم بحيث قد تتأثر قدرتهم على الوفاء بالالتزامات التعاقدية على نحو مماثل بالتغيرات في الظروف السياسة أو الاقتصادية أو الظروف الأخرى.

قد تنشأ مخاطر الائتمان أيضاً من التركزات الكبيرة لموجودات المجموعة لدى أي طرف مقابل مستقل. تتم إدارة هذه المخاطر من خلال تنويع المحافظ المالية. إن نسبة أكبر ٢. قرضاً والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء القائمة كنسبة مئوية من إجمالي القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء بلغت ٢١٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢.٦١ (ـ٢.٦: ١٥٪).

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة)
 ۲۸٫۱ مخاطر الائتمان (تتمة)
 ۳٫۱٫۳ تركز مخاطر الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان (تتمة)

يمكن تحليل الموجودات المالية للمجموعة والبنود خارج الميزانية قبل الأخذ بعين الاعتبار أي ضمانات محتفظ بها أو تعزيزات ائتمانية حسب القطاعات الجغرافية التالية:

المجموع ألف	أخرى ألف	آسیا ألف	أوروبا ألف	أمريكا الشمالية ألف	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ألف	г.п
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	القطاع الجغرافي
٥,٧٣٢,١.٤	-	۸۲,۳۷٦	٦٣٢,οΛΙ	Γ,Γε۹,Λ٦Ι	Γ,۷٦۷,ΓΛ٦	أرصدة وودائع لدى البنوك
۸۳.,.٥٤	-	-	-	-	۸۳.,.ο٤	سندات بنك الكويت المركزي
EIV,.I7	-	-	-	-	EIV,.I7	سندات خزانة حكومة الكويت
Ι9,νΓΓ,ενΙ	PP9,817	Р 1Г,9оГ	1,849,910	23V,V	Ιν,Γ.Γ,εεε	قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء
ε, ΊΓΊ, Λν.	ΓΙ,εεν	٦٨.,٤٩٩	8.,88	ГІ,.ГЛ	۳, ۸٦ ۳, ٤٦٤	استثمارات في أوراق دين مالية
mmm,Vdd	1,1 8"	Γ,.ΛΨ	۳٤,۷Vo	۸,IV.	ΓΛ ٦,9ΓΛ	موجودات أخرى
۳۱, 777, ۳1 8	٣ ٦ ٢ ,٧.٦	Ι,ΙΓV,9Ι.	Γ,Ιεν,ν.ο	Γ, 7ο 7,Λ.Ι	Го,РПV,ІЧГ	
ο,8Λο,1.9	7,907	919,۳9۸	Ι,ΓV.,ο . Ψ	Го.,РоІ	۳,.۳۷,۹.۱	التزامات ومطلوبات محتملة (إيضاح ٢٥)
WV,1EV,EFW	۳٦٩,٦٦٢	۲,.٤٧,۳.۸	۳,٤١٨,۲.۸	Γ,9.V,ΙοΓ	۲۸,ε.ο,.۹۳	

г.г.	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أمريكا الشمالية	أوروبا	آسیا	أخرى	المجموع
	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف	ألف
القطاع الجغرافي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
أرصدة وودائم لدى البنوك	۳,٤٨٩,٤٨٧	8.1,971"	VIW,IQW	٩٧,٨.٧	-	ε,ν.Γ,εο.
سندات بنك الكويت المركزي	Л Р.,ГРР	-	-	-	-	Λ ٣. , Γ٣
سندات خزانة حكومة الكويت	ЕТГ,9ГГ	-	-	-	-	217,977
قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء	10,470,9.8	29. , 1	1,1Го,٣٣.	₩٦٤,٤١٢	Г91,77Г	ΙV,ο. ξ ,٣ ξ Γ
استثمارات في أوراق دين مالية	۳,۲۲۲,.۳۳	ΓΓ, ΊΛ	Г9,ГІГ	VFI,E۳o	ΙΨ,ΛΓΨ	17۱,۳٥3,3
موجودات أخرى	Ιοο,Λ.ο	Г,Vሥሥ	ГГ,оЕР	Г, РР.	۳,۸	ΙΛ٦,ε۷۹
	Γ ۳ , 9۳ ., ۳ Λε	ΛΓε,ΨεΛ	Ι,Λ9.,ΓVΛ	33.,ΓΛΙ,Ι	۳.۸,٤٩٣	۷٤٥, ۱۳۹, ۵٤۷
التزامات ومطلوبات محتملة (إيضاح ٢٥)	۳,۱۲۷,۹٤٥	PP9,918	Ι,Ψεν,Λοε	۸۸٤,.٦٩	Р ,9Λο	ο,٧.٣,٨٣٧
	Γν,.ολ,٣Γ٩	1,178,٣٣٢	۳,۲ ۳ ۸,۱ ۳ ۲	Γ,.V.,ΙΙΨ	MIΓ,εVΛ	3,44,444

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة) ۲۸٫۱ مخاطر الائتمان (تتمة) ۳٫۱٫۸ تركز مخاطر الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان (تتمة)

يمكن تحليل الموجودات المالية للمجموعة والبنود خارج الميزانية قبل الأخذ بعين الاعتبار أي ضمانات محتفظ بها أو تعزيزات ائتمانية حسب قطاعات الأعمال التالىة:

Г.Г.	r.n	
ألف	ألف دينار	
دينار كويتي	کویتي	
		قطاع الأعمال
Г,ІГР,ГУІ	I,900,VoV	تجاري
۳,۱٤٤,۰۳٦	۳,.۳۲,۸۹.	صناعي
9,9٣٦,9٤.	ΙΙ,ΓΙο,εΨε	بنوك ومؤسسات مالية أخرى
Ι,ο99,Λ٦.	1,0 V9,110	إنشاءات
Ψ,ΛεΓ,εΛΛ	٣,9 ٧0,7 1 0	عقارات
٥,٨٤١,٦٣٨	1, Λ. V, V 19	تجزئة
Ψ,οοΛ,εΓΓ	Ψ,9٧Γ,ΛΛΛ	حكومة
۳,۷۹٦,۲۲۹	٤,٦.٧,٨٨١	أخرى
%,75m,4m	WV,1EV,E T W	

٣٨,١,٤ الجودة الائتمانية حسب فئة الموجودات المالية

تستفيد المجموعة في إدارة المحفظة المالية من التصنيفات والقياسات والأساليب الأخرى التي تسعى إلى مراعاة جميع جوانب المخاطر. إن مخاطر الائتمان المصنفة ذات جدارة "عالية" في التصنيف فمي تلك التي تُقدر بالحد الأدنى لمخاطر تعثر المدين الناتجة من تعثر المدين عن الوفاء بالتزاماته. يتضمن ذلك التسميلات الممنوحة للشركات ذات الوضع المالي ومؤشرات المخاطر والقدرة على السداد التي تتراوح بين الدرجة الجيدة والممتازة. أما مخاطر الائتمان المصنفة ذات جدارة "قياسية" فتشمل كافة التسميلات الأخرى التي يتم فيها الالتزام بالسداد وكافة الشروط التعاقدية ولا تتعرض لانخفاض القيمة. تُقدر مخاطر التعثر من الجدارة "القياسية" بمعدل أعلى من تلك المخاطر المصنفة ضمن نطاق الجدارة "العالية".

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة) ۲۸٫۱ مخاطر الائتمان (تتمة) ۲۸٫۱۶ الجودة الائتمانية حسب فئة الموجودات المالية (تتمة)

استثمارات في أوراق دين مالية-مدرجة بالقيمة العادلة من خلال

الأرباح أو الخسائر

يوضح الجدول أدناه جودة الائتمان حسب فئة الموجودات المالية لبنود بيان المركز المالي استناداً إلى نظام التصنيف الائتماني لدى المجموعة:

المجموع ألف دينار كويتي	متأخرة أو منخفضة القيمة ألف دينار كويتي	فئة قياسية ألف دينار كويتي	فئة عالية ألف دينار كويتي	г.п
۷۱۲,۳۷۸,3	Г 9, VW E	-	۳۸۸,۳3۸,3	أرصدة وودائع قصيرة الأجل لدى البنوك
۸۳.,.٥٤	-	-	۸۳.,.٥٤	سندات بنك الكويت المركزي
EIV,.II	-	-	EIV,.I7	سندات خزانة حكومة الكويت
۸۸٦,٩٨٩	۳,.۱۲	Ινλ,11ο	V.o, ۳ IГ	ودائع لدى البنوك
Г.,Роо,990	ΓΙΙ,Ιοε	Γ,εοο,ΨεΛ	IV,7 \ 9,89\	قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء
9ΛΛ,Λ9Γ	-	Λ.Γ,9οε	ΙΛο,9٣Λ	استثمارات في أوراق دين مالية-بالتكلفة المطفأة
۳,٦٣٧,oV٤	Λ9V	VF9,EPI	Γ,9.V,Γε٦	استثمارات في أوراق دين مالية-مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى
ΙΛ,Λ Το	-	-	۱۸٫۸٦٥	استثمارات في أوراق دين مالية-مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
۳۲,9,۲	Γεε,νην	8,177,1990	ΓV,ο۹V,Λ.V	
				r.r.
۳,٦٨٨,.٧١	ΓV,97Λ	-	۳,٦٦.,۱.۳	أرصدة وودائع قصيرة الأجل لدى البنوك
ΛΨ.,ΓΨΨ	-	-	۸۳.,۲۳۳	سندات بنك الكويت المركزي
ЕТГ,9ГГ	-	-	87Г,9ГГ	
1,31	۳,.۱۷	Γει,1ΙΛ	VΛο,οΓ9	ودائع لدى البنوك
ΙΛ,Ι9Ι,ΛΙ	Р ІГ, Р Л І	Γ,οε.,.ΙV	10,۳۳9,17Λ	قروض وسلف وتمويل إسلامى للعملاء
Λον,9۳Γ	-	VΛ٦,Γ٤٤	VI,7\\	
۳,٦.۱,١.٥	1,1147	٦٣.,.Λ٤	Γ,979,ΛΛο	

ΙΛ,ΛΓΛ

Γε,ΙΨΛ,ΨοΊ

E,19V,97

ΙΛ,ΛΓΛ

ΓΛ, ΤΛ., ΛΓΙ

РЕЕ,о.Г

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة)۱,۲۸ مخاطر الائتمان (تتمة)

ه,۱٫۵ تحليل تقادم القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء المتأخرة أو منخفضة القيمة

	شرك	ئات	أفر	اد	المج	موع
г.п	متأخرة وغير منخفضة القيمة ألف دينار كويتي	منخفضة القيمة ألف دينار كويتي	متأخرة وغير منخفضة القيمة ألف دينار كويتي	منخفضة القيمة ألف دينار كويتي	متأخرة وغير منخفضة القيمة ألف دينار كويتي	منخفضة القيمة ألف دينار كويتي
حتی ۳۰ یوماً	o.,IWV	Г,ГРО	[9, 9]	IV	V9,oPP	Γ,ΓοΓ
٦٣١ يوماً	۱.3,۸	۳3	Γο,ΓοΛ	ΙΓ	۳ ۳,709	00
٦١٩ يوماً	Γ,εν9	۳	7,00Λ	-	۹,.۳۷	m
۱۸۹۱ يوماً	-	٦,٢.٣	-	П,ГТР	-	IV,E11
أكثر من .١٨ يوماً	-	۱.۹,٦٨٧	-	ΛΙ,٦٩Ι	-	191,"VA
	TI,.IV	ΙΙΛ,ΙVΙ	11,ГІГ	9୮,9∧₩	ІГГ,ГГ9	ΓΙΙ,Ιοξ

						Г.Г.
ΛΓ.	II۳,Λ.Γ	ο٣Λ	РГР,ГЧ	ΓΛΓ	۷٦,۸۳۳	حتی ۳۰ یوماً
43	ro.,lo	m3	۳.,۳٦۱	-	Г.,79о	٦٣١ يوماً
1.10	10,141	ГЕ	7,8٣9	V9	Λ,9οΓ	٩٦١ يوماً
۳۷,۹.٦	-	0,800	-	₩Г,٤оІ	-	۱۸-۹۱ يوماً
ΓVΨ,o.9	-	9V,999	-	IVo,oI.	-	أكثر من .١٨ يوماً
MIL'MVI	ΙΛ.,Γε9	1.8,.09	V۳,V79	Γ.Λ,ΨΓΓ	Ι.٦,εΛ.	

إن القيمة العادلة للضمان الذي تحتفظ به المجموعة من إجمالي المبلغ متأخر الدفع أو القروض والسلف والتمويل الإسلامي للعملاء التي انخفضت قيمتها، بلغت ٨٦٢.٨١ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠.٦: ٧٣٧...٢ ألف دينار كويتي).

Λ٦. إدارة المخاطر (تتمة)

۲۸٫۲ مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكمن في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. وللحد من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتنويع مصادر التمويل وإدارة الموجودات مع أخذ السيولة في الاعتبار، ومراقبة السيولة بصورة يومية.

يلخص الجدول التالي معلومات استحقاق موجودات ومطلوبات وحقوق ملكية المجموعة استناداً إلى التدفقات النقدية التعاقدية وتواريخ الاستحقاق. لا يحتسب هذا بالضرورة الاستحقاقات الفعلية.

г.п	حتی ۳ أشمر ألف دينار كويتي	۳ إلى ۱۲ شمراً ألف دينار كويتي	أكثر من سنة واحدة ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتي
الموجودات				
نقد وودائع لدى البنوك	3.9,۳۷۸,٥	9I,VIF	I,100	ο,97V,ΓVΙ
سندات بنك الكويت المركزي	.PA, 433	271,178	-	۸۳.,.٥٤
سندات خزانة حكومة الكويت	T34,.31	0.,	ΓΓ 1,1 V.	FI.,VI3
قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء	ο,ΓVΛ,οεΛ	T,WW7,EWE	ΙΓ,Ι.۷,εΛ9	Ι9,νΓΓ,ενι
استثمارات في أوراق مالية	o97, " ".	٥٥٥,٨٩٥	Ψ, VοΛ,οV Ψ	٤,٩١.,٧٩٨
استثمار في شركات زميلة	-	-	۳,۷٤٦	۳,۷٤٦
أراضي ومباني ومعدات	-	-	ξο Ί,Γ.9	Ео 7,Г.9
الشهرة وموجودات أخرى غير ملموسة	-	-	οΛΙ,ΓΊε	οΛΙ,ΓΊξ
موجودات أخرى	۳.I, ٤ .٤	۳.,۷٥٨	40,090	۳٦٧,VoV
	I Г, 7 № 8,8 ГГ	۳,٤٥.,٩٦٣	Ιν,ινι,Γ.ι	РР,Го7,о Л7
المطلوبات وحقوق الملكية				
المستحق للبنوك	۳,۰۳۸,٦٤٦	οοΓ,ΓΊΓ	V,VA.	۸۸۲,۸۹۰,3
ودائع من مؤسسات مالية أخرى	۱,۸.۸,۸۸۸	1,۳۲1,.۲۲	o,VI9	Р,ІРо,ТГ 9
ودائع العملاء	1E,77V, ™ 9™	Γ,Λ ٦Λ,8εν	VEo,IE9	ΙΛ,ΓΛ.,9Λ9
شمادات إيداع مصدرة	1,.Г9,7Л9	۳.۹,٦٦o	-	304,644,1
أموال مقترضة أخرى	-	Γε.,Ι.9	Ι,.Γ٦,εν٣	Ι,ΓΊΊ,οΛΓ
مطلوبات أخرى	£٣.,٨٩٨	11,1.7	ггл,ггш	17Λ,ΓΓV
رأس المال والاحتياطيات	-	-	۳,۳۲۳,۷ ۸٦	глу,чтч,ч
توزيعات أرباح نقدية مقترحة	ΓΙο, VΛΙ	-	-	ΓΙο, VΛΙ
الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	-	-	£₩٩,.₩Γ	£₩9,.₩Г
الحصص غير المسيطرة	-	-	۸۸،٥۱۸	ελλ,οΙλ
	ГІ, Т91,Г9о	о, Р. Г, ЛІІ	1,Γ1Γ,1 Λ.	РР,Го7,о Л7

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

۲۸. إدارة المخاطر (تتمة) ۲۸٫**۲ مخاطر السيولة** (تتمة)

	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۳ إلى ۱۲	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
r.r.	۳ أشهر	شهراً	سنة واحدة	المجموع
1.1.	ألف	ألف	ألف	ألف
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
الموجودات				
نقد وودائع لدى البنوك	8,V٣0,901	3ГЛ,оГІ	гл,9г9	83V,.4P,3
سندات بنك الكويت المركزي	οΙΛ,Λ.Ψ	۳II,٤٣ .	-	Λ ٣. , Γ ₩₩
سندات خزانة حكومة الكويت	-	۳٥,٥	εΓν,εΓΓ	217,977
قروض وسلف وتمويل إسلامي للعملاء	ο,.9ε,ΓΓο	Γ,.ΓΙ,٦Λε	1.,\M\\\E\\\	IV,o.E, PEF
استثمارات في أوراق مالية	οΙV,ΙΓΛ	VοΓ,9VΛ	₩,٤οΛ,٦٧Г	ε,νΓΛ,ννΛ
استثمار في شركات زميلة	-	-	0,190	0,190
أراضي ومباني ومعدات	-	-	8Г7,97Р	егт,97Р
 الشهرة وموجودات أخرى غير ملموسة	-	-	οΛΙ,ΛΛΙ	οΛΙ,ΛΛΙ
موجودات أخرى	loV,Λ	гт,ггт	7о,Ш.	TE7, WWW
	II,.Г۳, 9. V	۳,۳۱.,٦٧٩	Ιο, ΨΛΓ,Λ.ο	[P4,VIV,P9]
المطلوبات وحقوق الملكية				
المستحق للبنوك	Г, Vo Р, РоГ	Γ 9Λ, 1 91	ΓVΛ	۳,.٥۲,۳۲٦
ودائع من مؤسسات مالية أخرى	Γ,ΙΓο,ο٤ο	V9F,9A9	I.,VIP	Γ,9Γ9,Γεν
ودائع العملاء	ראַר,3ו	Ι,ΛΙΙ,9εV	707,119	IV,I.8,FWF
شهادات إيداع مصدرة	Л ММ, СМІ	гло,٦٣І	-	9ΙΛ,ΛΙΓ
أموال مقترضة أخرى	-	-	Λ.Λ,٦٦ο	Λ.Λ,11ο
مطلوبات أخرى	ЕГ9,ЕГІ	17,1.1	ΨΙ ν,ελΓ	۷٦٣,٤
رأس المال والاحتياطيات	-	-	۳,۱۷۳,٥	۳,IV۳,o
توزيعات أرباح نقدية مقترحة	I ۳ V, ٤	-	-	1 8
الأوراق المالية المستدامة – الشريحة ا	-	-	٤ ٣٨, ٤ ٣٨	٤٣٨,٤٣٨
الحصص غير المسيطرة	-	-	۳ ۹۲,٦.Λ	Р 9Г,7.Л
	Γ.,VIε,199	۳,۲.o,۳٦٤	ο,۷۹۷,٣ΓΛ	Γ 9, VIV, ሥ9 Ι

٢٨. إدارة المخاطر (تتمة) ٢٨**,٦ مخاطر السيولة** (تتمة)

توضح قائمة السيولة للمطلوبات المالية للمجموعة المبينة أدناه التدفقات النقدية بما في ذلك مدفوعات الفوائد المستقبلية على مدى فترة تلك المطلوبات المالية استنادا إلى ترتيبات السداد التعاقدية.

r.	حتی ۳ أشهر ألف دينار كويتی	۳ إلى ۱۲ شهراً ألف دينار كويتى	أكثر من سنة واحدة ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتى
مطلوبات المالية:		•	•	•
مستحق للبنوك	۳,٥٤.,٣٢٨	۰۵۳,۹.۳	٧,٨٧٩	ε,ι.Γ,ιι.
دائع من مؤسسات مالية أخرى	Ι,ΛΙ.,.ΕΙ	1,٣٢٨,٢٩٣	o,V7.	۳,۱٤٤,.٩٤
ائع العملاء	18,7 \ 0,71V	Γ,9Γ.,ΙΙΛ	۸.۱,٦٤.	ΙΛ, ε. V,۳Vο
بهادات إيداع مصدرة	Ι,.Γ9,9.V	۳۱.,.۹۲	-	I, PP 9,999
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	I,EVW	Γε9,ΛεΛ	I,.E™,I∧V	Ι,Γ9ε,ο.Λ
	ΓΙ,. ٦ ۷,٣ ٦ ٦	ο,٣٦Γ,Γοε	Ι,ΛοΛ,ΕΊΊ	ΓΛ,ΓΛΛ,.Λ٦
نباطات والتزامات محتملة:				
طلوبات محتملة	Ι,Γ.Λ,οΨε	Ι,۷Γο,.٤٤	Ι,εΛε,εΓ9	۷۷3,3
- تزامات غير قابلة للإلغاء	I۳.,Λ <i>ξ</i> Γ	٣٦., [[]	o V 7,. E V	Ι,.Ίν,Ι.Γ
	I,WWQ,WV7	Γ,.Λο,ΓοV	Γ,.٦.,εν٦	۹.۱,٥٨٤,٥
دوات المالية المشتقة التي يتم تسويتها على أساس إجمالي				
بالغ تعاقدية دائنة	Г,Р90,80.	Ι,,ΕVV	91,IV.	۳,٤٩۲, . ٩٧
	Γ,ϻϥ.,.ϻ∨	I,۳,Г	97,827	۳,٤٨٩,٥٨٣
г.	حتی ۳ أشهر ألف دينار كويتي	۳ إلى ۱۲ شهراً ألف دينار كويتي	أكثر من سنة واحدة ألف دينار كويتي	المجموع ألف دينار كويتي
مطلوبات المالية:				
مستحق للبنوك	۲,٦٩٣,١٤٩	Γε٣,.٧Λ	ГV9	Г,9٣٦,о.Т
دائع من مؤسسات مالية أخرى	Γ,Ι٩.,٣ο٩	Λοο,.VΛ	ΙΓ,Γ	۳,.٥٧,٤٣٩
ائع العملاء	18,V m. ,olo	Ι,ΛοΓ,Ι٣٦	VI7, WV.	IV,F99,.FI
	JWW,ETI	ΓΛ ٦, Ι٣٦	-	919,00V
بهادات إيداع مصدرة		Ι9,οΙΛ	9ΙΓ,οοΛ	9 % 0,090
ىھادات إيداع مصدرة ىوال مقترضة أخرى	۳,019		,	
	г.,го.,97P	۳,۲٥٥,۹٤٦	Ι,7ει,Γ.9	Γο,ΙεΛ,ΙΙΛ
		۳,۲٥٥,۹٤٦		Γο,ΙΕΛ,ΙΙΛ
ىوال مقترضة أخرى		۳,۲٥٥,۹٤٦ ۱,٤٧٤,۲۹۳		Γο,1εΛ,ΙΙΛ ε,ε٩٣,. ٣ ο
ىوال مقترضة أخرى نباطات والتزامات محتملة:	Г.,Го.,91Р		Ι,1εΙ,Γ.9	
بوال مقترضة أخرى نباطات والتزامات محتملة: طلوبات محتملة	Г.,Го., 9 1Р I,IoГ,oРI	I,£V£,Г9₩	Ι, Ί ΕΙ,Γ.9	£,£9٣,.٣o
بوال مقترضة أخرى نباطات والتزامات محتملة: طلوبات محتملة	Г.,Го.,971 ^м I,IоГ,о ^м I 91,Ло ^м	1,8V8,Г9۳ 108,ЛV7	1,751,7.9 1,777,711 975,.VP	ε,ε9۳,.۳ο Ι,ΓΙ.,Λ.Γ
بوال مقترضة أخرى نباطات والتزامات محتملة: طلوبات محتملة تزامات غير قابلة للإلغاء	Г.,Го.,971 ^м I,IоГ,о ^м I 91,Ло ^м	1,8V8,Г9۳ 108,ЛV7	1,751,7.9 1,777,711 975,.VP	ε,ε9۳,.۳ο Ι,ΓΙ.,Λ.Γ

۳۱ دیسمبر ۲.۲۱

٦٨. إدارة المخاطر (تتمة)

۲۸٫۳ مخاطر السوق

إن مخاطر السوق هي احتمال تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق. تنشأ مخاطر السوق من المراكز المفتوحة في أسعار الفائدة والعملات والأسهم حيث تتعرض جميعها إلى حركات السوق العامة والخاصة والتغيرات في مستوى تقلب معدلات وأسعار السوق مثل أسعار الفائدة وأسعار تحويل العملات الأجنبية وأسعار الأسهم.

ا,۳٫۳ مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق.

لا تتعرض المجموعة بشكل كبير إلى مخاطر أسعار الفائدة نظراً لأن موجوداتها ومطلوباتها يتم إعادة تسعيرها بشكل منتظم ويتم تغطية غالبية التعرض للمخاطر الناتجة عن الإقراض متوسطة الأجل بمعدلات ثابتة أو الاقتراض بمعدلات ثابتة عن طريق مبادلات أسعار الفائدة. إضافة إلى ذلك، فإنه يتم مراقبة فجوات إعادة تسعير موجوداتها ومطلوباتها بعناية فائقة ويتم مراقبتها من خلال حدود يتم وضعها مسبقاً من قبل مجلس الإدارة ويتم تعديلها عند الضرورة لتعكس ظروف السوق المتغيرة.

حساسية أسعار الفائدة

تقيس حساسية الأرباح لأسعار الفائدة تأثير التغيرات المفترضة في أسعار الفائدة على صافي إيرادات الفائدة لسنة واحدة استناداً إلى الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل فائدة والمحتفظ بها في نهاية السنة. يشتمل ذلك على تأثير أدوات التغطية لكنه يستثني التزامات القروض. إن حساسية الأسهم هي التأثير الناتج من أسعار الفائدة على القيمة العادلة للاستثمارات في أوراق الدين المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. تستند حساسية الحركات في أسعار الفائدة لحركات أسعار الفائدة إلى أساس متماثل حيث إن الأدوات المالية التي قد ينتج عنها حركات غير متماثلة لا تمثل أهميةً كبيرة.

استناداً إلى الموجودات المالية والمطلوبات المالية التي تحتفظ بها المجموعة حتى نهاية السنة، وعلى تقدير ٢٥ نقطة أساسية كزيادة في معدل الفائدة مع الاحتفاظ بكافة المتغيرات الأخرى التي قد تؤدي إلى التأثير على أرباح وحقوق ملكية المجموعة كما يلي:

	г.г.	Г	.п		
التأثير على حقوق الملكية ألف دينار كويتي	التأثير على الأرباح ألف دينار كويتي	التأثير على حقوق الملكية ألف دينار كويتي	التأثير على الأربام ألف دينار كويتي		
				الحركة في النقاط الأساسية	العملة
-	۱۲۷,۸	-	٩,٢٩.	Го+	 الدينار الكويتي
(Γ)	Ι,ειΓ	-	£,₩£₩	Го+	 الدولار الأمريكي
-	493	-	ГоТ	Го+	اليورو
-	VIT	-	ΛοV	Го+	الجنية الإسترليني
(MAL)	۸.	(I,.Λο)	ΙΓΛ	Го+	الجنيه المصري

٢٨. إدارة المخاطر (تتمة) ٣٨**,٣ مخاطر السوق** (تتمة)

٣٨,٣,٢ مخاطر أسعار العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية لأداة مالية نتيجة التغيرات في أسعار العملات الأجنبية.

تتم السيطرة على مخاطر أسعار العملات الأجنبية من خلال الحدود التي يضعها مجلس إدارة البنك بشكل مسبق على مراكز العملات الأجنبية. ويتم عادةً تمويل الموجودات العامة بنفس العملات التي تتعامل بها الأنشطة المختلفة وذلك بغرض التخلص من التعرض لمخاطر أسعار تلك العملات الأجنبية. كما يتوفر فصل مناسب للواجبات ما بين وظائف المكاتب الأمامية والمكاتب الخلفية لإدارة الخزينة، بينما يتم الإشراف على تطبيق حدود المراكز بصورة مستقلة على أساس مستمر.

يبين الجدول أدناه تحليلاً للتأثير الحاصل في الأرباح نتيجة الزيادة المقدرة بنسبة ٥٪ في قيمة سعر صرف العملة في مقابل الدينار الكويتي مقارنةً بالمستويات المعمول بها في نهاية السنة مع الاحتفاظ بثبات كافة المتغيرات. توضح القيمة السالبة في الجدول احتمال صافي خفض في الأرباح بينما توضح القيمة الموجبة صافى الزيادة المحتملة.

Г.Г.	Г.П	
 التأثر	التأثير	
على الأربا ألف دينار كويتر	على الأرباح ألف دينار كويتي	
		في سعر العملات
ГоГ	ILA	
9	073	
Ē.)	(8.1)	
εг)	(ГТП)	

٣٨,٣,٣ مخاطر أسعار الأسمم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للأسهم نتيجة التغيرات في مستوى مؤشرات الأسهم أو قيمة أسعار السهم منفردة. تنتج مخاطر أسعار الأسهم من التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم. تدير المجموعة المخاطر من خلال توزيح الاستثمارات بالنسبة للقطاعات الجغرافية وتركز أنشطة قطاعات الأعمال. يحلل الجدول التالي تأثير مخاطر أسعار الأسهم على الأرباح (نتيجة التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم المصنفة أسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) وعلى حقوق الملكية (نتيجة التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم المصنفة كمدرجة بالقيمة العادلة من الإيرادات الشاملة الأخرى) في نهاية السنة بسبب التغيرات المقدرة بنسبة ٥٪ في مؤشرات السوق، مع الاحتفاظ بكافة المتغيرات الأخرى ثابتة، هي كما يلي:

	Г.Г.		Г.П		
التأثير على حقوق الملكية ألف	التأثير على الأرباح ألف	التأثير على حقوق الملكية ألف	التأثير على الأرباح ألف	نسبة (٪) التغير في أسعار	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	الأسمم	مؤشرات السوق
lo	٧.	п	IPo	0+	سوق الكويت للأوراق المالية
-	ΙΛΓ	-	ΓΓΛ	0+	سوق قطر للأوراق المالية
μ	109	-	Г.о	0+	سوق الإمارات للأوراق المالية
-	о9Г	9Г	Γολ	0+	سوق السعودية للأوراق المالية

۳۱ دیسمبر ۲۰۲۱

٦٨. إدارة المخاطر (تتمة)

۲۸٫۶ مخاطر التشغيل

إن مخاطر التشغيل هي مخاطر الخسارة الناتجة من العمليات الداخلية غير الكافية أو القاصرة أو الخطأ البشري أو تعطل الأنظمة أو بسبب الأحداث الخارجية. توجد لدى مجموعة البنك منظومة من السياسات والإجراءات التي أقرها مجلس الإدارة ويتم تطبيقها بشأن تحديد وتقييم ومراقبة مخاطر التشغيل إلى جانب المخاطر الأخرى المرتبطة بالنشاط المصرفي والمالي للمجموعة، ويتم إدارة مخاطر التشغيل من خلال وحدة مهمة هذه الوحدة هي التأكد من إتباع السياسات والإجراءات ورقابة مخاطر التشغيل كجزء من أسلوب إدارة المخاطر الشامل.

يتفق الأسلوب المتبع لإدارة مخاطر التشغيل لدى المجموعة مع ما تقضي به تعليمات بنك الكويت المركزي المؤرخة ١٤ نوفمبر ١٩٩٦ فيما يتعلق بالإرشادات العامة لأنظمة الرقابة الداخلية والتعليمات المؤرخة ١٣ أكتوبر ٢٠.٣ فيما يتعلق بالمبادئ الإسترشادية للممارسات السليمة لإدارة ورقابة المخاطر التشغيلية لدى البنوك.

٦٩- رأس المال

إن هدف المجموعة الرئيسي من إدارة رأس المال هو تحقيق أعلى قيمة للمساهم مع الوصول إلى مستويات مخاطر مثالية والاحتفاظ بقاعدة رأسمالية قوية لدعم تطوير أعمالها وكذلك الالتزام بالمتطلبات الرأسمالية المفروضة من الجهات الرقابية.

إن الإفصاحات المتعلقة بالتعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي بشأن كفاية رأس المال والتي ينص عليها تعميم بنك الكويت المركزي رقم ٢/ر ب، ر ب أ/أ٢.١٤/٣٣٦ المؤرخ ٢٤ يونيو ٢.١٤ (بازل ٣) والتعليمات بشأن معدل الرفع المالي والتي ينص عليها تعميم بنك الكويت المركزي والرفع المالي التي نص عليها التعميم ورقم ٢/ر ب/٢.١٤/٣٤٢ المؤرخ ٢١ أكتوبر ٢.١٤ ضمن نطاق لجنة بازل تم إدراجها ضمن قسم "إدارة المخاطر" من التقرير السنوى.

تقوم إدارة المجموعة بمراقبة كفاية رأس المال والرفع المالي واستخدام مستويات مختلفة من رأس المال الرقابي بصورة منتظمة كما تخضع لتوجيهات لجنة بازل حول مراقبة العمليات المصرفية التي يطبقها بنك الكويت المركزي.

فيما يلي معدلات رأس المال الرقابي ومعدلات كفاية رأس المال (بازل ٣) لدى المجموعة:

 Γ . Γ I

۲.۲. ألف دينار كويتي	۲.۲۱ ألف دينار كويتي	
ΓΙ,.οΓ,ΙΓΛ	гг,ооV,977	موجودات مرجحة بأوزان المخاطر
۲٫٦۳۱٫٥۱٦	Γ,ΛΙ٩,٧٤٦	إجمالي رأس المال المطلوب بنسبة ١٢٫٥٪
		إجمالي رأس المال المتاح
Γ,Λ٦٩,ε٣٧	۳,٩,۲۱۸	حقوق الملكية المشتركة -رأس المال الشريحة ا
E914,VA7	οΓΛ,οοΛ	رأس مال إضافي الشريحة ا
₩,₩ 7₩,ГГ₩	۳,o ۳ ۷,۷۷٦	رأس المال الشريحة ا
oIV,oE7	086,09V	رأس المال الشريحة ٢
۳,۸۸.,۷٦۹	٤,.٨٢,٣٧٣	إجمالي رأس المال
%IP, 7	ЖІМ' М	حقوق الملكية المشتركة - معدل كفاية رأس المال الشريحة ا
χП,.	%lo,V	معدل كفاية رأس المال الشريحة ا
ΧΙΛ, ξ	ΧΙΛ,Ι	معدل إجمالي كفاية رأس المال

79. رأس المال (تتمة)

قام بنك الكويت المركزي، لمواجهة أزمة جائحة كوفيد -١٩، بإلغاء المصدات الرأسمالية التحوطية السابقة بنسبة ٢٫٥٪ من الموجودات المرجحة بأوزان المخاطر حتى ٣١ ديسمبر ٢.٢١. وبالتالي، فإن إجمالي متطلبات رأس المال بنسبة ٢٫٥٪٪ لا تتضمن أياً من المصدات الرأسمالية التحوطية. سوف يتم زيادة المصدات الرأسمالية التحوطية إلى نسبة ١٪ ويسري ذلك اعتباراً من ١ يناير ٢.٢٢ ويتم إعادة إدراجها بشكل كامل بالنسبة الأصلية ٢٫٥٪ ويسري ذلك اعتباراً ١ يناير ٣٠٤٠.

تتضمن الحسابات بنك بوبيان ش.م.ك.ع وهو شركة مصرفية إسلامية. لأغراض تحديد الموجودات المرجحة بأوزان المخاطر ورأس المال المطلوب، تم احتساب التعرض للمخاطر والموجودات في بنك بوبيان ش.م.ك.ع المرجحة بأوزان المخاطر ومتطلبات رأس المال وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي المطبقة على مصارف الكويت التي تقدم خدمات مصرفية وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية. ثم تم إضافة هذه الأرقام إلى الأرقام المقابلة المتعلقة بباقي المجموعة، متطابقة مع طريقة المعالجة في التقارير ذات الصلة المقدمة إلى بنك الكويت المركزي.

تم احتساب معدلات الرفع المالي للمجموعة، المفصح عنها وفقاً لتعميم بنك الكويت المركزي رقم ٢/ر ب/٢،١٤/٣٤٢ المؤرخ ٢١ أكتوبر ٢.١٤ كما هو موضح أدناه:

Г.Г.	г.п	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
<u> </u>	۳,۰۳۷,۷۷٦	س المال الشريحة ا
ΨΓ,ο. ٤,Γ٤.	Р 7,170,91Л	عمالي التعرض للمخاطر
<u>۳</u>	%9,Λ	عدل الرفع المالي

.٣- صناديق مدارة

تدير المجموعة عدداً من الصناديق تدار بعضها بالتعاون مع مديري الصناديق المهنيين الآخرين. لا يحق للصناديق المطالبة في الموجودات العامة للمجموعة وكذلك لا يحق للمجموعة المطالبة في موجودات الصناديق. بالتالي لا يتم قيد موجودات تلك الصناديق في بيان المركز المالي المجمع. بلغ حجم الصناديق المدارة ٦٣٤c، مليون دينار كويتى كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢.١. ٤,٧٤c مليون دينار كويتى).

۳۱- تأثير فيروس كوفيد-۱۹

تسارع انتشار جائحة فيروس كوفيد-١٩ عبر عدة مناطق جغرافية على مستوى العالم، مما تسبب في تعطيل الأعمال التجارية والأنشطة الاقتصادية، كما أدى الى ظهور عوامل عدم تيقن غير مسبوقة بشأن البيئة الاقتصادية العالمية. وأعلنت السلطات المالية والنقدية حول العالم عن اتخاذ تدابير مكثفة تم تطويرها لتفادى التأثيرات الشديدة للجائحة.

۳۱ دىسمىر ۲.۲۱

الا. تأثير فيروس كوفيد-١٩ (تتمة)

تدابير الدعم ضد فيروس كوفيد-١٩

خلال عام ٢.٢، قام بنك الكويت المركزي بتنفيذ عدة تدابير تهدف إلى تعزيز قدرة القطاعات المصرفية على القيام بدور حيوي في الاقتصاد. تم الإفصاح عن تلك التدابير في البيانات المالية المجمعة السنوية للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢.٢.

نظام تأجيل القروض الاستهلاكية والمقسطة الأخرى لعام ٢.٢١

أعلنت البنوك الكويتية عن تأجيل سداد أقساط القروض الاستهلاكية والمقسطة للعملاء المؤهلين بناءً على طلبهم وذلك وفقاً لتعميم بنك الكويت المركزي رقم ۲ /رب، رب أ، رس، رس أ، رت، رت أ/ ٢٠٢/١٢٦٦ المؤرخ في ١٨ أبريل ٢٠٦١ بشأن تنفيذ أحكام المادة (٢) من القانون رقم (٣) لسنة ٢٠٢١ ("القانون") في شأن تأجيل الالتزامات المالية لمدة ستة أشهر مع إلغاء الفوائد والأرباح المترتبة على هذا التأجيل ("نظام ٢٠٢١"). وتتحمل حكومة دولة الكويت تكلفة تأجيل الأقساط بالكامل وفقاً للقانون.

قامت المجموعة بتنفيذ نظام ٢.٢١ عبر تأجيل الأقساط لفترة ستة أشهر بدءاً من تاريخ طلب العميل مع تمديد فترة التمويل ذات الصلة. وقد أدى تأجيل الأقساط إلى خسارة للمجموعة نتجت من تعديل التدفقات النقدية التعاقدية بمبلغ ١٣٩,٥٨٢ ألف دينار كويتي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩. وقد تم تسوية هذه الخسارة بمبلغ مكافئ سوف يتم استلامه من الحكومة الكويتية كمنحة حكومية وفقاً للقانون. وقد سجلت المجموعة الإيرادات من المنحة الحكومية عبر إجراء مقاصة لهذا المبلغ مع خسارة التعديل من نظام ٢.٢١. وقد تم إدراج الإيرادات من المنحة الحكومية تحت بند الموجودات الأخرى في بيان المركز المالي المجمع.

تقديرات خسائر الائتمان المتوقعة

أخذت المجموعة في اعتبارها التأثير المحتمل لحالات عدم التيقن الناتجة عن جائحة كوفيد-١٩ والدعم الاقتصادي المرتبط بها وتدابير الإعفاء التي فرضتها الحكومات والبنوك المركزية عند تقديرها لمتطلبات خسائر الائتمان المتوقعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٦١. كما وضعت المجموعة في اعتبارها تأثير كوفيد -١٩ على العوامل النوعية والكمية ذات الصلة في تحديد أي زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان وفي تقييم مؤشرات انخفاض القيمة نتيجة للانكشافات للقطاعات التي من المحتمل ان تتأثر. علاوة على ذلك، تم تحديث عوامل الاقتصاد الكلي للأخذ في الاعتبار التأثيرات المحددة لكوفيد -١٩. على الرغم من المذكور أعلاه، لا تزال متطلبات خسائر الائتمان المتوقعة بالنسبة للتسهيلات الائتمانية المقدرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٦١ أقل من المخصصات المطلوبة وفقًا لتعليمات بنك الكويت المركزي. وفقًا للسياسة المحاسبية لدى المجموعة، يتم تسجيل القيمة الأعلى، باعتبارها المخصص المطلوب وفقًا لتعليمات بنك الكويت المركزي، كمتطلبات مخصص لخسائر الائتمان فيما يتعلق بالتسهيلات الائتمانية.

٣٢- التغيرات في المعدلات المرجعية (الليبور)

إن المجموعة لديها انكشاف جوهري للمعدلات المعروضة فيما بين البنوك (الليبور)، ومعدل الفائدة المعياري، من خلال أدواتها المالية، والتي سيتم استبدالها كجزء من الإصلاح الأساسي للعديد من معايير معدلات الفائدة الرئيسية. قامت المجموعة بتنفيذ مشروع تحت إشراف لجنة الليبور متعددة الوظائف لإدارة انتقالها من معدلات الليبور إلى المعدلات البديلة. تتضمن أهداف لجنة الليبور تقييم مدى الإشارة إلى الموجودات والمطلوبات في التدفقات النقدية بمعدلات الليبور، وما إذا كان من الضروري إجراء أية تعديلات على هذه العقود نتيجة لتلك الإصلاحات وكيفية إدارة الاتصال حول إصلاح الليبور مع الأطراف المقابلة. تستند العقود الجديدة التي من المقرر أن تقوم المجموعة بإبرامها في الأول من يناير ٢.٢٢ أو بعده إلى استخدام مختلف أسعار الفائدة المعيارية البديلة بما في ذلك المعدلات المحددة "الخالية من المخاطر".

إن الانتقال من معدلات الليبور إلى نظام "المعدل المرجعي" الخالي من المخاطر أو البديل سوف يكون له تأثير على تسعير الودائع والقروض وأدوات التغطية وأوراق الدين المالية وتقييم الضمانات.

يتم استخدام المعدلات الخالية من المخاطر (RFR) التالية في جميع الانحاء لتحل محل معيار الليبور كمعيار بعملاته ذات الصلة:

الدولار الأمريكي - SOFR (معدل التمويل المضمون لليلة واحدة) الجنيه الإسترليني - SONIA (متوسط مؤشر الجنيه الإسترليني لليلة واحدة) اليورو - ESTER (معدل اليورو قصير الأجل) الفرنك السويسري- SARON (متوسط المعدل السويسري لليلة واحدة) الين الياباني - TONAR (متوسط معدل طوكيو لليلة الواحدة)

الموجودات والمطلوبات المالية

إن انكشاف المجموعة لموجوداتها ومطلوباتها المالية ذات المعدلات المتغيرة يتم بشكل أساسي من خلال معدل الليبور بالدولر الأمريكي. سوف تقوم المجموعة بالانتقال من هذه العقود إلى المعدلات الخالية من المخاطر من خلال اتفاقيات ثنائية يتم إبرامها في موعد أقصاه يونيو ٢.٢٣. ويبلغ انكشاف المجموعة للموجودات المالية التي تستند إلى معدل الليبور بالدولار الأمريكي ويتم استحقاقها بعد يونيو ٢.٢٣ مبلغ ٣,٢١٣,٣٦٤ ألف دينار كويتي كما في ٣١ ديسمبر ٢.٢١. لا يُعتبر انكشاف المجموعة للمطلوبات المالية المرتبطة بـمعدل الليبور جوهريا بشكل نسبي. وبالمثل، لا يُعتبر الانكشاف للمعدل المتغير غير الدولار الأمريكي جوهريا بشكل نسبي. تقوم المجموعة بإجراء مناقشات مع الأطراف المقابلة / العملاء للانتقال بشكل منتظم من الانكشافات للدولار الأمريكي إلى المعدل الخالي من المخاطر ذي الصلة.

المشتقات المحتفظ بها لأغراض التغطية

إن سعر الفائدة وأدوات مشتقات سعر الفائدة لتحويل العملات المحتفظ بها لغرض التغطية تتضمن عوامل متغيرة مرتبطة بمختلف معدلات الليبور، لا سيما معدل الليبور بالدولار الأمريكي. يتم تنظيم سعر الفائدة وأدوات مشتقات سعر الفائدة لتحويل العملات لدى المجموعة المحتفظ بها لغرض التغطية بموجب اتفاقيات الأساسية للرابطة الدولية للمقايضات والمشتقات (SDA) المتعلقة بمعيار قطاع الأعمال التي تتضمن، حسب المرجع، تعريفات الرابطة الدولية للمقايضات والمشتقات لسنة ٢٠٠٦. قامت الرابطة الدولية للمقايضات والمشتقات بإصدار الملحق الاحتياطي لمعدل الليبور، وهو عبارة عن ملحق لتعريفات الرابطة الدولية للمقايضات والمشتقات لسنة ٢٠٠٦، والبروتوكول الاحتياطي لمعدل الليبور. سوف يتيح البروتوكول الاحتياطي لمعدل الليبور للأطراف الملتزمة به القيام بتعديل المعاملات المشتقة القديمة لتشمل المعدلات الحديثة وكافة الانخفاضات. سوف تقوم المجموعة بتطبيق البروتوكول الاحتياطي لمعدل الدولية للمقايضات والمشتقات.

قامت المجموعة بالانتقال من المشتقات غير المرتبطة بالدولار الأمريكي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١. يتعين على المجموعة الانتقال من المشتقات المستندة إلى معدل الليبور بالدولار الأمريكي في موعد أقصاه يونيو ٢٠٢٣. تبلغ القيمة الاسمية للمشتقات المستندة إلى معدل الليبور بالدولار الأمريكي والمصنفة كتغطيات للقيمة العادلة ويتم استحقاقها بعد يونيو ٢٠٢٣، مبلغ ٢٫٧١٫٠١٦ ألف دينار كويتى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

قامت المجموعة بتطبيق الاعفاء من التغطية المتاح بموجب التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ الأدوات المالية فيما يتعلق بإصلاحات معيار معدل الفائدة مثل الإعفاء من تقييم العلاقة الاقتصادية بين البنود المغطى لها وأدوات التغطية.

دليل الإدارات

المقر الرئيسي

مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية

داخلی: ۳۳۹۳

الفروع المحلية داخلى: .٣٢٥

المبيعات المباشرة

المبيعات المباسرة داخلي: ۵..۳

القروض الاستهلاكية

داخلي: ۳۳۷٤

التسويق داخلي: ۳٥.۷

دائرة التحصيل داخلي: ۲۳.٥

مجموعة الخدمات المصرفية الخاصة

داخلی: ۲۲۲۱

مجموعة الخدمات المصرفية للشركات المحلية

داخلی: ۲۳۷۳

مجموعة الشركات الأجنبية النفط والتمويل التجاري

داخلی: ۲۳.۷

Г.П

مجموعة المحاسبة المالية

داخلی: ۳..۹

الشؤون القانونية الدولية

داخلی: ۲.٦٥

.

المكتب التنفيذي

داخلي: .۲۲۳

العلاقات العامة

داخلی: ۳۱٦٦

العلاقات الإعلامية

داخلی: ۲۷۸۹

البعلان

داخلي: ١٦٥م

التدقيق الداخلي

داخلي: ا.٤٥

مجموعة الفروع الخارجية

مجموعة الموارد البشرية

الخدمات المصرفية للمؤسسات المالية الدولية

داخلي: ٥٣٢٨

مجموعة الخزانة

مجموعة إدارة المخاطر

مجموعة البحوث الإقتصادية

مجموعة الشؤون القانونية

داخلي: ٣٥٦٧

داخلی: ۲٤۱۷

داخلی: ۳۱۳٦

داخلی: ۳.۹۱

داخلی: ۱۲۱٥

الرجاء الرجوع إلى دليل الفروع

الخارجية للتفاصيل

مجموعة العمليات

داخلی: ۳۳٥٤

مجموعة تقنية المعلومات

داخلي: .۲٤٩

دليل الفروع المحلية

رأس السالمية أحمد الجابر الصباحية الأحمدي سعد العبدالله العارضية سلوي العثمان الأڤنيوز الغزالي سينما السالمية الأندلس الفحاحيل البورصة شرق شركة البترول الوطنية الكويتية الفحاحيل الساحلي التأمينات الإجتماعية شركة نفط الكويت الفرع الرئيسي الجابرية صباح السالم الفروانية الجهراء صباح الناصر الفنطاس الجهراء التجارى صبحان الفيحاء الدسمة ضاحية عبدالله السالم القادسية الدعية على صباح السالم الدوحة القرين غراند أڤنيوز بلازا المطار T1 الرحاب فهد السالم المطار T4 الرقة قرطبة النزهة الرميثية کیفان اليرموك الروضة مبارك الكبير السالمية السلام مول برج الحمراء مبنى شركة الإتصالات السرة بيان جليب الشيوخ مجمع الوزارات السور الشامية مشرف جنوب السرة الشويخ هدية حولي خيطان الشويخ الطبية

> هاتف الفرع الرئيسي : ٢٢٢٩١١١١ هاتف الأفرع: ١٨١٨٨١

لمعرفة المزيد عن بنك الكويت الوطنى:















National Bank of Kuwait

1801801

دليل الفروع الخارجية



بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع فرع البحرين

GB Corp Tower Block 346 Road 4626, Building 1411 P.O.Box 5290, Manama Kingdom of Bahrain Tel: +973 17 155 555 Fax: +973 17 104 860

المملكة العربية السعودية بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع فرع جدة

Al-Khalidiah District Al-Mukmal Tower P.O.Box 15385 Jeddah 21444, Saudi Arabia Tel: +966 2 603 6300 Fax: +966 2 603 6318

الأردن الإمارات العربية المتحدة بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع

Latifa Tower Sheikh Zayed Road Next to Crown Plaza P.O.Box 9293, Dubai, U.A.E Tel: +971 4 316 1600 Fax: +971 4 388 8588

فرع أبوظبي

فرع دبي

Sheikh Rashed Bin Saeed Al Maktoom Road (Old Airport Road) P.O.Box 113567 Abu Dhabi, U.A.E Tel: +971 2 4199 555 Fax: +971 2 2222 477

ان بي كيه كابيتال بارتنرز ليمتد ـ دبي

Precinct Building 3, Office 404 **Dubai International Financial** Center Sheikh Zayed Road P.O.Box 506506, Dubai **United Arab Emirates** Tel: +971 4 365 2800

العراق

بنك التئتمان العراقي بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع Credit Bank of Iraq المركز الرئيسي

Mecca street, Building # 19 P 0.Box 941297 Amman -11194, Jordan Tel: +962 6 580 0400 Fax: +962 6 580 0441

بنك الكويت الوطني (لبنان) ش.م.ل الفرع الرئيسي - الصّنايع

BAC Building, Justinian Street P.O.Box 11-5727, Riad El-Solh 1107 2200 Beirut, Lebanon Tel: +961 1 759 700 Fax: +961 1 747 866

فرع بحمدون

Tel: +961 5 260 100 Fax: +961 5 260 102

P.O.Box 3420 Baghdad, Iraq Tel: +964 1 7182198/ 7191944

Sadoun Street, District 102

Street 9, Building 187

+964 1 7188406/ 7171673 Fax: +964 1 7170156

بنك الكويت الوطني (مصر) ش.م.م

Plot No. 155, City Center, First Sector 5th Settlement, New Cairo, Egypt

P.O.Box 229- Postal Code 11835 Tel: +202 26149300 Fax: +202 2613 5864



المملكة المتحدة بنك الكويت الوطني . (إنترناشونال) بي. إلّ سي

الفرع الرئيسي 13 George Street London, W1U 3QJ, UK Tel: +44 20 7224 2277 Fax: +44 20 7224 2101

بنك الكويت الوطني - فرنسا ش.م

90 Avenue des Champ-Elysee 75008 Paris, France Tel: +33 1 5659 8600 Fax: +33 1 5659 8623

الولايات المتحدة الأمريكية

بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع فرع نيويورك

299 Park Avenue, 17th Floor New York, NY 10171 USA

> Tel: +1 212 303 9800 Fax: +1 212 319 8269

الكويت

شركة الوطنى للوساطة المالية بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع Abdullah Al-Ahmed Street

فرع شانغهاي Suite 1501-1502, AZIA Center Al-Naqi Building, Office 17 P.O.Box 21350 1233 Lujiazui Ring Road Safat 13074 Shanghai 200120 Kuwait China

Tel: +965 2259 5102 Tel: +86-21-8036-0800 Fax: +965 2224 6979 Fax: +86-21-8036-0801

بنك الكويت الوطني ش.م.ك.ع

9 Raffles Place #24-02 Republic

فرع سنغافورة

Singapore 048619

Tel: +65 6222 5348

Fax: +65 6224 5438

Plaza

إن بي كي كابيتال NBK Capital

NBK Headquarters Al Shuhada Street Block 6, Sharq P.O.Box 4950 Safat 13050 Kuwait Tel: +965 2224 6900

Fax: +965 2224 6905

